



Résultats semestriels 2021

21 septembre 2021



Intervenants



Alain TUR
Président Directeur Général



Olivier LAMY
Directeur Général Délégué

AST Groupe, 3^{ème} constructeur de maisons individuelles

Maisons Individuelles
Optimisation des prix
BFR négatif



Promotion & Lotissements

Diversité de l'offre
Visibilité (36 mois)

Mode constructif industriel

Industrialisation des process
Qualité reproductible et contrôlée
1 société experte en constructions industrielles : POBI
3 marques : Natilia, Natibox, M Design



Une offre de services diversifiée, innovante et intégrée

Un Groupe national structuré pour la croissance



27 ans

de savoir-faire et d'expertise
dans la construction

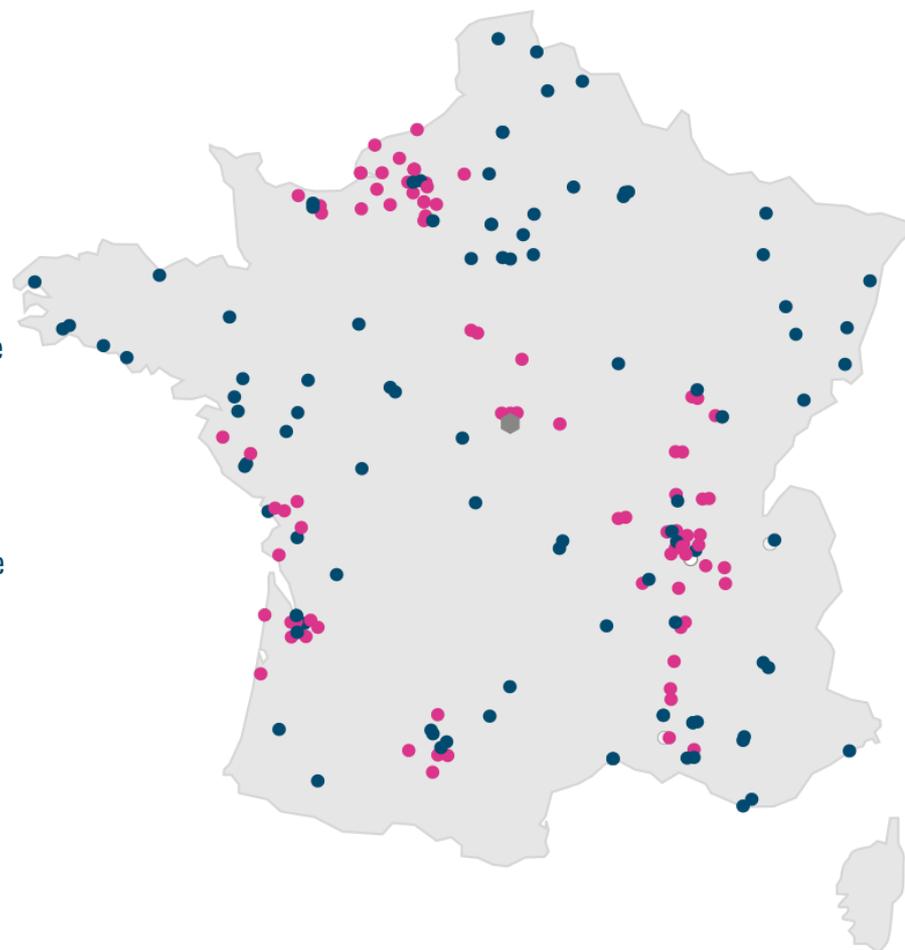
10 ans

d'expérience dans l'industrie



596

collaborateurs



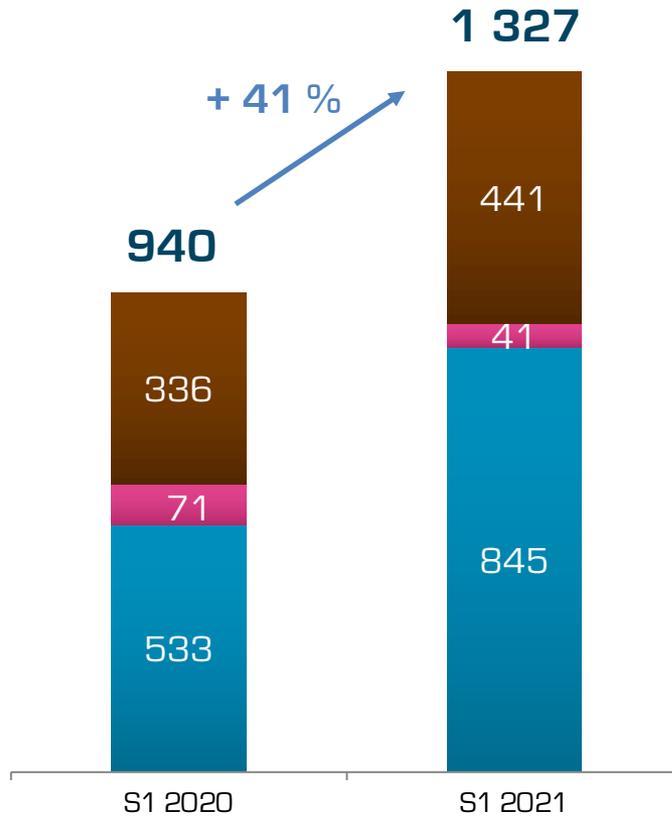
189

agences

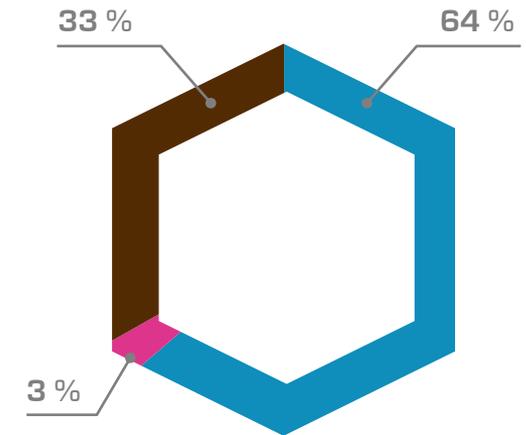
-  Maisons individuelles
86 agences
-  Réseaux
100 concessionnaires
-  Promotion &
Lotissements
3 agences
-  Usine POBI

Une demande toujours soutenue

Prises de commandes Groupe
En unités



1 327 prises de commandes
Groupe en 2021



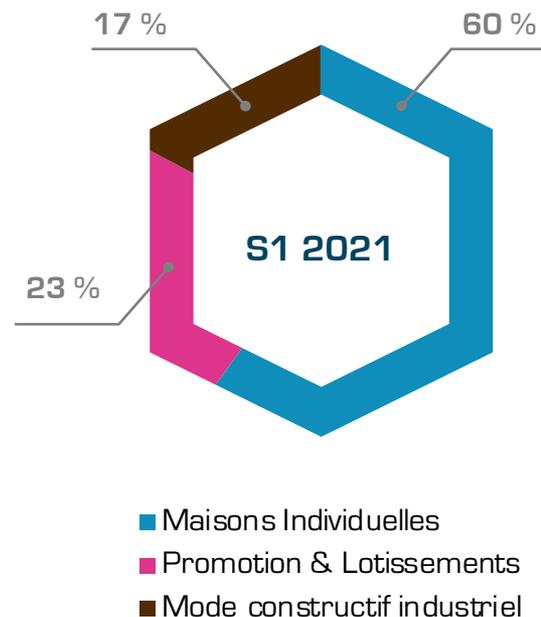
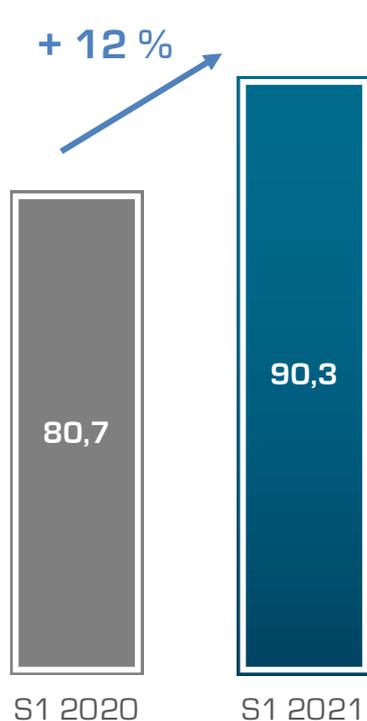
- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Mode constructif industriel

Résultats semestriels 2021



Chiffre d'affaires semestriels 2021 : 90,3 M€

En millions d'euros



Dynamique confirmée sur le 1^{er} semestre 2021

Résultats semestriels 2021

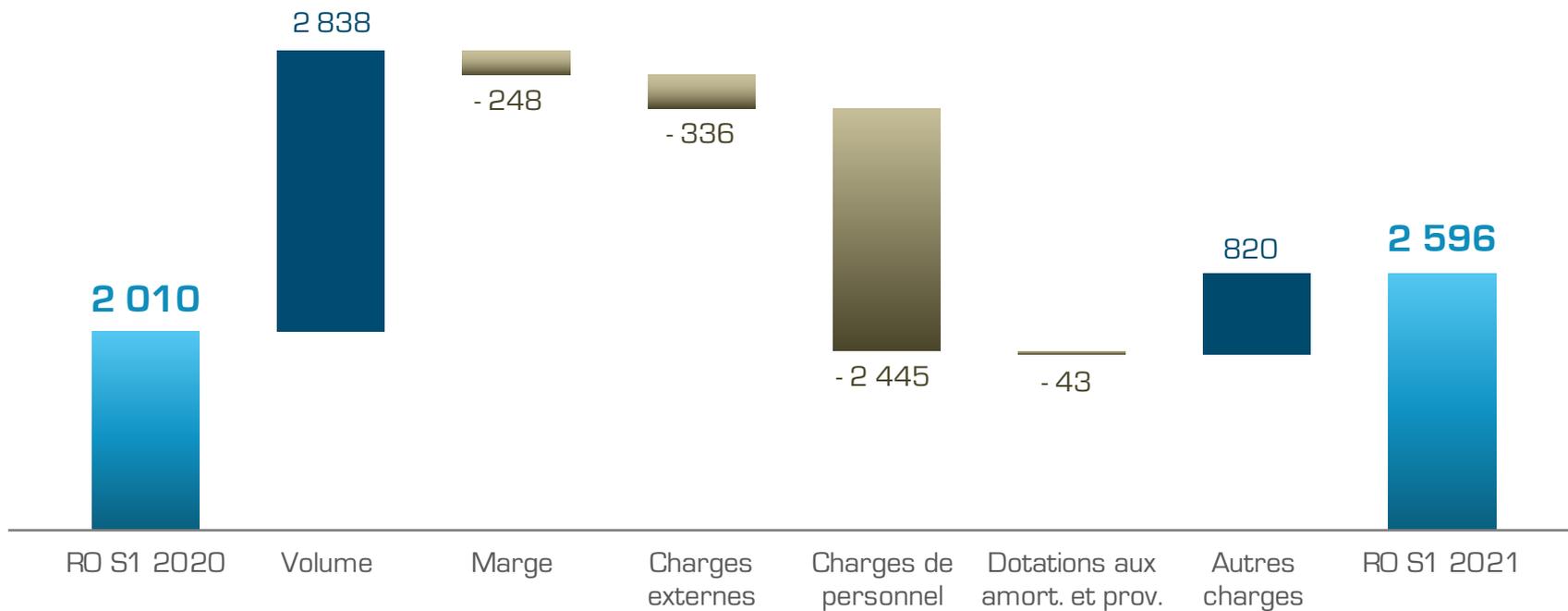
En milliers d'euros

	S1 2021	S1 2020	S1 2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	90 332	80 706	107 632
EBITDA	4 612	4 054	3 285
% sur CA	5,1 %	5,0 %	3,1%
RESULTAT OPERATIONNEL	2 596	2 010	1 475
% sur CA	2,9 %	2,5 %	1,4%
RESULTAT FINANCIER	- 38	- 27	- 108
Charges d'impôt sur le résultat	- 895	-788	- 634
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	9	- 3	16
RESULTAT NET	1 672	1 192	749
% sur CA	1,9 %	1,5 %	0,7%
Part du Groupe	1 682	1 184	755
Part des minoritaires	- 11	8	- 6

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

Focus : Résultat opérationnel Groupe

En milliers d'euros

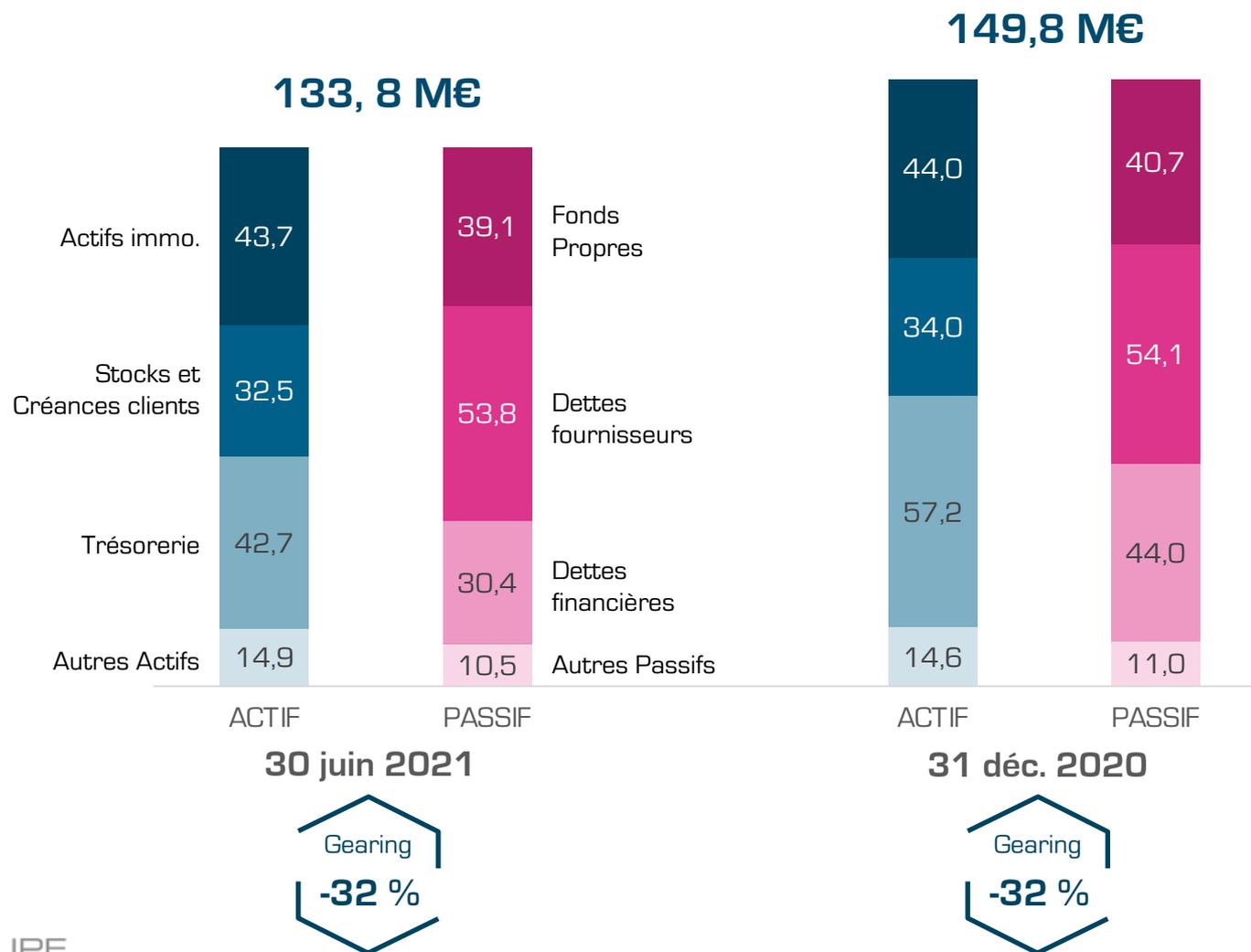


Résultats par activité

En milliers d'euros	Maisons Individuelles		Promotion & Lotissements		Mode constructif industriel		TOTAL	
	S1 2021	S1 2020	S1 2021	S1 2020	S1 2021	S1 2020	S1 2021	S1 2020
	Chiffre d'affaires	54 121	51 313	20 735	16 460	15 477	12 933	90 332
EBITDA	- 55	2 105	887	- 285	3 780	2 233	4 612	4 054
<i>% du CA</i>	<i>- 0,1 %</i>	<i>4,1 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>- 1,7 %</i>	<i>24,4 %</i>	<i>17,3 %</i>	<i>5,1 %</i>	<i>5,0 %</i>
Résultat opérationnel	- 1 371	794	724	- 528	3 242	1 745	2 596	2 010
<i>% du CA</i>	<i>- 2,5 %</i>	<i>1,5 %</i>	<i>3,5 %</i>	<i>- 3,2 %</i>	<i>21,0 %</i>	<i>13,5 %</i>	<i>2,9 %</i>	<i>2,5 %</i>

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

Une structure financière saine et solide



Trésorerie solide et remboursement total du PGE

En millions d'euros

Trésorerie nette
à l'ouverture

Flux d'activité
+ 4,2 M€

Flux
d'investissement
- 1,5 M€

Flux de financement
- 17,3 M€



Qualité et performances financières saluées



Certification MSI 20000

Norme internationale gage de qualité et de solidité financière



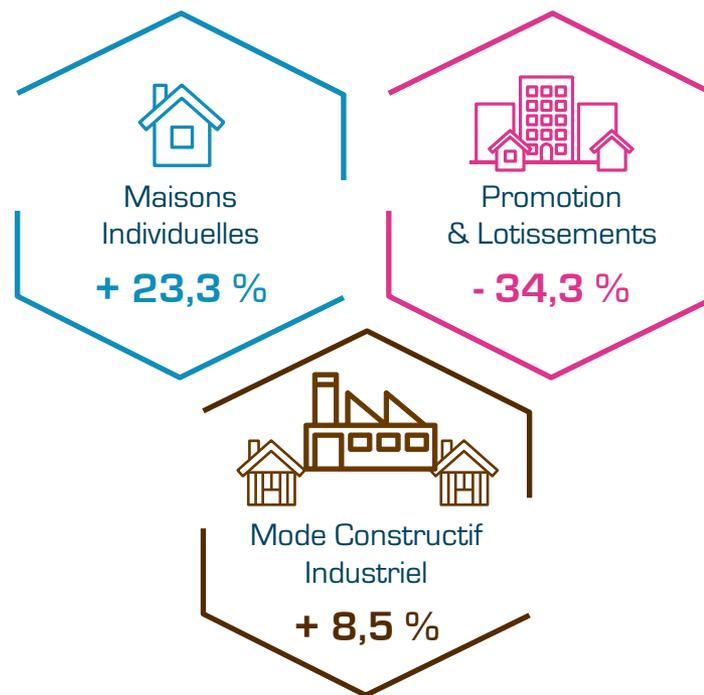
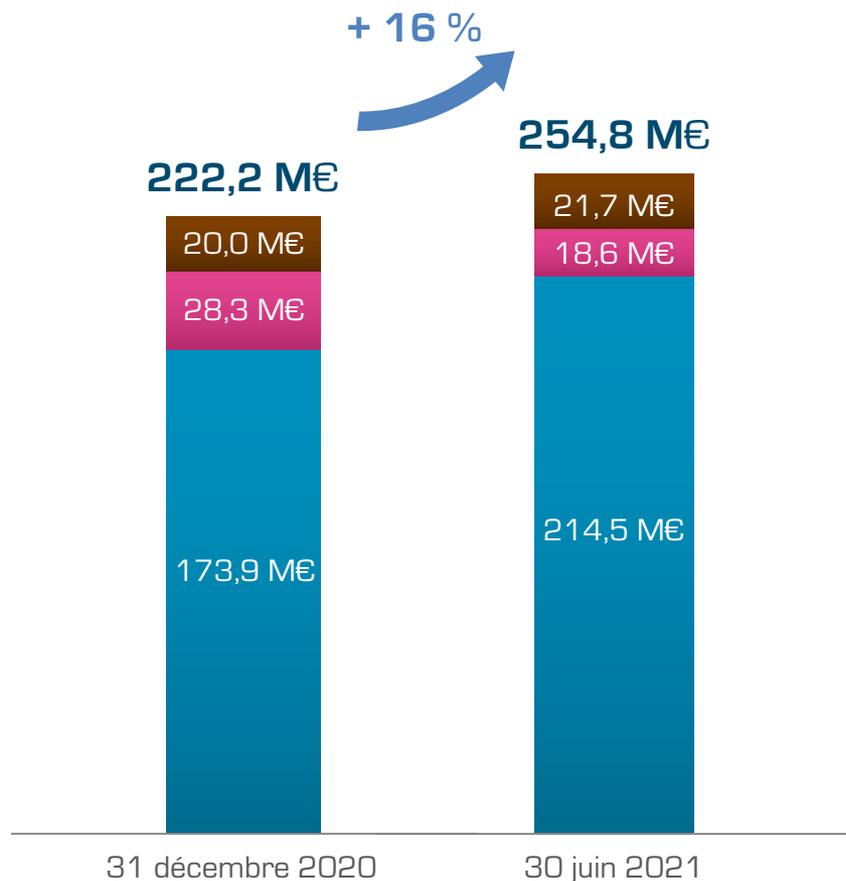
AST Groupe conforme aux standards MSI 20000 sur les 5 derniers exercices



**Mention spéciale
Sommet des leaders de la finance 2020**



Carnet de commandes au 30 juin 2021



Perspectives



Des drivers solides :

Un désir de maison réaffirmé



des français désirent habiter en **maison** dans les 5 ans



Des familles en appartement souhaitent habiter en maison dans les 5 ans



Des 18-34 ans se projettent dans une maison dans les 5 ans



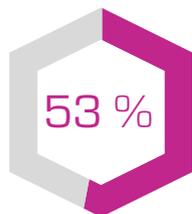
Favorisé par :

- ✔ Des **taux d'intérêts** toujours très attractifs
- ✔ **PTZ prolongé** jusqu'à fin 2022 minimum

Source : Etude Kantar (Pôle habitat, CGI Batiment et SMABTP) – Septembre 2020 – Echantillon de 1 000 personnes

Des drivers solides :

Le confinement révélateur d'un besoin d'espace



des français ont besoin
d'au moins une pièce en plus



trouvent indispensable
d'avoir un jardin



De nouvelles contraintes : Pénurie et hausse des prix des matériaux



Contraintes

- ↗ **Hausse progressive des prix** depuis décembre 2020 liée à la forte demande suite au confinement (bois, acier, aluminium, etc)
- ↗ **Allongement des délais** de livraison
- ↗ **Hausse du coût** du chantier
- ↗ **Risque d'interruption** de chantier



Forces d'AST Groupe

- ✓ **Groupe national structuré** et en capacité financière à absorber ces hausses
- ✓ **Effet volume** auprès des fournisseurs
- ✓ **Augmentation** des prix de vente

De nouvelles contraintes : RE2020 - réglementation environnementale

Diminution des émissions de carbone via l'utilisation de matériaux sains ou biosourcés.

Calcul du cycle de vie des matériaux



Objectif confort en été : adaptation des bâtiments neufs au climat de demain.

Renforcement de l'isolation thermique



Entrée en vigueur
le 1^{er} janvier 2022

Lutter contre le réchauffement climatique via des bâtiments ayant un faible impact environnemental



Réduction de 30 % de la consommation des bâtiments.

Plafond de 4 kg CO₂eq/m²/an en MI

RE2020 - réglementation environnementale

Une opportunité pour AST Groupe



Nouvelles contraintes pour les constructeurs

- Implication de l'ensemble de la chaîne de valeur (maîtres-d'œuvre, industriels, entreprises de construction, ouvriers du bâtiment)
- Augmentation significative des coûts de construction/études
- Recherche de fournisseurs locaux et de matériaux bio-sourcés
- Utilisation de nouveaux systèmes de chauffage et de refroidissement



Forces d'AST Groupe

- **Groupe structuré** en capacité d'intégrer ces nouvelles contraintes
- Maîtrise de l'ensemble de la chaîne de valeur et des achats de matériaux groupés
- **Bureau d'études expérimenté** et centralisé
- **Expertise** dans les constructions respectueuses de l'environnement (maisons à ossature bois)

Nouvelles barrières à l'entrée, poursuite de la concentration du secteur

AST Groupe

Un outil industriel dédié à l'offre environnementale



257 prises
de commandes sur
le S1 2021 **(+34 %)**



Nouvelle usine de **3 800 m²**



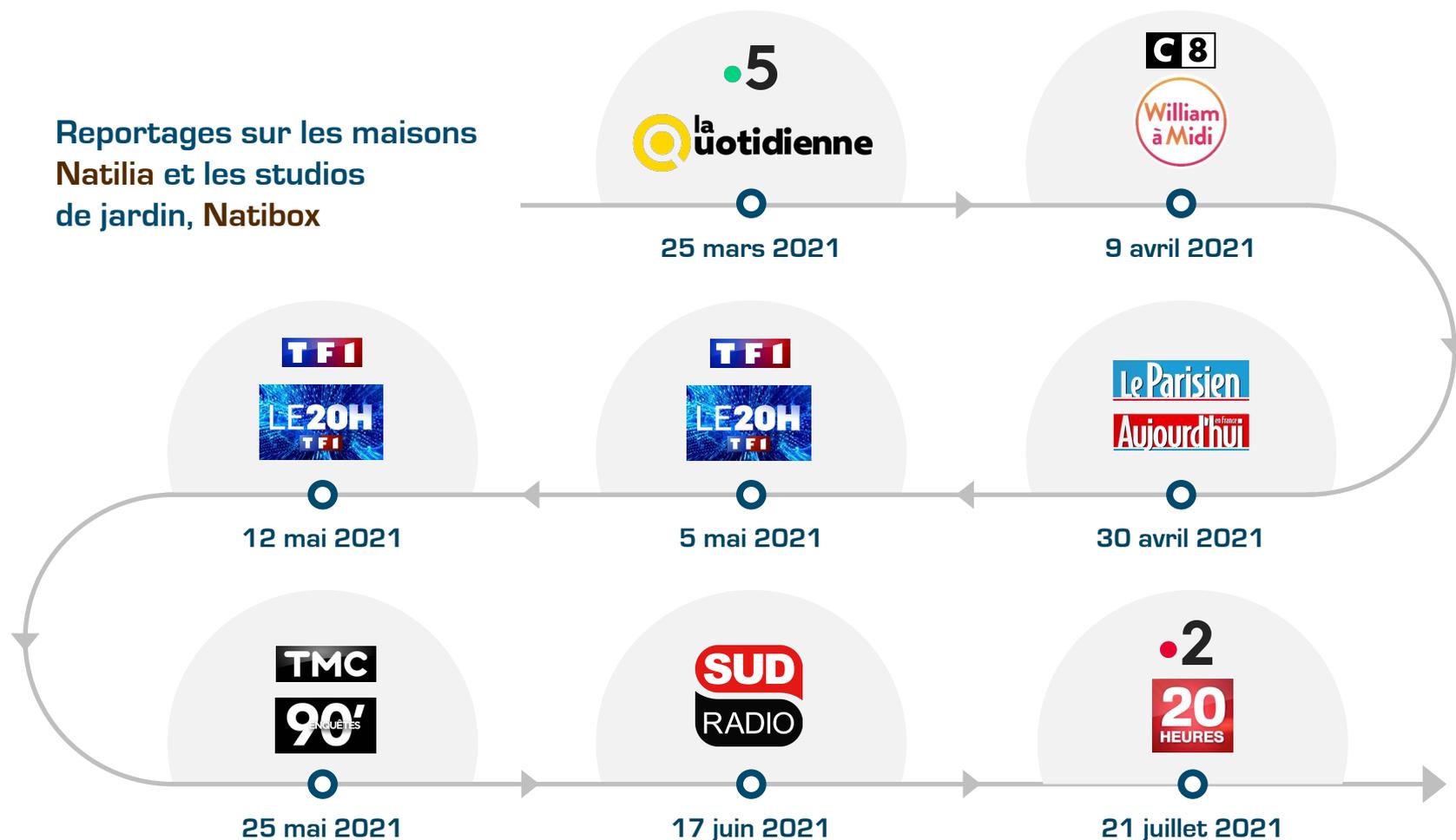
Menuiseries :
5 896 menuiseries
produites sur le S1 2021
(+120%)



Un outil industriel en capacité d'absorber la croissance

AST Groupe, un acteur de référence et reconnu dans la construction à ossature bois

Reportages sur les maisons
Natilia et les studios
de jardin, Natibox



AST Groupe

Une satisfaction clients en forte amélioration

Un taux de réponse important
de 60% sur l'application

Satisfaction globale
moyenne de **87 %*** sur les 12 étapes
du projet de construction

- Conception du projet : **99 %**
- Validation du projet : **92 %**
- Réalisation du projet : **82%**



Amélioration continue

- Rappel systématique des clients (notes \leq à 3 et 5)
- Réponse aux messages sous 48h
- Renforcement du suivi des artisans

AST Groupe

Une stratégie commerciale offensive

▪ CRM immobilier déployé sur l'ensemble du Groupe

- Meilleur pilotage et visibilité de l'activité
- Meilleure gestion et exploitation des données clients
- Outil de reporting pour la Maison Individuelle

▪ Succès des visites privées

- Demande croissante
- Inscription en ligne = meilleur suivi et taux de conversion

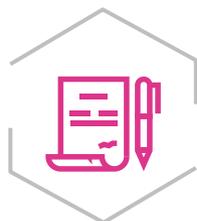
▪ Renforcement de la notoriété du Groupe/Marques

- Marketing digital et d'influence
- Poursuite de la médiatisation des produits/offre



Promotion et Lotissements

Renforcement de la prospection foncière



Des signatures
de compromis :
210 lots



Un potentiel de CA
à réaliser de
36 M€



AST Groupe à l'horizon 2025

CAP³⁰⁰

CA de 300 M€ et une rentabilité supérieure à 8 %

	2020		Objectifs 2025	
	105,1 M€	+ 43 % ➔	150 M€	RO 6 %
	43,1 M€	+ 132 % ➔	100 M€	RO 8 %
	27,6 M€	+ 81 % ➔	50 M€	RO 20 %

Merci de votre attention



AST Groupe

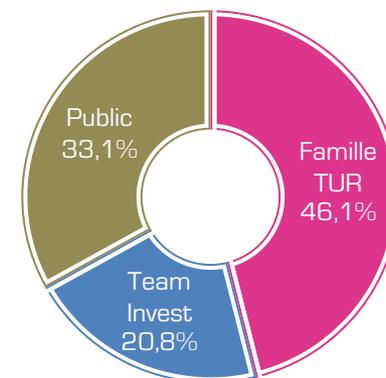


▪ Agenda financier

- 2 novembre 2021 : Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2021
- 8 février 2022 : Chiffre d'affaires annuel 2021

▪ Un groupe familial

Au 31 décembre 2020



▪ Volumes de titres échangés

- Depuis 1^{er} janvier 2021 : 1 414 058 titres (au 17 septembre 2021)
- Volume moyen/ jr : 7 769 titres

Euronext Paris, compartiment C – Mnémonique : **ASP**
Bloomberg : **ASP FP** - Reuters : **ASP.PA** – ISIN : **FR 0000076887**

Annexes

Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT (en K€)	30/06/2021	30/06/2020
Chiffre d'affaires	90 332	80 706
Produits des activités ordinaires	90 332	80 706
Achats consommés	-59 702	-54 751
Charges externes	-8 336	-6 775
Impôts et taxes	-1 094	-944
Charges de personnel	-15 867	-13 558
Dotations nettes aux amort. et pertes de valeur	-2 016	-2 044
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	-21	82
Autres produits et charges opérationnels courants	-700	-706
Résultat opérationnel	2 596	2 010
Coût de l'endettement financier net	-162	-182
Autres produits et charges financiers	124	155
Résultat financier	-38	-27
Charges d'impôt sur le résultat	-895	-788
Quote part dans les résultats des sociétés associées	9	-3
RESULTAT NET	1 672	1 192
Part des minoritaires dans le résultat	-11	8
RESULTAT NET PART DU GROUPE	1 682	1 184
Résultat net par action	0,13	0,09
Résultat net dilué par action	0,13	0,09

Bilan consolidé

ACTIF (en K€)	30/06/2021	31/12/2020
Goodwill	24 621	24 621
Droits d'utilisation des actifs loués	7 174	8 177
Autres Immobilisations incorporelles	710	697
Immobilisations corporelles	10 696	10 079
Titres mis en équivalence	95	94
Autres actifs financiers non courants	363	363
Actifs d'impôts différés	3 391	3 631
Actifs non courants	47 050	47 662
Stocks et en-cours	10 278	13 291
Créances clients	22 258	20 719
Autres actifs courants	10 513	10 648
Actifs d'impôt courant	962	266
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 718	57 229
Actifs courants	86 730	102 151
TOTAL DE L'ACTIF	133 780	149 813

PASSIF (en K€)	30/06/2021	31/12/2020
Capital social	4 645	4 645
Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Réserves consolidées	31 252	29 054
Résultat de l'exercice	1 682	5 443
Capitaux Propres - Part du Groupe	39 104	40 667
Intérêts minoritaires	-9	2
Total Capitaux Propres	39 094	40 669
Provisions pour risques et charges - part à long terme	7 718	7 641
Emprunts et Dettes financières non courants	13 733	13 031
Obligations locatives non courantes	5 473	6 346
Passifs d'impôts différés	130	123
Passifs non courants	27 054	27 141
Provisions pour risques et charges - part à court terme	2 669	2 699
Emprunts et Dettes financières courants	9 388	22 733
Obligations locatives courantes	1 805	1 936
Dettes fournisseurs et autres dettes	53 770	54 072
Passifs d'impôt courant		562
Passifs courants	67 631	82 004
TOTAL DU PASSIF	133 780	149 813

Indicateurs alternatifs de performance

COMPTE DE RESULTAT (en K€)	30/06/2021	30/06/2020
RESULTAT NET	1 672	1 192
Quote part dans les résultats des sociétés associées	9	-3
Charges d'impôt sur le résultat	-895	-788
Résultat financier	-38	-27
Résultat opérationnel	2 596	2 010
Dotations nettes aux amort. et pertes de valeur	-2 016	-2 044
EBITDA	4 612	4 054

BILAN (en K€)	30/06/2021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 718	57 229
Emprunts et dettes financières non courantes	13 733	13 031
Emprunts et dettes financières courantes	9 388	22 733
Obligations locatives non courantes	5 473	6 346
Obligations locatives courantes	1 805	1 936
ENDETTEMENT NET	-12 320	-13 182
Total Capitaux Propres	39 094	40 669
GEARING Endettement net / total capitaux propres	-32%	-32%



www.ast-groupe.fr

www.top-duo.fr

www.pobi.fr

www.evolim.fr

www.villas-trident.com

www.crea-concept.fr

www.maison-natilia.fr

www.villas-club.fr

www.maisons-hexagone.fr

www.cer-constructions.fr

www.cubea.fr

www.maisons-ideoz.com

www.maison-mdesign.fr

