

Résultats annuels 2019

Une structure financière saine et robuste

Perspectives solides pour un retour à la croissance

« Notre Groupe vient de clôturer son exercice 2019 qui n'intègre pas encore les effets de la transition engagée en fin d'année visant à retrouver notre niveau de marge normatif.

Malheureusement la crise sanitaire liée au COVID-19 que le monde et notre pays traversent actuellement, freine inmanquablement nos ambitions et nous impose de prendre des mesures essentielles pour assurer la sécurité de tous. Face à cette situation exceptionnelle, nous avons immédiatement mis en place des mesures fortes permettant de préserver la santé de nos collaborateurs et assurer la continuité de nos services administratifs, RH et financiers. Bien que nos chantiers soient suspendus pour le moment, nous restons en contact permanent avec nos clients et partenaires afin de les rassurer et les tenir informés de l'évolution des mesures ainsi que de la reprise des travaux dès que cela sera possible.

En 25 ans d'existence, notre Groupe familial a déjà traversé différentes crises et démontré à chaque reprise sa capacité à revenir aux meilleurs niveaux. Dans cet environnement économique incertain, nous restons vigilants. Nous avons d'ores et déjà adapté nos charges opérationnelles et bénéficions d'une structure financière solide avec à ce jour 33 M€ de disponibilités qui nous permettent d'assurer toutes nos échéances et de financer notre BFR des trois prochains mois. Par ailleurs, notre faible taux d'endettement nous offre également la possibilité de mettre en place des lignes court terme, si la situation devait se prolonger.

Notre capacité à innover a déjà fait ses preuves, notre transformation est bien engagée et nos relais de croissance sont en place, notamment sur le marché de l'habitat modulaire avec le lancement à venir de notre maison M Design. Nous sommes convaincus qu'AST Groupe dispose de tous les atouts pour rebondir et profiter pleinement de la reprise d'activité.

Pour l'heure, nos pensées vont aux familles des victimes touchées par le virus et dans cette période inédite, nous sommes pleinement solidaires de toutes les personnes qui œuvrent pour lutter contre cette épidémie. »

Alain Tur, PDG d'AST Groupe

En millions d'euros	2019	2018
Chiffre d'affaires	201 378	225 350
EBITDA*	7 829	13 776
% de CA	3,9%	6,1%
Résultat opérationnel	3 987	12 255
% du CA	2,0%	5,4 %
Résultat Net	2 518	7 917
% du CA	1,2 %	3,5 %

*EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.
 L'EBITDA 2018 n'intègre pas la norme IFRS 16

Le Conseil d'Administration d'AST Groupe, réuni le 23 mars 2020, a arrêté les comptes annuels au 31 décembre 2019. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur ces comptes et leurs rapports sont en cours d'émission.

Des résultats solides dans un environnement difficile

AST Groupe, 3^{ème} constructeur de maisons individuelles en France a réalisé un chiffre d'affaires 2019 de 201,4 M€ qui s'inscrit dans la même lignée que le 1^{er} semestre. La division Maisons Individuelles qui représente désormais 65% du chiffre d'affaires du Groupe, s'inscrit à 132,3 M€ tandis que l'activité Promotion et Lotissements se porte à 43 M€ sur l'année 2019. L'activité Système constructif industriel a une nouvelle fois confirmé sa bonne orientation avec un chiffre d'affaires de 26,1 M€ (+ 9 %).

Au cours du 2^{ème} semestre 2019, la baisse d'activité et la pénurie d'entreprises sous-traitantes ont continué de peser sur les résultats du Groupe. Cependant, le Groupe a initié dès l'automne 2019 les premières mesures de sa transformation et entamé la refonte de ses process afin de diminuer ses coûts, réduire significativement ses délais de construction et améliorer la relation clients.

Bien qu'il soit encore trop tôt pour en mesurer les pleins effets, le Groupe affiche des résultats solides sur l'exercice. Ainsi, l'EBITDA s'inscrit à 7,8 M€ soit 3,9% du chiffre d'affaires et le Résultat opérationnel se porte à près de 4 M€ (2% du chiffre d'affaires contre 1,4% au 1^{er} semestre 2019). Le Résultat net annuel ressort quant à lui à 2,5 M€.

A fin décembre 2019, **la situation financière du Groupe demeure solide avec une trésorerie de 34,9 M€.** Les covenants sont largement respectés et l'endettement net¹ s'inscrit à 5,8 M€² pour 34,6 M€ de capitaux propres portant le gearing à 17%¹ (endettement net / Fonds propres).

Fort d'un portefeuille commercial de 202,6 M€ en fin d'année 2019 dont 158,1 M€ en Maisons Individuelles, AST Groupe bénéficie d'une bonne base d'activité à déployer dès que la période de confinement sera terminée.

Une structure financière saine et robuste pour faire face à la crise

Afin d'assurer la sécurité de ses collaborateurs et clients, le Groupe a fermé ses agences commerciales, ses centres techniques ainsi que son usine Pobi et instauré le télétravail pour tous les postes compatibles permettant la continuité des services RH, administratifs, informatique et financiers.

Suite à l'annonce des mesures de confinement, les équipes ont également suspendu les travaux en cours et procédé à la sécurisation de tous les chantiers du Groupe. Une communication régulière est faite

¹ Emprunts et dettes financières + Obligations locatives - Trésorerie et équivalents de trésorerie

² Dont 8,4 M€ liés à l'impact de la norme IFRS 16.

auprès de l'ensemble des clients, partenaires et collaborateurs afin de les informer sur l'évolution de la situation.

Face à cette période inédite, le Groupe dispose de **solides atouts financiers lui permettant de faire face à l'ensemble de ses échéances sur les 3 prochains mois**. En effet, AST Groupe dispose au 19 mars 2020 de 27,6 M€ de trésorerie disponible et 5,5 M€ de trésorerie mobilisable³ permettant de couvrir l'ensemble des charges à financer jusqu'à fin juin. La réactivité de l'équipe dirigeante a permis de mettre en place dès le 18 mars le chômage partiel pour une majorité des collaborateurs qui permettra de réduire l'impact de la baisse d'activité sur la période.

Des leviers de croissance à forte valeur ajoutée

Confiant dans sa capacité à rebondir, le Groupe va poursuivre et finaliser sa transformation dont les premières mesures s'étaient traduites dès le début d'année 2020 par une augmentation du taux de transformation des prospects et une réduction des délais administratifs (Entre la signature du client et le début des travaux).

Les ventes du Groupe 2020 s'inscrivaient dans cette tendance positive avec des **prises de commandes à fin février en croissance de 9 %** (335 ventes contre 307 à la même période l'an passé). Celles-ci confirment l'émergence d'une clientèle *Premium* pour les maisons Natilia dont le prix moyen ne cesse de progresser depuis 2016 (+18% à 179 k€ ttc), de même que pour l'offre Villas Club dont le prix moyen se situe à 149 k€ ttc (+14% depuis 2016).

Ce constat conforte le Groupe dans le déploiement de ses nouveaux relais de croissance en matière de construction industrielle afin de faire face aux nouveaux enjeux du monde de la construction. [Natibox](#) et surtout le **lancement en mai 2020⁴ de la maison modulaire « M Design »**, vont offrir gains de productivité, qualité constante et seulement 1 mois de délai de chantier.

Fort d'une capacité de rebond déjà démontrée, de moyens financiers lui permettant de traverser la crise et de relais de croissance bien engagés, AST Groupe dispose de tous les atouts pour une reprise d'activité dans les meilleures conditions.

Mai / Juin 2020 : Réunion de présentation des développements et de la maison modulaire⁴

A propos d'AST Groupe

Promoteur, constructeur et aménageur. Avec plus de 25 ans d'expérience et de savoir-faire en maisons individuelles, AST Groupe est le 3^{ème} constructeur national et le 1^{er} réseau de franchises de maisons à ossature bois avec sa marque NATILIA.

Retrouvez toute l'information d'AST Groupe sur www.ast-groupe.fr

Prochain communiqué : Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2020 – 13 mai 2020 après clôture

AST GROUPE
Relations investisseurs

Olivier Lamy, Directeur Général Délégué
Tél : +33 (0)4 72 81 64 64
olivier.lamy@ast-groupe.fr

AELIUM
Communication financière

Solène Kennis
Tel : +33 (0)1 75 77 54 68
skennis@aelium.fr



Eligible PEA et PEA-PME

Euronext Paris compartiment C. Mnémonique : ASP – ISIN : FR00000 76887 – Bloomberg : ASP FP – Reuters : AST.PA

³ Placements sans risque à court terme convertibles en liquidités

⁴ Sous réserve de la sortie de la période de confinement