

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2 0 2 1



1696



LOGEMENTS LIVRÉS

576



COLLABORATEURS

190



AGENCES

DEVENIR PRÉSIDENT



Alain TUR
Président Directeur Général

Les temps changent, mais la volonté de nos clients demeure intacte : devenir propriétaire d'une maison individuelle.

2021 en est la parfaite illustration; dans un contexte économique relancé, le marché du logement a vu ses performances évoluer fortement. C'est dans ce climat que notre Groupe a su tirer profit de cette demande et a vu progresser ses ventes de plus de 22%. Phénomène de rattrapage, l'effet taux, mais aussi et surtout un retour à la confiance, l'envie de s'approprier de nouveaux espaces comme les jardins.

Nous devons donc, professionnels et pouvoirs publics, continuer de répondre favorablement à cette demande d'accession à la propriété. Au delà d'un toit pour loger sa famille, c'est la seule et unique façon pour nos clients primo-accédant de capitaliser et de se constituer un patrimoine.

Mais des mesures de réglementation telle que la RE2020 - pourtant nécessaires - mais sans solution d'accompagnement financière, pourraient venir gripper le marché. Un objectif sans moyen n'est qu'un slogan.

D'autre part, les difficultés rencontrées dans l'obtention des permis de construire en promotion immobilière va réduire considérablement l'offre avec comme corollaire une augmentation significative des prix déjà impactés par la réglementation et la pénurie d'entreprise.

Malgré des résultats financiers très dégradés notre Groupe a continué de bâtir son plan CAP 300 et d'investir dans les équipes en renforçant notre structure et en ouvrant de nouveaux territoires principalement en promotion, mais également avec l'acquisition en juin d'un nouveau site industriel où seront assemblés les différents éléments modulaires de nos marques Natibox et M Design.

Notre filiale industrielle POBI s'est vu également largement récompensée dans le cadre du plan de relance, en se voyant attribuer 1,6 millions d'euros d'aides qui vont permettre, dès 2022, de concevoir la chaîne d'assemblage de nos modules dont la commercialisation est portée par notre réseau de concessionnaires en forte évolution.

De nouveaux projets verront le jour en 2022, dont le lancement d'un marketplace dès le mois de mai "La Plateforme du Chantier", où seront proposés à l'ensemble des entreprises les différents marchés de travaux du Groupe et de son réseau de concessionnaires, mais également la création d'une école pour former nos techniciens.

Fort de tous ces projets, nous abordons 2022 avec conscience mais sérénité.

Alain TUR

Historique
P.6

Compétences
de notre Conseil
d'Administration et
Comité de Direction
P.8

**AST Groupe reconnu
acteur majeur du
logement**
P.9

**576
collaborateurs au
service de
nos clients**
P.10

Chiffres
clés 2021
P.12

**Une offre adaptée
en local**
P.14

Un Bureau d'Études
centralisé
P.16

Adapter l'offre au
degré d'implication
du client
P.17

**Le client
au cœur du projet**
P.18

Promotion &
Lotissements
P.19

**Fabriquer &
livrer la maison**
P.20

**La maison
environnementale :
économies
d'énergie & délais**
P.21

Une pièce en plus
en 1 jour
P.22

**Une solution
constructive
reconnue**
P.23

Des services
complémentaires
P.24

**Notes de
l'actionnaire**
P.25

Nos réalisations
P.26



**MAISONS
INDIVIDUELLES**



**PROMOTION &
LOTISSEMENTS**

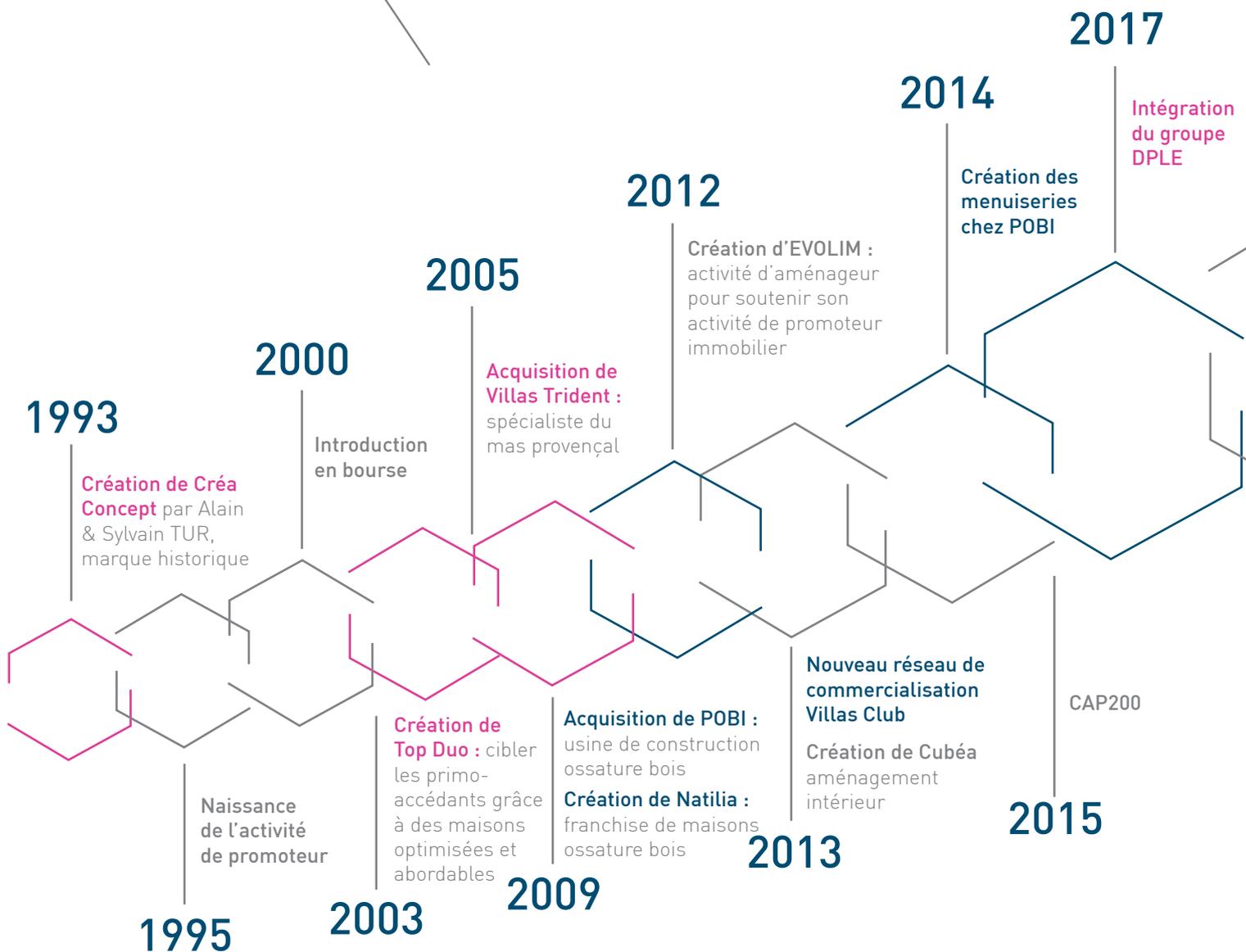
**MODE
CONSTRUCTIF
INDUSTRIEL**

HISTOIRE ENQUÊTE

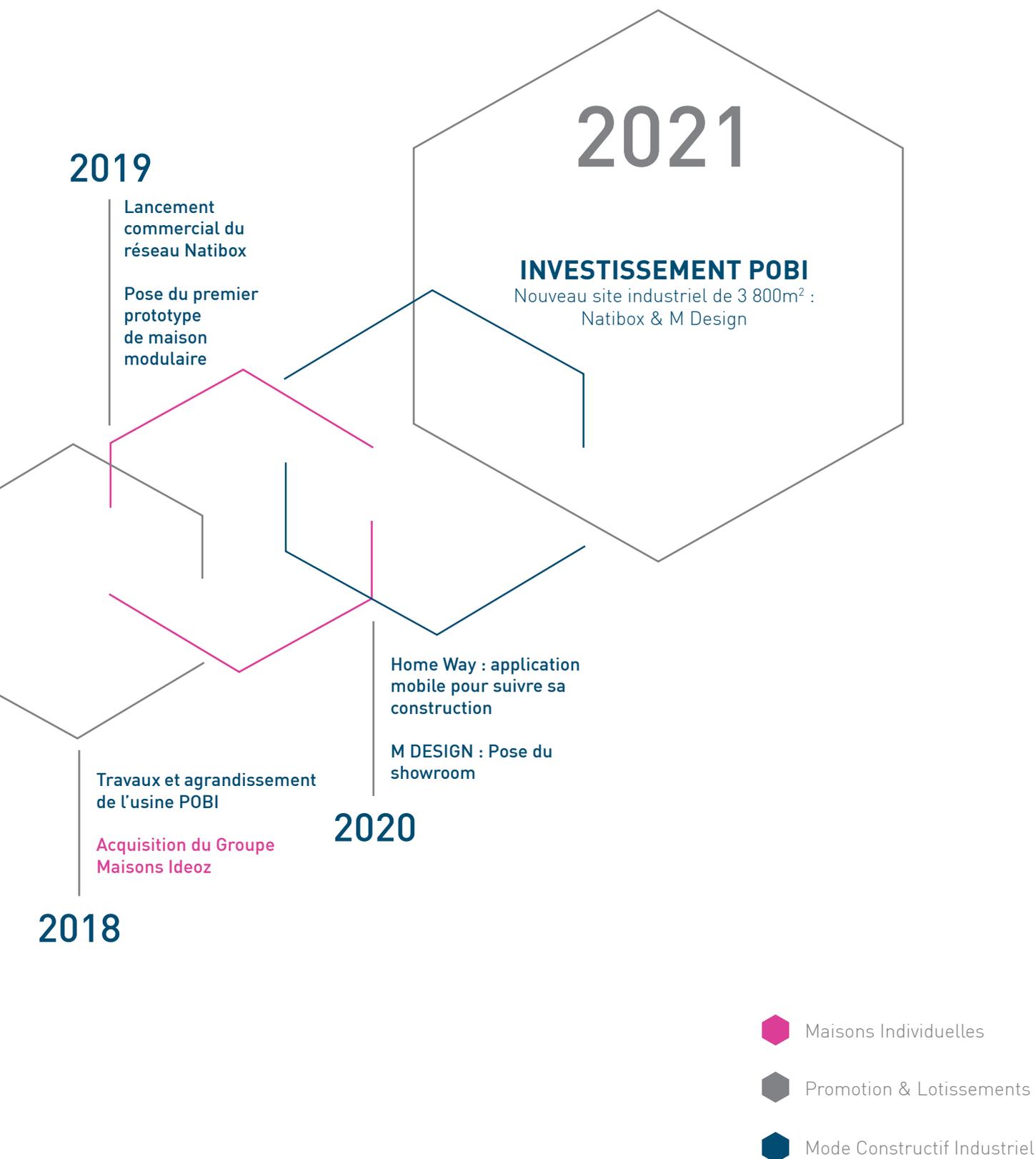
Créé en 1993 par Alain et Sylvain Tur, le Groupe, avec une forte croissance, a su conserver un état d'esprit familial favorisant la transmission de savoir-faire.

Le Groupe continue son développement à travers des croissances externes et des évolutions produit. Deux acquisitions en 2017 et 2018 ont permis à AST Groupe d'étendre son implantation au niveau national.

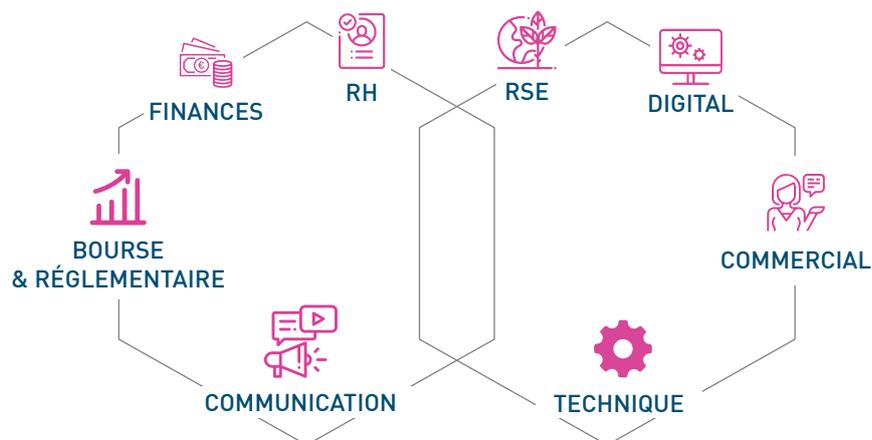
Après la Maison Ossature Bois et le studio de jardin Natibox, l'offre est complétée par un produit répondant aux problématiques actuelles et futures : la maison modulaire M Design.



UN GROUPE AU CŒUR DE L'INNOVATION



LES COMPÉTENCES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



UN COMITÉ DE DIRECTION AUX FONCTIONS COMPLÉMENTAIRES



Alain TUR

Président Directeur Général,
Fondateur



Olivier LAMY

Directeur Général
Délégué



Sébastien BOUDIN

Directeur BU POBI



Olivier BOUTY

Directeur BU
Maison Individuelle



Caroline CHAMBARET

Directrice Marketing



Aurélie DESCHANELS

Directrice Comptable



Nadia FADILI

Directrice du
Contrôle de Gestion



Lise FERRET

Directrice des
Ressources Humaines



Anissia FOURTICQ

Responsable Juridique



Sébastien MALIZIA

Responsable Systèmes
d'Information



Michaël MASSOT

Directeur
Promotion & Aménagement



Damien TEYSSIER

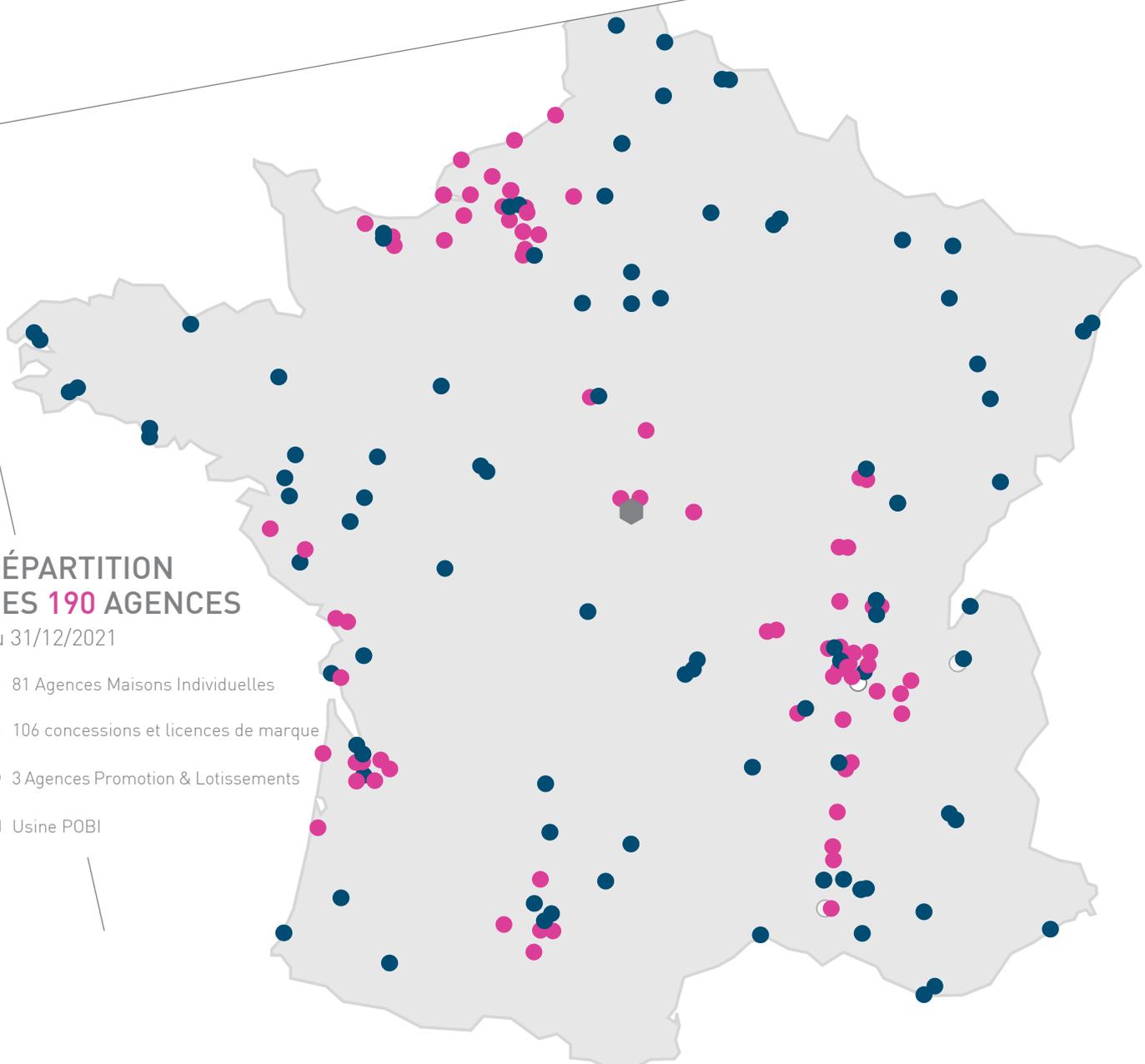
Directeur
Réseaux & Innovation

AST GROUPE RECONNU ACTEUR MAJEUR DU LOGEMENT

RÉPARTITION DES 190 AGENCES

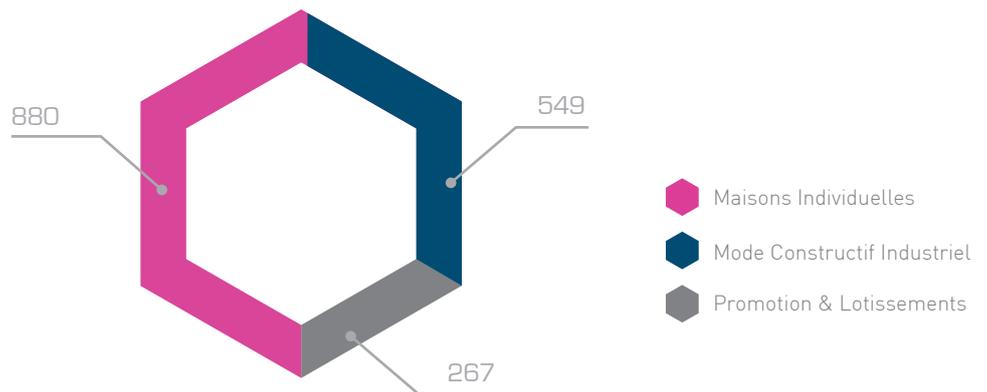
au 31/12/2021

- 81 Agences Maisons Individuelles
- 106 concessions et licences de marque
- 3 Agences Promotion & Lotissements
- Usine POBI



1696 MAISONS & LOGEMENTS LIVRÉS

au 31/12/2021



576 COLLABORATEURS AU SERVICE DE NOS CLIENTS



190
SITES

Pour être au plus
proche de nos
clients.

45%
DE FEMMES

Une politique RH privilégiant la
diversité, l'égalité des chances et
le respect des règles éthiques.

100%
DE NOS ÉQUIPES

En France pour un savoir-faire
« Made in France ».

UN GROUPE DYNAMIQUE OFFRANT DES EMPLOIS STABLES

7589
HEURES
DE FORMATION

95%
DE CDI

Stratégie d'intégration et
de fidélisation des talents.

37
ANS
DE MOYENNE D'ÂGE

Recrutements de jeunes diplômés
avec un accompagnement par un
professionnel expérimenté.

UNE POLITIQUE RH FAVORABLE À LA COHÉSION & CONTRE LES DISCRIMINATIONS

80/100

INDEX ÉGALITÉ
FEMMES/HOMMES

PARTICIPATION & INTÉRESSEMENT

Des accords au niveau du Groupe avec une répartition basée sur le temps de présence



UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL AGRÉABLE & INNOVANT

ERGONOMIE

Un outil industriel offrant un cadre de travail épanouissant et confortable.

INNOVATION

Des outils de travail innovants dans une démarche responsable et sociétale.
Une application clients développée en interne.

100% SANTÉ & SÉCURITÉ

Des priorités absolues.

UN GROUPE OFFRANT DES OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRE

DIVERSITÉ DES MÉTIERS

Opportunités de mobilité : promotion interne, évolution et mobilité géographique.

DES FORMATIONS CONTINUES

Afin d'assurer l'excellence opérationnelle de nos salariés.

LA PROMOTION INTERNE,

encouragée; des collaborateurs accompagnés dans leur évolution.



CHIFFRES CLÉS 2021

Olivier LAMY
Directeur Général Délégué



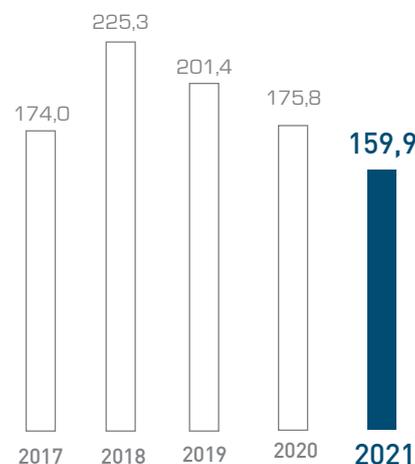
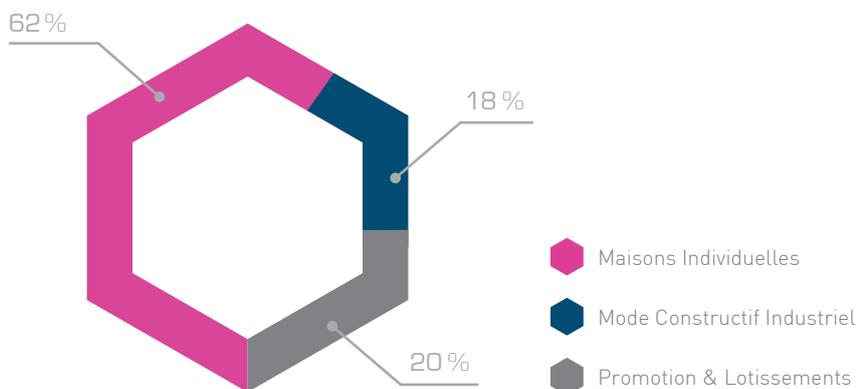
« En 2021, AST Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 159,9M€ et notre résultat opérationnel s'élève à 740k€.

Nous continuons de renforcer la relation client à travers la poursuite de l'enquête externe de satisfaction et le déploiement de notre application Homeway. Ainsi en 2021, la satisfaction globale ressort à 86% sur l'ensemble des étapes du projet de construction.

Avec plus de 37 M€ de trésorerie, la situation financière d'AST Groupe est très solide et permet le déploiement de nouveaux relais de croissance. En 2021, notre nouvelle usine POBI s'est développée pour répondre à la forte demande de Natibox qui démontre notre expertise en matière de construction industrielle. »

CHIFFRE D'AFFAIRES EN MILLIONS D'EUROS

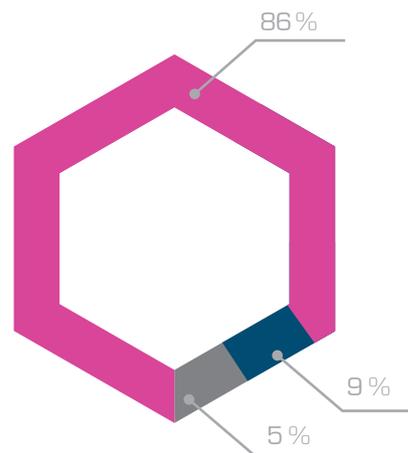
159,9M€



UN CARNET DE COMMANDE SOLIDE

EN MILLIONS D'EUROS
2021

284 MILLIONS D'EUROS

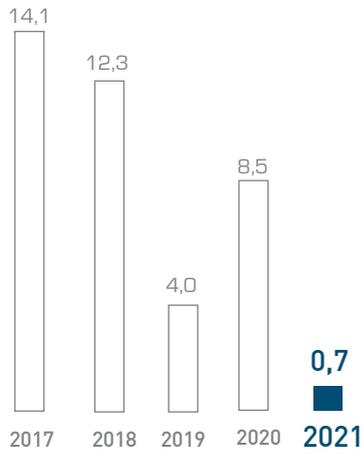




SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

EN MILLIONS D'EUROS

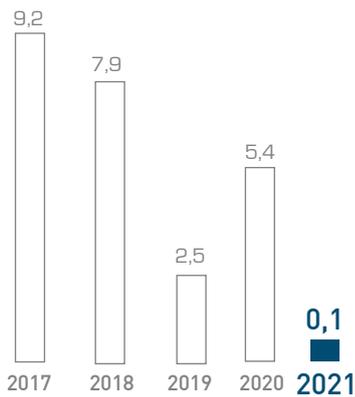
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



TRÉSORERIE



RÉSULTAT NET



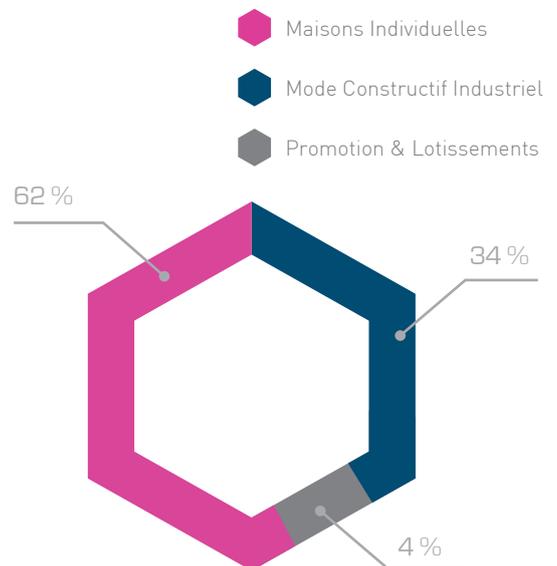
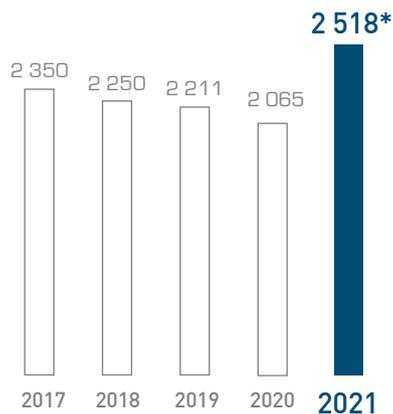
ENDETTEMENT NET



PRISES DE COMMANDES

2518

LOGEMENTS



* Prises de commandes nettes estimées

UNE OFFRE ADAPTÉE EN LOCAL : DU PRIMO-ACCÉDANT AU PERSONNALISABLE



Notre métier de constructeur consiste à proposer des maisons répondant aux attentes des clients et à en coordonner la réalisation sur des terrains achetés indépendamment et séparément par le client. Toutes nos constructions s'effectuent dans le cadre du contrat de construction de maisons individuelles (loi de 1990). Nos clients bénéficient donc de toutes les garanties et assurances prévues par ce contrat sous seing privé.

Le financement de sa résidence principale est largement facilité grâce à un accompagnement professionnel. Les aides gouvernementales diminuent et les nouvelles normes énergétiques rendent les modes constructifs plus coûteux, entraînant inévitablement une hausse du prix des constructions. Parallèlement, le pouvoir d'achat des Français stagne et leur capacité d'endettement n'a pas évolué. À travers des marques engagées, AST Groupe propose une offre adaptée sur l'ensemble du territoire.

AST GROUPE ŒUVRE SUR PLUSIEURS AXES

ACTION SUR LE FINANCEMENT

Nos équipes vous accompagnent et vous conseillent tout au long de votre projet : gain de temps, suivi, taux attractif et conseils personnalisés.

ACTION SUR LES PRIX

Avec son offre best-cost (gamme POP proposée par Top Duo), le Groupe peut répondre aux budgets les plus serrés. Une gamme de modèles optimisés pour lesquels nous avons négocié les meilleurs prix auprès de nos prestataires et artisans.





Nos maisons sont commercialisées sur catalogue et déclinées selon les contraintes architecturales locales afin de respecter et d'homogénéiser l'image de chaque commune.

Afin de répondre aux attentes des Français de manière pertinente, le Groupe continue de valoriser son action de proximité et de proposer des prestations sur-mesure.

PROPOSER DU PERSONNALISABLE

- Vente sur plan pour un budget maîtrisé, plan personnalisé pour une montée en prestation ou création de projet personnalisé... Les équipes s'adaptent aux attentes des clients.
- Les plans d'origine pensés par nos équipes peuvent être modulés par le client afin d'avoir un projet sur-mesure et à son image.

TOP DUO

Créée en 2003 • Des valeurs sûres : un prix best-cost avec une qualité optimale • Gamme «Pop» • Gamme «Premium»



CRÉA CONCEPT

Créée en 1993 • Maisons personnalisables et modulables • Maisons suréquipées



VILLAS TRIDENT

Dans le sud-est depuis plus de 40 ans • Respect de l'architecture provençale



LES MAISONS DE L'HEXAGONE

Créée en 1982 • Savoir-faire reconnu • Haute qualité de prestations • Confort et «bien-vivre» de l'habitat



MAISONS IDÉOZ

Créée en 2012 • Maisons modernes • Personnalisation à 100% • Agences aménagées en véritable showroom



ÊTRE UN ACTEUR LOCAL

- Fortement présent à l'échelle communale, nos agences développent des partenariats locaux forts avec des agences immobilières, notaires, mairies, géomètres, commerçants... et sont des interlocutrices reconnues dans leur tissu économique.
- Nos propres clients étant satisfaits de la qualité de leur chantier, ils n'hésitent pas à recommander nos services à leur entourage. Ainsi, plus de 20% de nos nouveaux clients sont issus de recommandations.



UN BUREAU D'ÉTUDES CENTRALISÉ



C'est au début des années 2000 que l'histoire du Bureau d'Études (BE) démarre. Dans un premier temps, 3 équipes ont été installées sur les régions phares. Mais très vite la croissance de la société va nécessiter d'optimiser et de professionnaliser le BE. C'est à Eysines, près de Bordeaux, que sont désormais centralisés les travaux du BE pour l'ensemble de l'activité Maisons Individuelles du Groupe.

UNE QUALITÉ DURABLE

La centralisation du BE a nécessité une refonte totale de notre organisation, et une mutualisation des ressources afin de faire converger l'ensemble du Groupe sur des outils et process communs. C'est une évolution majeure qui permet de gagner en productivité, tout en garantissant la qualité des projets.

- Une **maîtrise totale tout au long du projet** : depuis l'avant-projet jusqu'à l'ouverture du chantier
- Une **optimisation de la production**
- Une parfaite maîtrise de la **qualité des plans**
- Une optimisation des **règlementations thermiques...**



ADAPTER L'OFFRE AU DEGRÉ D'IMPLICATION DU CLIENT



À l'image des évolutions de consommation constatées dans le monde de la cuisine ou de l'automobile, les clients souhaitent pouvoir s'impliquer davantage et personnaliser leur future maison. Pour répondre à cette tendance forte, Villas Club propose plusieurs solutions permettant de satisfaire ces nouvelles attentes.

UN CONFIGURATEUR 3D

Le configurateur 3D disponible sur le site internet permet aux visiteurs de personnaliser leur maison, l'agencement et l'ameublement de leur future demeure.

L'ensemble de la gamme Villas Club a été modélisé et le client peut modifier les dimensions de la maison, le cloisonnement et dispose d'une large bibliothèque de meubles permettant d'agencer son habitat au plus proche de ses besoins.

Cette pratique devenue courante dans le monde de la cuisine est totalement innovante dans l'univers de la maison individuelle et Villas Club fait le **pari du futur** avec cet outil permettant de **transformer l'expérience client**.



Le configurateur permet de s'adapter aux nouvelles attentes et offre aux clients un haut niveau de personnalisation de leur future maison. **Ces évolutions permettent à Villas Club de se positionner comme une marque innovante qui n'hésite pas à bousculer les codes traditionnels de la profession et la dynamique commerciale confirmant la pertinence de cette nouvelle stratégie.**

DES PACKS PERSONNALISÉS

Après avoir choisi son modèle de maison et l'avoir personnalisé selon ses envies, le client choisit différents niveaux d'implication dans sa construction.



ACCESS

Privilégier son budget • Réaliser soi-même de nombreux travaux (carrelage, peinture, sanitaires...) • Importantes économies



CONFORT

Travaux minimum • Domotique • Finition confort



ESSENTIEL

Réaliser des travaux (parquet, peinture...) • Sanitaires posés • Peintures fournies • Belles économies



PRIVILÈGE

Service maximum sur l'ensemble des prestations (carrelage, peinture, domotique...) • Déménager • Profiter

LE CLIENT AU CŒUR DU PROJET



HOME WAY, c'est notre application qui permet de suivre la construction de sa maison en temps réel.



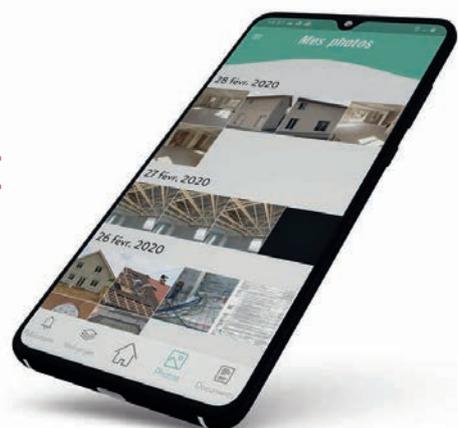
INFORMER & ÉCOUTER

- Visualiser toutes les étapes de construction
- Suivre l'avancement du projet en temps réel
- Échanger au quotidien avec l'équipe dédiée

RENFORCER LA RELATION & SATISFACTION CLIENT

- Partage des documents administratifs
- Chat avec les équipes d'AST Groupe
- Suivi du chantier avec des alertes, photos
- Notation par le client à chaque étape du projet

SATISFACTION GLOBALE MOYENNE DE **86%** SUR LES 12 ÉTAPES DU PROJET DE CONSTRUCTION



PROMOTION & LOTISSEMENTS



Michaël MASSOT
Directeur Promotion & Aménagement

Depuis 1995, AST Groupe est un acteur de la Promotion Immobilière en Auvergne-Rhône-Alpes & Provence-Alpes-Côte d'Azur. Il conçoit des maisons neuves et appartements neufs en **Vente en l'État Futur d'Achèvement (VEFA)**. Cette activité de Promotion Immobilière bénéficie de la notoriété et de l'expérience d'AST Groupe.

Le Groupe intervient sur des opérations **d'immeubles collectifs, de maisons groupées et d'opérations mixtes** intégrant différents types de constructions. Cela lui permet de répondre aux orientations d'aménagement des communes sur lesquelles il intervient.

➤ PRÉSENCE ORGANISÉE EN 3 RÉGIONS

En Auvergne-Rhône-Alpes avec deux implantations (Décines et Cran Gevrier) et PACA (Graveson) qui intervient également dans le Gard et l'Hérault.

Depuis fin 2019, ces régions sont encadrées par des directions de proximité :

-**Direction Développement** pour une parfaite maîtrise du secteur et un représentant local pour accompagner les collectivités.

-**Direction Technique** pour être plus réactif auprès de nos partenaires et de nos clients.

Pour finaliser notre développement dans le Sud, une ouverture d'agence sur Montpellier est en cours.

➤ ANTICIPATION DE LA RE2020

Nous avons travaillé sur différents modes constructifs afin de répondre à la nouvelle réglementation environnementale des logements neufs qui s'impose à partir du 1^{er} janvier 2022. Nous orientons nos constructions neuves vers de l'Ossature Bois et de la construction hors-site (maison modulaire M DESIGN) pour obtenir une qualité de réalisation et une vitesse de production permettant d'optimiser le budget.

QUELQUES CHIFFRES EN 2021

92

LOGEMENTS VENDUS

10 PROGRAMMES LIVRÉS pour 243 logements



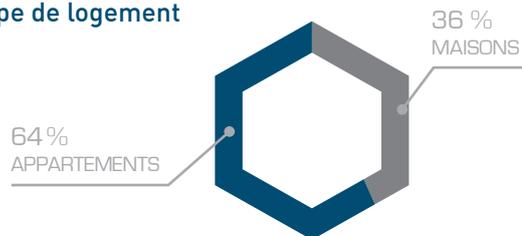
252 LOTS EN COURS de commercialisation

10 NOUVEAUX PROGRAMMES commercialisés

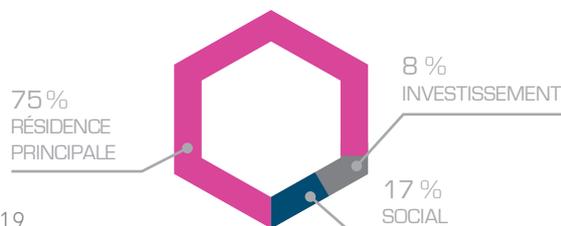
6 PROGRAMMES en cours de travaux

RÉPARTITION DES VENTES 2021

➤ Par type de logement



➤ Par besoin



FABRIQUER & LIVRER LA MAISON



POBI - Panneaux Ossature Bois Industrialisés - a un savoir-faire de charpentier depuis 1929. POBI s'attache à développer un système constructif industriel innovant pour réaliser les maisons de demain. Depuis 2009, POBI est le fournisseur exclusif du réseau Natilia. L'usine est également le fabricant et fournisseur des menuiseries et charpentes du Groupe.

Aujourd'hui, les nouvelles évolutions de l'usine permettent d'être toujours plus autonome dans la construction d'une maison, donc d'optimiser les interventions chantiers et ainsi les coûts.

En 2019, le pôle Recherche & Développement a poursuivi les démarches engagées avec pour objectif central de répondre aux nouvelles orientations de la construction. Ainsi, le modulaire est l'axe de développement pour une solution d'avenir dans la construction de logements.

Sébastien BOUDIN
Directeur BU POBI



POBI CHIFFRES CLÉS

au 31/12/2021



LA MAISON ENVIRONNEMENTALE : ÉCONOMIES D'ÉNERGIE & DÉLAIS



Les clients sont de plus en plus soucieux d'investir dans une maison économe en énergie et souhaitent une construction plus rapide. Pour répondre à ces deux enjeux majeurs, Natilia propose une offre permettant une réelle différenciation.



CONSTRUCTION ÉCONOME

ISOLATION RENFORCÉE Niveau de performance thermique très élevé

Isolation intérieure :

12 cm de laine minérale

+

Isolation par l'extérieur :

10 cm en PSE

=

R* de 6.94

(contre environ 3.4 pour un mur traditionnel)

OPTIMISATION DE LA CONSOMMATION

La performance du mur Natilia permet aux clients de bénéficier d'un habitat économe et confortable afin d'abaisser clairement les factures d'énergie.

En plaçant la performance thermique au cœur de la démarche, évoluer vers une maison BEPOS** devient plus simple et moins coûteux pour les clients désireux d'habiter une maison en avance sur son temps.

*Indice de résistance thermique **Bâtiment à Énergie Positive

CONSTRUCTION PLUS RAPIDE

Le mode constructif Natilia permet également de raccourcir les délais de chantier tout en élevant le niveau de qualité.

INDUSTRIE INNOVANTE

Murs intégralement conçus et fabriqués dans notre usine POBI. Livrés sur le chantier, isolés avec menuiseries et volets roulants posés en usine.

Assemblage des murs sur le chantier en un temps record.

Exemple :

1 maison de 100 m² = 2 jours de pose (murs + toiture)

QUALITÉ DE PRODUCTION

La production industrielle des maisons Natilia permet un niveau de qualité élevé et limite les interventions d'artisans sur le chantier.

Natilia offre une maison plus rapide à construire, de qualité industrielle et économe en énergie.

UNE PIÈCE EN PLUS EN 1 JOUR

NATIBOX

Studio de jardin



Damien TEYSSIER
Directeur Réseaux & Innovation



L'habitat évolue et notre pôle R&D s'est inspiré des nouvelles attentes pour créer une offre unique et innovante.

Selon une étude Seloger*, 70% des Français déclarent manquer de place et souhaiteraient donc agrandir leur maison. Beaucoup renoncent à un chantier dont le coût peut être prohibitif et qui va durer 6 à 12 mois devant leur fenêtre.

Pour répondre à cette demande croissante, nous avons créé la Natibox, un studio de jardin fabriqué intégralement au sein de l'usine POBI et livré « prêt à vivre » avec notamment une cuisine équipée et une salle d'eau. Sa structure intégralement réalisée en ossature bois place la valeur environnementale au cœur de notre démarche.

Depuis 2020, la Natibox existe en 3 tailles :

NATIBOX
TINY
15 M²

NATIBOX
COSY
20 M²

NATIBOX
MAXI
28 M²



POSE
EN
1
JOUR

PAS
DE PERMIS DE
CONSTRUIRE

LIVRÉ
« PRÊT À VIVRE »

► L'ajout d'une pièce indépendante permet d'élargir les possibilités.

Rentabiliser son jardin, créer un bureau pour travailler en home office ou encore accueillir un parent isolé tout en conservant son autonomie... Les usages sont infinis !

La Natibox est également mobile et déplaçable selon vos envies, c'est un nouveau type d'habitat optimisé et agile permettant de répondre aux nouvelles attentes.

ÉVOLUTIONS DE GAMME

La gamme Natibox continue d'évoluer pour proposer des modèles au plus proche des besoins de nos clients. Les 3 tailles de modèles Tiny, Cosy et Maxi se déclinent avec des options et aménagements :

- **Modèle Easy** : finitions aux normes PMR adaptées aux personnes âgées ou à l'accueil du public.
- **Modèle Only** : l'intérieur est livré brut, sans finition pour s'adapter à toutes les envies.
- **Options** : menuiseries supplémentaires, coloris bardage bois, cuisine d'angle...



UNE SOLUTION CONSTRUCTIVE RECONNUE



Les maisons M Design sont construites en France dans notre usine POBI garantissant un contrôle qualité permanent.

Nos projets sont livrés 100% finis et "prêts à vivre", avec des équipements haut de gamme. Les prestations intérieures sont personnalisables à la commande (murs, sols, salle de bain, cuisine...), et il ne reste plus qu'à poser les valises après la pose!

Cette offre innovante permet enfin de conjuguer délai, modernité et qualité environnementale.

Pose en 1 jour, prête à vivre sous 15 jours*



Fabrication industrielle et contrôle qualité
Un rapport prestations / prix unique

Ossature bois à haute performance énergétique
Empreinte carbone réduite

Des prestations haut de gamme personnalisables

* Délai moyen constaté



UN SHOWROOM DE 60M² POSÉ EN 3 HEURES

- Showroom installé sur le toit du siège social d'AST Groupe.
- Isolation : 180 mm de laine minérale, soit 2 fois plus performante qu'une maison traditionnelle
- Maison de plain-pied
- Cuisine, salle de bain et placards intégrés
- Menuiseries aluminium, bardage bois épicéa, pergola aluminium sur-mesure, toiture contemporaine

MÉDAILLE D'OR 2020 CHALLENGE DE L'HABITAT INNOVANT

Pôle Habitat FFB et ses partenaires ont élu M Design comme la "solution logement" de l'année.



DES SERVICES COMPLÉMENTAIRES



CUBÉA CONSEILLE & ACCOMPAGNE LES PROJETS D'INTÉRIEUR

Cuisine, verrière, mobilier de salle de bain et aménagements intérieurs (placard, dressing...)

- PRIX CLIENT AST GROUPE
- ÉTUDE GRATUITE
- CONCEPTION SUR-MESURE
- INTERLOCUTEUR UNIQUE JUSQU'À LA LIVRAISON
- GAMMES ADAPTÉES AUX BESOINS ET BUDGETS

QUELQUES
CHIFFRES
EN 2021

116



Ventes Cubéa

261



Chantiers livrés

AST SERVICES VOUS ACCOMPAGNE DANS VOTRE RECHERCHE DE FINANCEMENT



Nos engagements :

- GAIN DE TEMPS
- TAUX ATTRACTIFS
- INTERLOCUTEUR UNIQUE
- CONSEILS PERSONNALISÉS



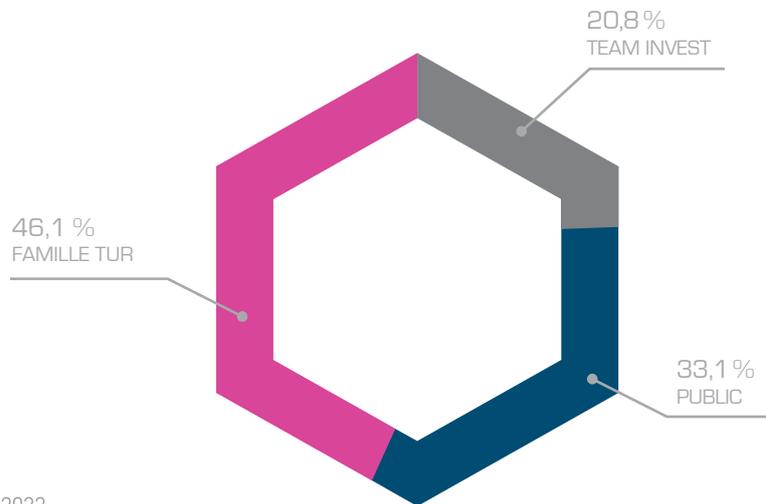
NOTES DE L'ACTIONNAIRE

- ◆ Euronext Growth Paris
- ◆ Reuters : ALAST
- ◆ FR 0000076887

▶ CALENDRIER FINANCIER *

- 8 février 2022 : Chiffre d'affaires annuel 2021
- 29 mars 2022 : Résultats annuels 2021
- 10 mai 2022 : Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2022
- 7 juin 2022 : Assemblée Générale
- 26 juillet 2022 : Chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre 2022
- 20 septembre 2022 : Résultats du 1^{er} semestre 2022
- 8 novembre 2022 : Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2022
- 8 février 2023 : Chiffre d'affaires annuel 2022

* Ce calendrier est indicatif et le Groupe se réserve le droit de modifier les dates mentionnées ci-dessus s'il le jugeait nécessaire. Les publications auront lieu après la clôture de la Bourse d'Euronext à Paris, à l'exception des résultats annuels et semestriels qui auront lieu avant l'ouverture.



NOS CLIENTS PARTAGENT LEUR EXPÉRIENCE

Ils présentent leur maison, leur histoire, et à travers leur expérience avec AST Groupe, témoignent des raisons qui leur ont fait choisir nos maisons pour construire leur avenir.



NOS RÉALISATIONS



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2 0 2 1

