



# Résultats semestriels 2020

22 septembre 2020



# Intervenants



**Alain TUR**  
Président Directeur Général



**Sylvain TUR**  
Directeur Général Délégué



**Olivier LAMY**  
Directeur Général Délégué

# AST Groupe, 3<sup>ème</sup> constructeur de maisons individuelles

Maisons Individuelles



## Promotion & Lotissements

Diversité de l'offre

## Système constructif industriel

1 société experte en constructions industrielles : POBI

3 marques : Natilia, Natibox, M Design



Une offre de services diversifiée et intégrée

# Un Groupe national structuré pour la croissance



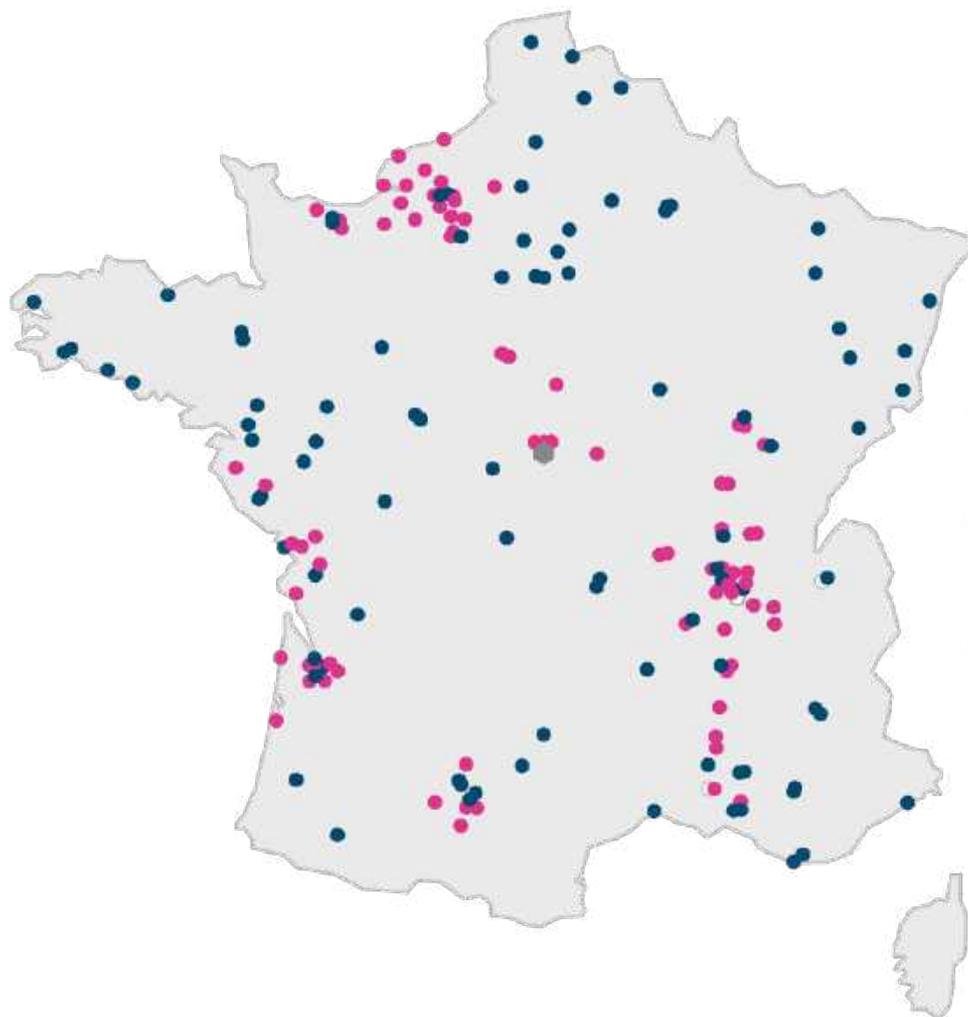
**+ 25 ans**

de savoir-faire et d'expertise  
dans la construction



**625**

collaborateurs



**189**

agences

-  Maisons individuelles  
86 agences
-  Réseaux  
100 agences
-  Promotion & Lotissements  
3 agences
-  Usine POBI

# 2020 : Un 1<sup>er</sup> semestre tronqué



Un début d'année 2020 commercialement bien orienté :

- > + 9 % des ventes à fin février



Des mesures fortes pour assurer la sécurité de tous pendant la pandémie

- > Fermeture des agences commerciales et sécurisation des chantiers le 16 mars 2020
- > Reprise des chantiers et de l'activité dès le 11 mai



Communication continue auprès des clients et partenaires

- > Augmentation du nombre de prospects



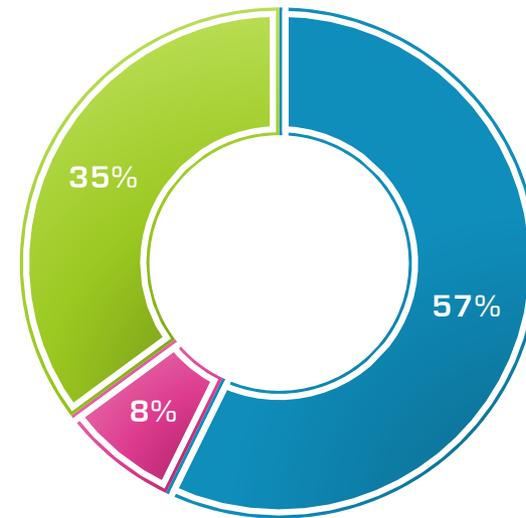
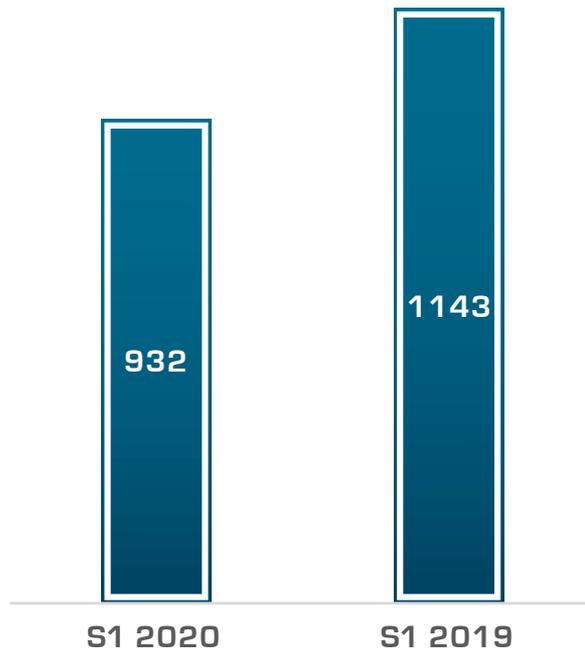
Poursuite des développements digitaux et commerciaux

Un Groupe prêt à saisir la pleine reprise du secteur

# Une activité commerciale sécurisée

## Prises de commandes du Groupe

En unités



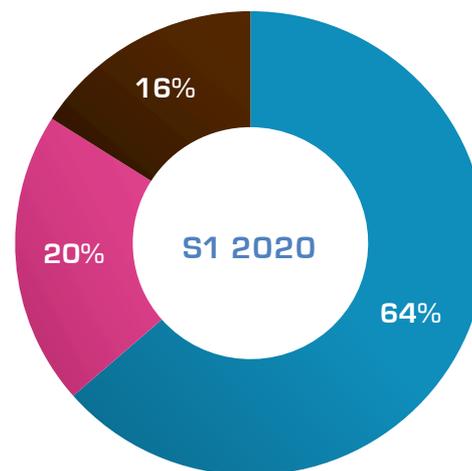
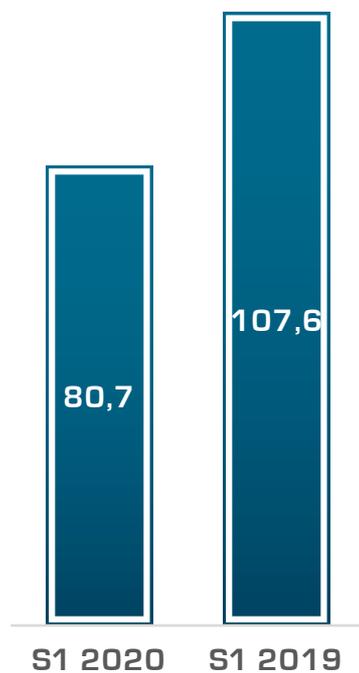
- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Système constructif industriel

# Résultats semestriels 2020



# Bonne résistance de l'activité sur le semestre

En millions d'euros



- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Système constructif industriel

# Amélioration de l'ensemble des résultats

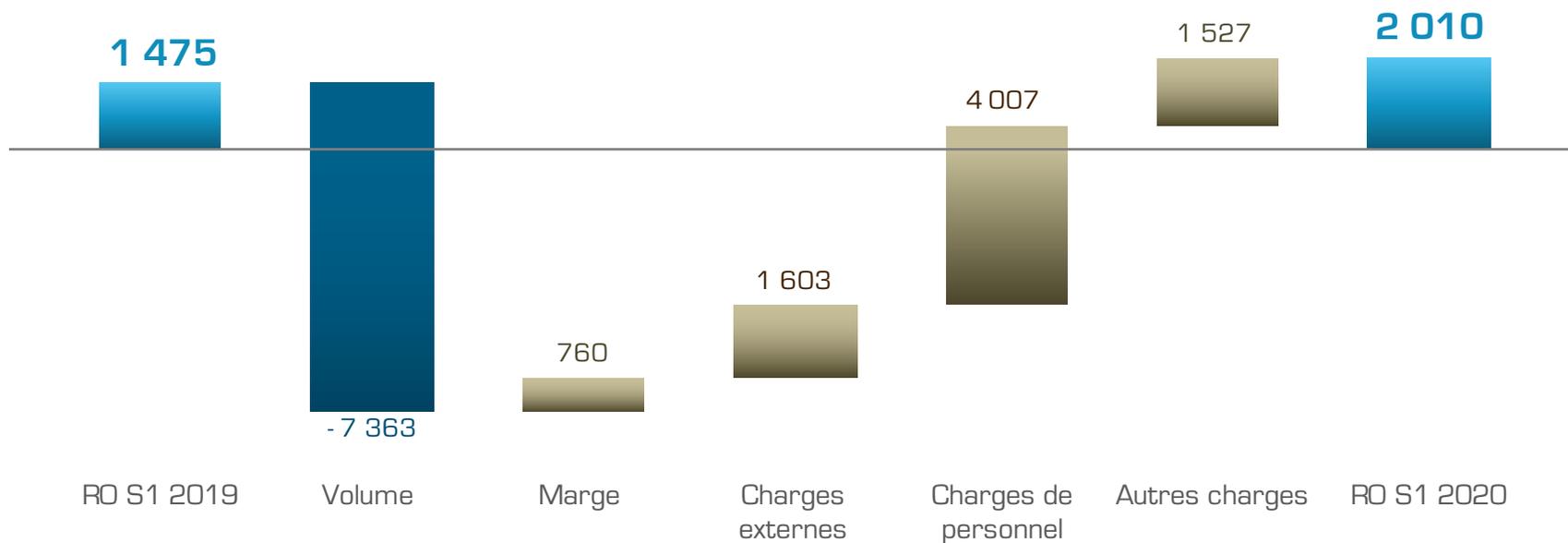
En milliers d'euros

	S1 2020	S1 2019
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	80 706	107 632
<b>EBITDA</b>	4 054	3 285
<b>% sur CA</b>	<b>5,0 %</b>	<b>3,1 %</b>
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	2 010	1 475
<b>% sur CA</b>	<b>2,5 %</b>	<b>1,4 %</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	- 27	- 108
Charges d'impôt sur le résultat	- 788	- 634
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	- 3	16
<b>RESULTAT NET</b>	1 192	749
<b>% sur CA</b>	<b>1,5 %</b>	<b>0,7 %</b>
Part du Groupe	1 184	755
Part des minoritaires	8	- 6

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

# Focus : Résultat opérationnel Groupe

En milliers d'euros



# Résultats par activité

En milliers d'euros	Maisons Individuelles		Promotion & Lotissements		Système constructif industriel		TOTAL	
	S1 2020	S1 2019	S1 2020	S1 2019	S1 2020	S1 2019	S1 2020	S1 2019
	Chiffre d'affaires	51 313	73 318	16 460	19 773	12 933	14 541	80 706
<b>EBITDA</b> <i>% du CA</i>	<b>2 105</b> 4,1 %	<b>786</b> 1,1 %	<b>- 285</b> -1,7 %	<b>29</b> 0,1 %	<b>2 233</b> 17,3 %*	<b>2 471</b> 17 %*	<b>4 054</b> 5,0 %	<b>3 285</b> 3,1 %
<b>Résultat opérationnel</b> <i>% du CA</i>	<b>794</b> 1,5 %	<b>- 398</b> -0,5 %	<b>- 528</b> -3,2 %	<b>- 205</b> -1,0 %	<b>1 745</b> 13,5 %*	<b>2 078</b> 14,3 %*	<b>2 010</b> 2,5 %	<b>1 475</b> 1,4 %

\* En % du CA social

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

# Une structure financière saine et renforcée

*En milliers d'euros*

S1 2020

2019

Actifs immobilisés	45 224	45 903
Autres actifs et passifs à CT	4 691	4 843
BFR d'exploitation	- 2 319	384
<b>TOTAL DES ACTIFS A FINANCER</b>	<b>47 596</b>	<b>51 130</b>
Fonds Propres	35 685	34 643
Provisions	10 540	10 624
Dette financière nette	1 371	5 863
<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>	<b>47 596</b>	<b>51 130</b>
Gearing	4 %	17 %

# Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros

Flux d'activité  
+ 6,4 M€

Flux  
d'investissement  
- 0,6 M€

Flux de financement  
+ 7,2 M€

Trésorerie nette  
à la clôture

Trésorerie nette  
à l'ouverture

47,9

34,9

4,1

2,8

- 0,6

- 0,6

10

- 2,5

- 0,3

Trésorerie  
ouverture

CAF

Var BFR

Impôts versés

Mouv. Immo

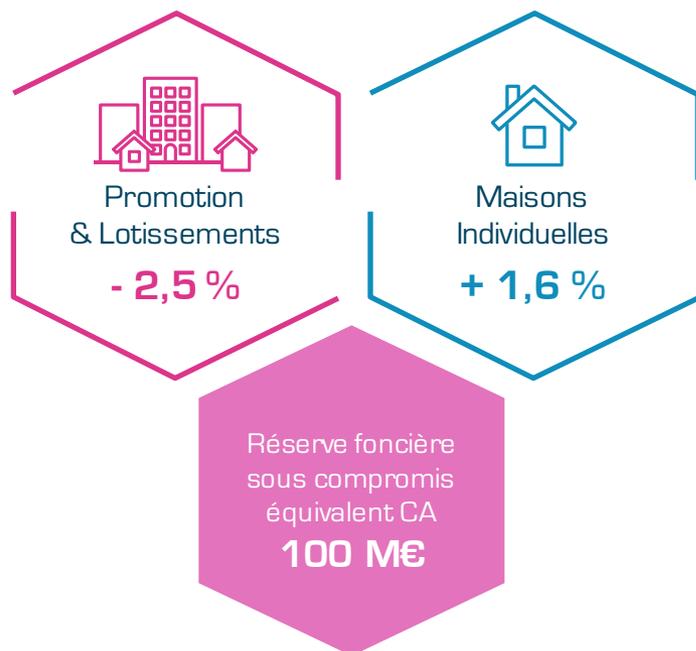
Emprunts

Rembt.  
Emprunts

Autres

Trésorerie  
clôture

# Progression du portefeuille commercial



Maisons Individuelles

Promotion & Lotissements

# Un Groupe agile dans un marché en mutation

 **M DESIGN**  
LA MAISON CONTEMPORAINE



# Un contexte paradoxal...



## Volonté renforcée

Envie de maison individuelle accrue\*



## Taux bas

Taux qui restent très attractifs  
Reconduction du PTZ en 2021



## Démographie

Croissance de la population



## Urbanisme

Lutte contre l'étalement urbain et  
artificialisation des sols



## Financement

Durcissement des octrois de prêts



## Confiance en baisse

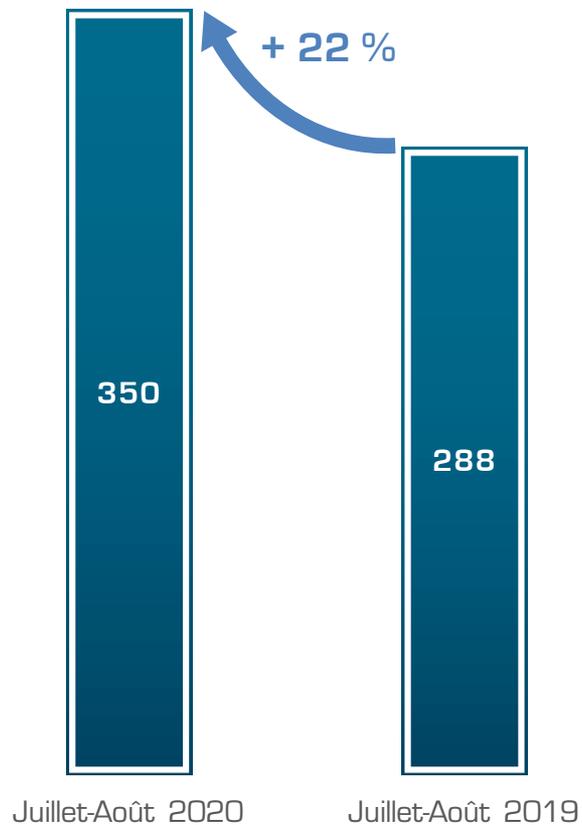
Confiance des ménages en berne

...mais un marché toujours porteur

# Un été dynamique

## Prises de commandes du Groupe

En unités

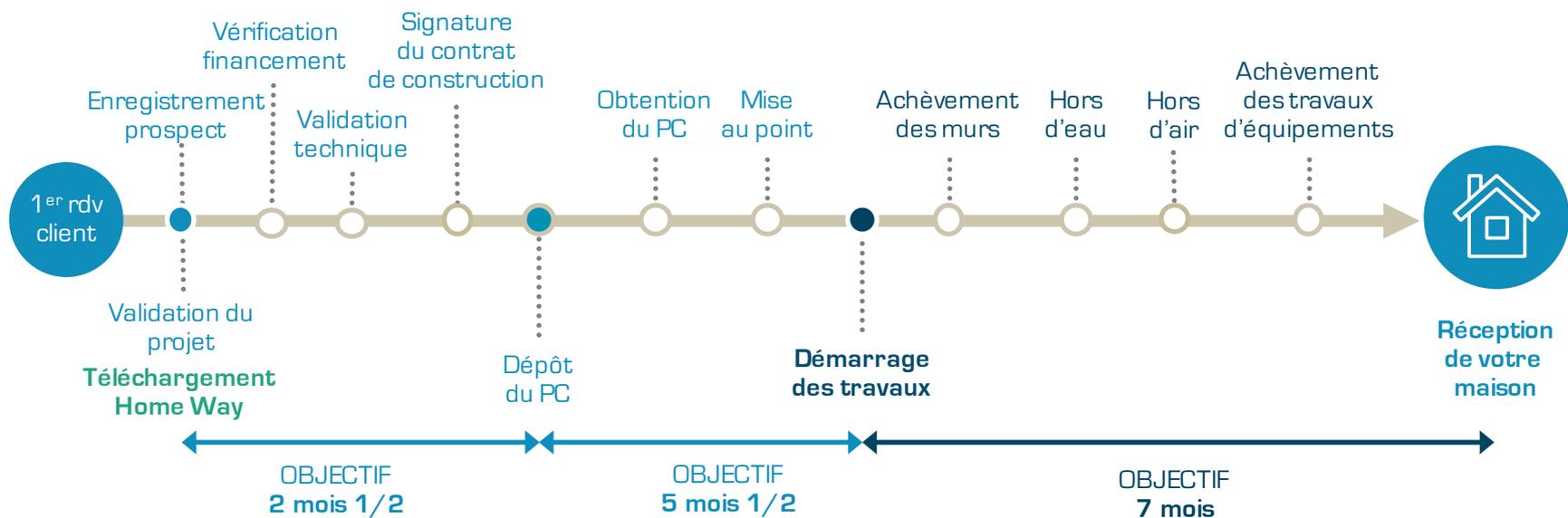


# Un Groupe tourné vers l'efficacité



+ de services + de qualité + de réactivité

# MI : un rétroplanning contrôlé



Vérification centralisée des étapes par les chargés de relation client

Réduction et maîtrise des délais

# Home Way : mettre le client au centre du projet



4,5 étoiles sur 5  
+ 1 000 enquêtes



## Renforcement de la relation clients

- Partage des documents administratifs (contrat...)
- Suivi du chantier : alerte, photos...
- Chat avec les équipes d'AST Groupe



## Suivi continu de la satisfaction client

- Notation du client à chaque étape du projet
- Appel systématique si moins de 3 étoiles sur 5
- 12 étapes de notation



## Un outil d'information et de fidélisation des clients

- 1 160 comptes clients début septembre 2020
- **54 %** des clients entre 2019 et 2020 ont déjà téléchargé l'application

Un lien permanent pour une satisfaction client optimale

# Promotion et Lotissements

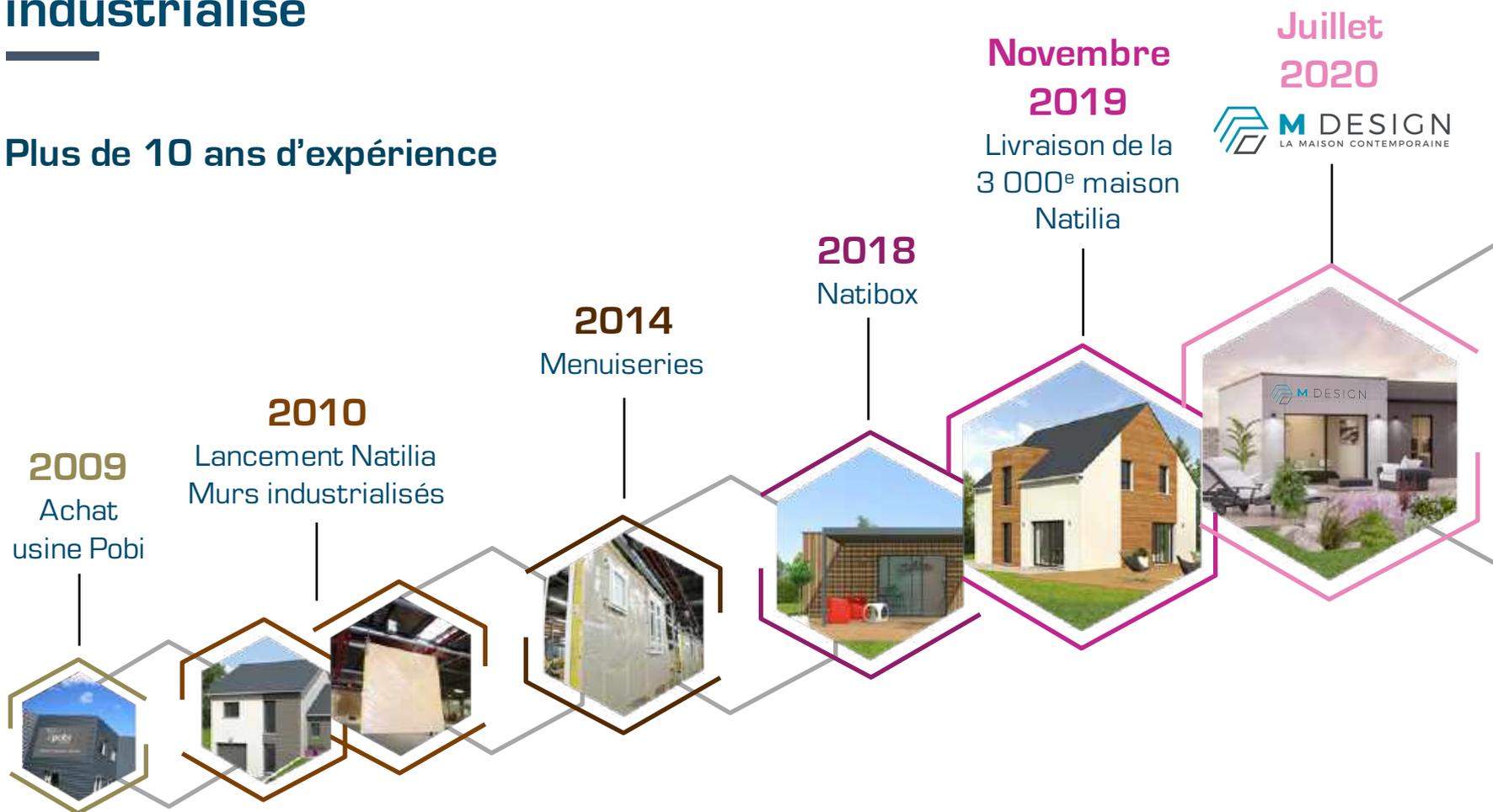
- **Renforcement du service prospection foncière**
  - Croissance des signatures de compromis : 443 lots (+ 96 %)
  - Un CA à réaliser de 74,3 M€ (+ 72%)
- **Maitrise d'œuvre externalisée**
  - Plus d'agilité et de flexibilité
- **Déploiement d'un nouvel ERP « Primpromo » : courant du S1 2021**
  - « PoC\* » prévu début octobre pour dimensionner les besoins
  - Outil 360 : de l'identification foncière à la gestion du SAV CRM pour le commerce / Espace client / Suivi des budgets / Gestion des situations de travaux
- **Positionnement sur des opérations de + grande envergure**
  - De 20 lots minimum - Optimisation des marges
  - Intégration des constructions industrialisées de POBI



Un enjeu stratégique

# AST Groupe, précurseur de l'habitat industrialisé

Plus de 10 ans d'expérience



Une triple expertise unique : constructeur, promoteur et industriel

# Une offre réseau variée et innovante

## Natilia

> 66 agences

## Natibox

> 10 agences



## Villas Club

> 29 agences

## M Design

> Lancée en juillet 2020



Un réseau solide et résilient

# Focus la maison modulaire : M Design

**Une offre standardisée et une production industrialisée**

- 8 gammes de maisons contemporaines
- Configurateur internet



Un maison prête à vivre en moins de 15 jours

# L'habitat modulaire, une réponse aux nouvelles contraintes

- ✓ Délais
- ✓ Qualité
- ✓ Performances
- ✓ Coûts
- ✓ Durable
- ✓ Santé/ Sécurité
- ✓ Design
- ✓ Prestation premium



Un nouveau modèle économique

# Une offre qui répond à la réduction de l'impact environnemental



## Respect de l'écosystème

Maisons M Design posées sur pieux vissés sans imperméabilisation du terrain



## Réduction des déchets

Et revalorisation des déchets



## Bas carbone

Diminution des transports et stockage du CO<sub>2</sub> (bois)

# M Design : une distribution BtoB



**Réseau  
interne**  
Promotion



**Promotion  
en marque blanche**  
Promoteurs  
de plus petite taille



**Maison individuelle**  
Via un réseau  
d'agents immobiliers  
partenaires  
(hors secteur Natilia)

# Un Groupe solide et bien orienté

- Un Groupe **solide, agile et innovant** dans un secteur toujours porteur
- Une **transformation** qui porte ses fruits
- Une gamme de produits qui répond aux **exigences et aux besoins de demain**

Pour un retour à une croissance durable

**Merci de votre attention**



# AST Groupe



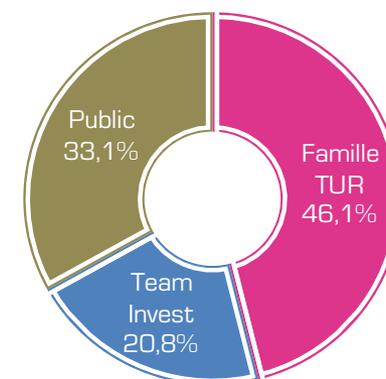
Family share

## ▪ Agenda financier

- 9 novembre 2020 : CA 3<sup>ème</sup> trimestre 2020
- 9 février 2021 : CA annuel 2020

## ▪ Un groupe familial

Au 31 décembre 2019



## ▪ Volumes de titres échangés

- Sur l'année 2019 : 4 282 305 titres
- Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020 : 985 830 titres

Euronext Paris, compartiment C – Mnémonique : ASP  
Bloomberg : ASP FP - Reuters : ASP.PA – ISIN : FR 0000076887



# [www.ast-groupe.fr](http://www.ast-groupe.fr)

[www.top-duo.fr](http://www.top-duo.fr)

[www.pobi.fr](http://www.pobi.fr)

[www.evolim.fr](http://www.evolim.fr)

[www.villas-trident.com](http://www.villas-trident.com)

[www.crea-concept.fr](http://www.crea-concept.fr)

[www.maison-natilia.fr](http://www.maison-natilia.fr)

[www.villas-club.fr](http://www.villas-club.fr)

[www.maisons-hexagone.fr](http://www.maisons-hexagone.fr)

[www.cer-constructions.fr](http://www.cer-constructions.fr)

[www.cubea.fr](http://www.cubea.fr)

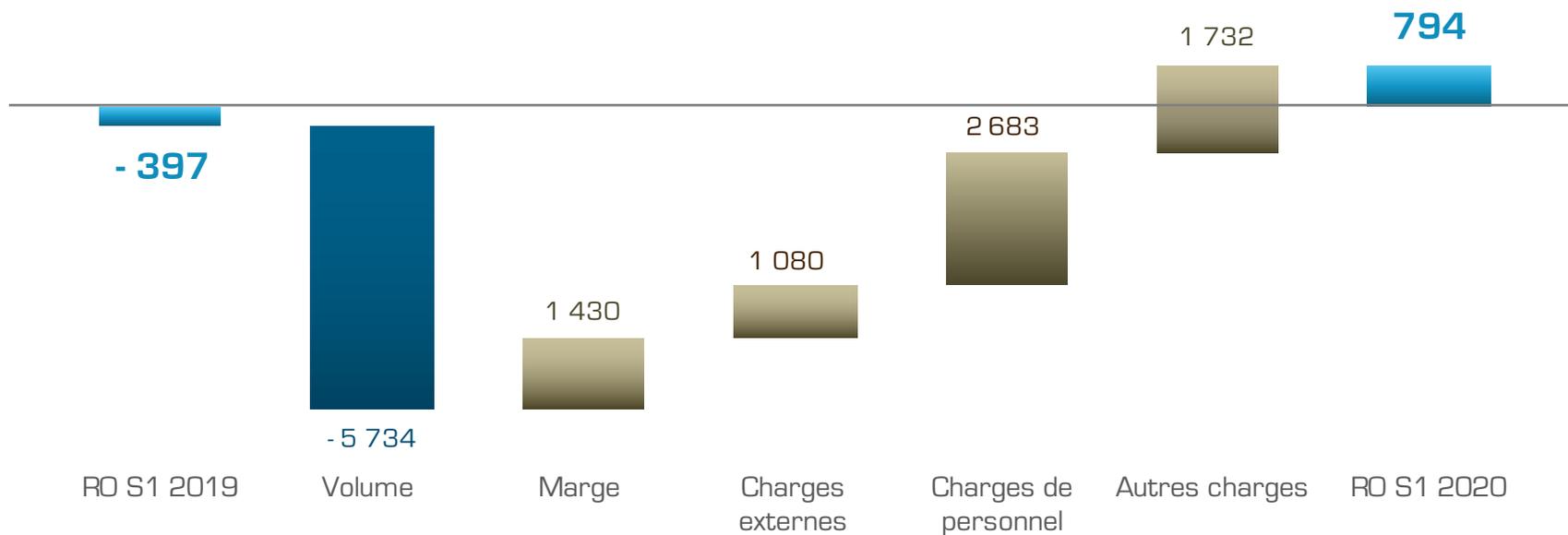
[www.maisons-ideoz.com](http://www.maisons-ideoz.com)

[www.maison-mdesign.fr](http://www.maison-mdesign.fr)



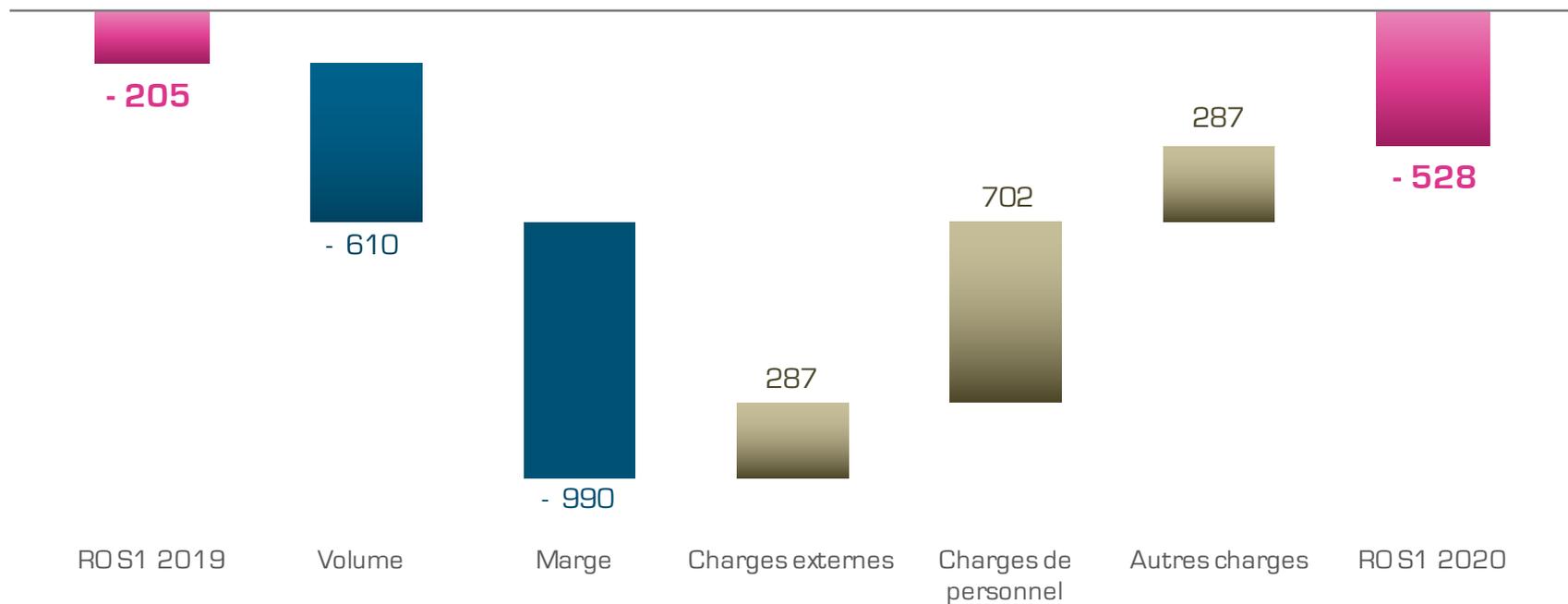
# Focus : Maisons Individuelles

En milliers d'euros



# Focus : Promotion & Lotissements

En milliers d'euros



# Focus : Système constructif individuel

En milliers d'euros

