



Résultats annuels 2022

28 mars 2023



AST Groupe, Un Groupe national pluridisciplinaire



589

collaborateurs



189

agences

Maisons Individuelles



74

agences
en propre

Promotion & Lotissements



4

agences

Mode Constructif Industriel



111

concessions et licences
de marque



2

usines expertes en
constructions industrielles

Une offre de services diversifiée et innovante
dédiée à l'accèsion à la propriété

2022, une année compliquée pour l'immobilier

- Application de la RE 2020 et autres contraintes réglementaires
- Hausse des coûts des matériaux et de l'énergie



Augmentation
des coûts de revient

- Indisponibilité des matériaux
- Tensions sur les entreprises sous-traitantes



Allongement
des délais de chantier

- Hausse des taux d'intérêt
- Forte hausse des prix de vente

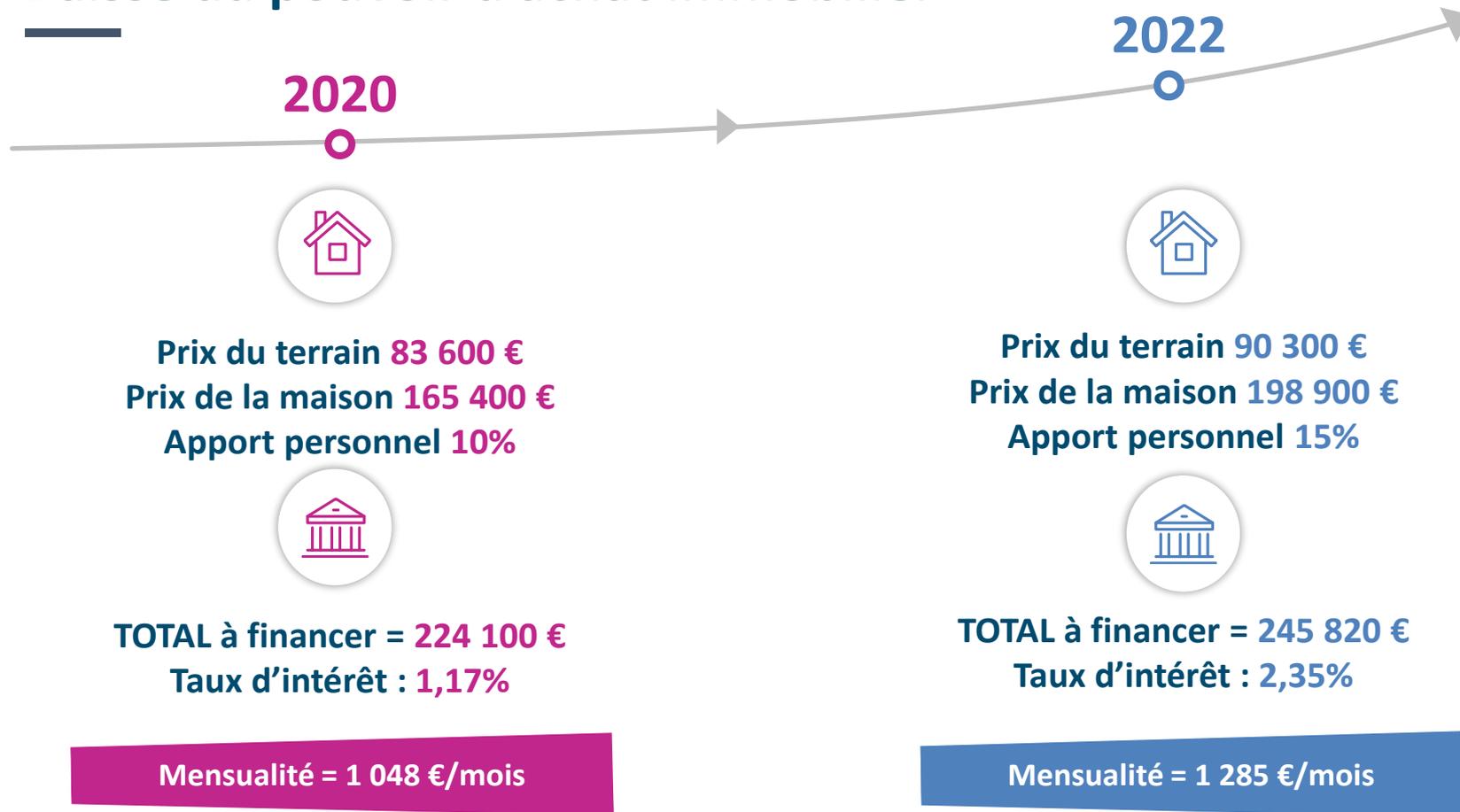


Chute des ventes
dans le neuf

Hausse des prix de revient et multiplication des
défaillances d'entreprises

Marché

Baisse du pouvoir d'achat immobilier



Chute des ventes du marché de la Maison Individuelle (- 31%)
et de la Promotion (- 25%)

Marché

Des problématiques contractuelles

Un contrat de construction (CCMI) inadapté à la période actuelle



Allongement des délais
signature/démarrage du chantier
(+/- 10 mois)



Plan de financement validé
entre 4/5 mois avant le démarrage
du chantier



Hausse des prix de revient
rapide sur 2022 (> 20%)



**Difficulté pour les clients d'augmenter
leur capacité financière**
pour financer l'actualisation des prix

Impact immédiat sur les marges

Le groupe AST

Des problématiques structurelles...



Turnover important
Difficultés de recrutement
(conducteurs de travaux,...)



Planification
et suivi des chantiers
moins qualitatifs



Augmentation des délais
de chantier
(Pénalités de retard,...)

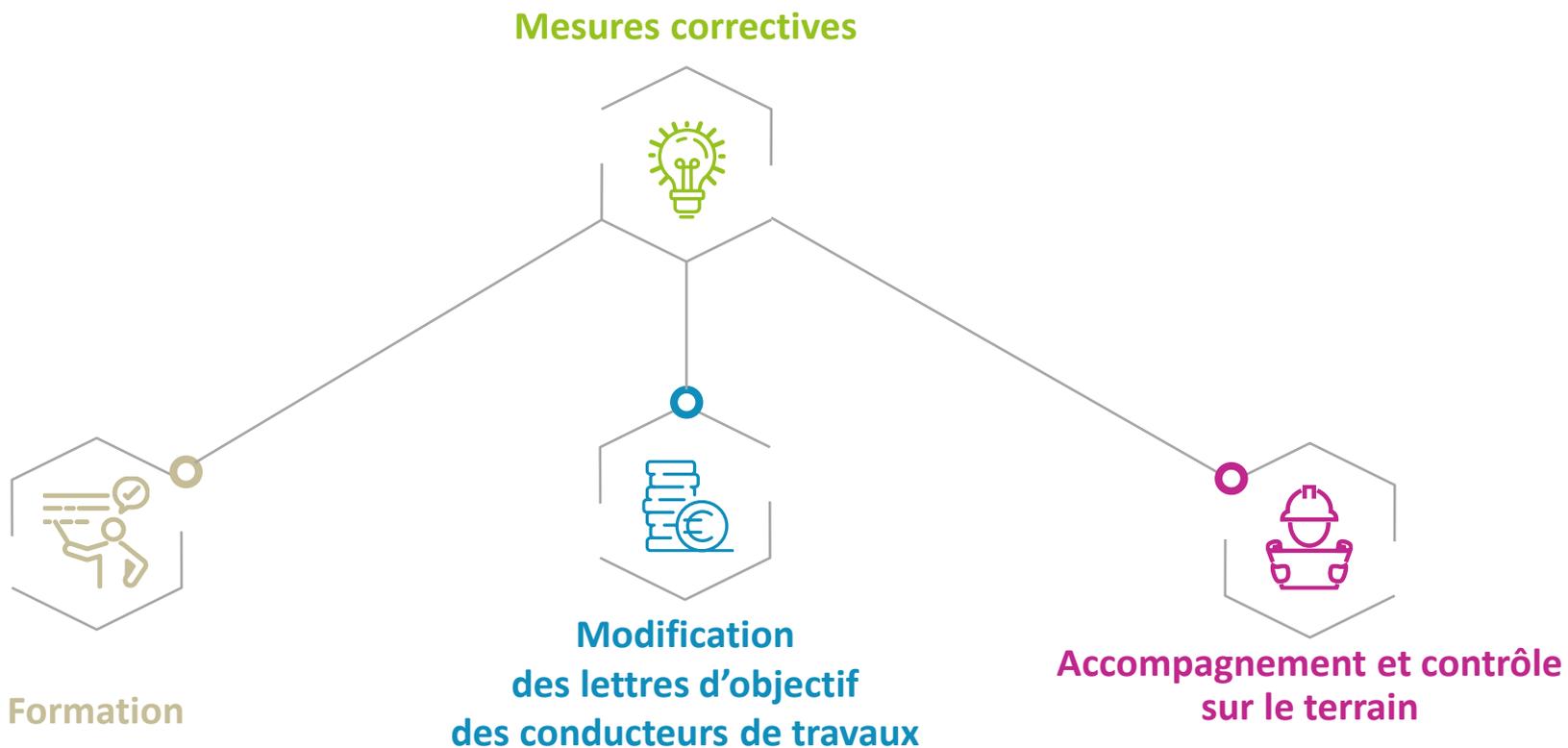


Augmentation
des litiges et SAV
(majoration des coûts,...)

...qui entraînent des résultats fortement déficitaires

Le groupe AST

Des problématiques structurelles...



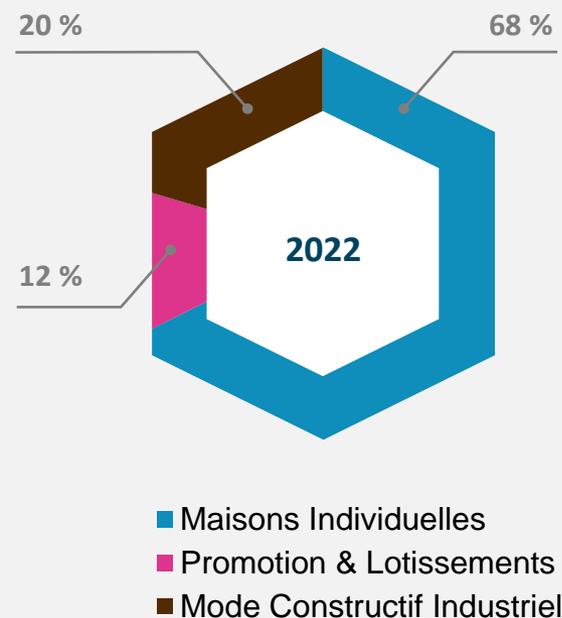
Pour un suivi plus qualitatif des chantiers

Résultats annuels 2022



Chiffre d'affaires 2022 : 155,8 M€

<i>En millions d'euros</i>	2022	2021	Variation %
Maisons Individuelles	105,2	98,7	+ 7 %
Promotion & Lotissements	18,9	32,3	- 42 %
Mode Constructif Industriel	31,7	28,7	+ 10 %
TOTAL	155,8	159,9	- 2,5 %



Résultats annuels 2022

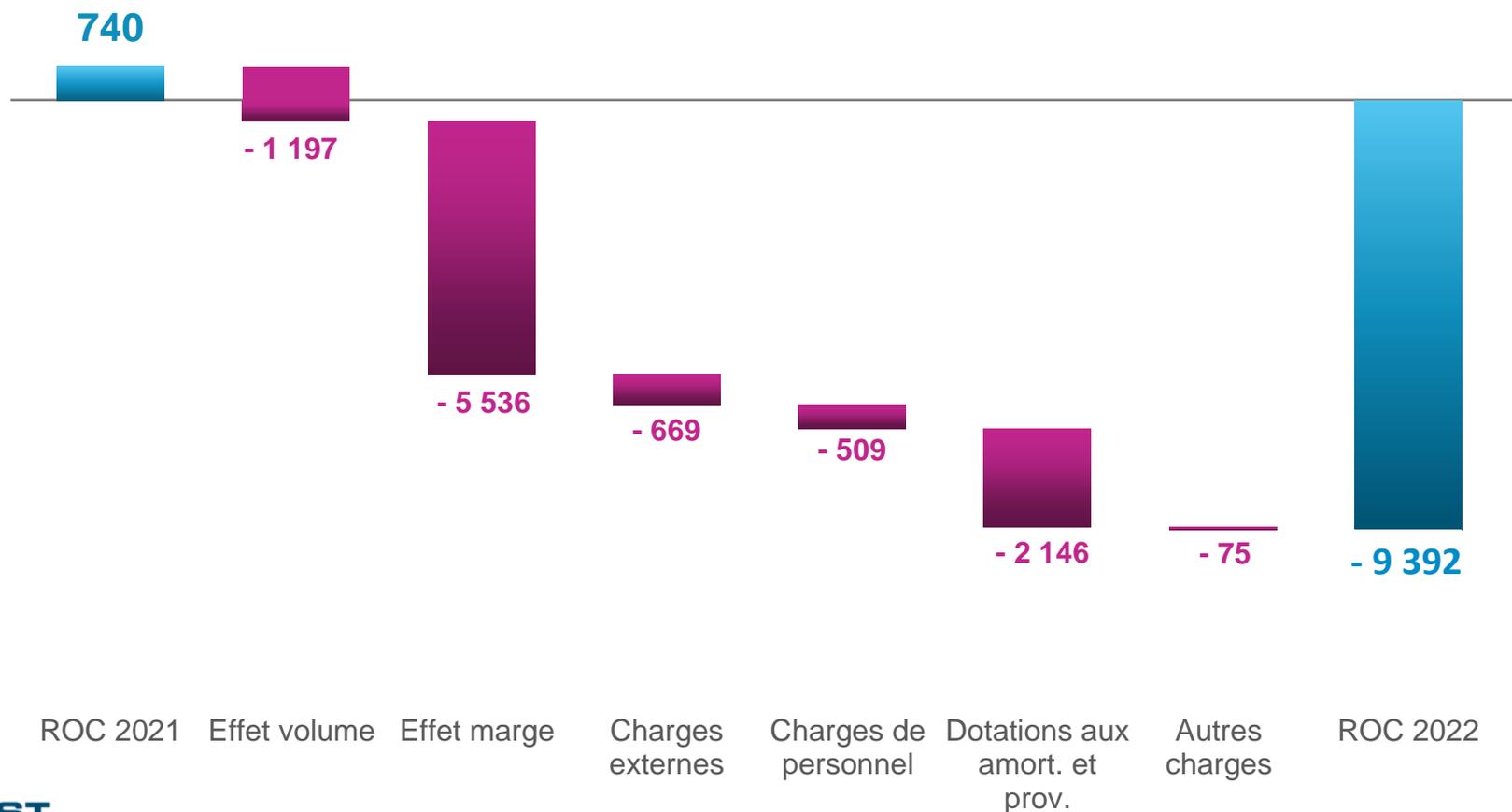
En milliers d'euros

	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	155 775	159 851
EBITDA	-5 606	4 669
% sur CA	-3,6%	2,9%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	-9 392	740
% sur CA	-6,0%	0,5%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	-11 337	740
% sur CA	-7,3%	0,5%
RÉSULTAT FINANCIER	149	27
Produit ou charge d'impôt sur le résultat	2 095	- 691
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	- 10	9
RÉSULTAT NET	-9 102	85
% sur CA	-5,8%	0,1%
Part du Groupe	-9 133	99
Part des minoritaires	31	- 13

EBITDA : résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements

Focus : Résultat opérationnel courant Groupe

En milliers d'euros



Résultats par activité

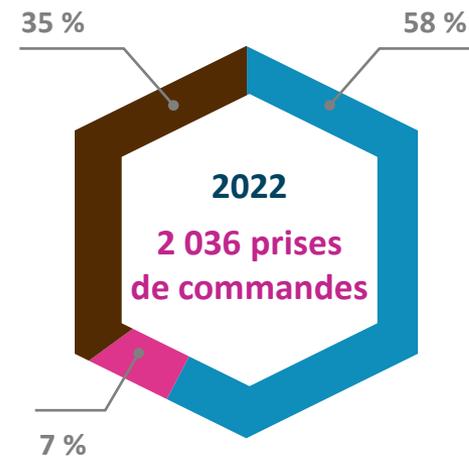
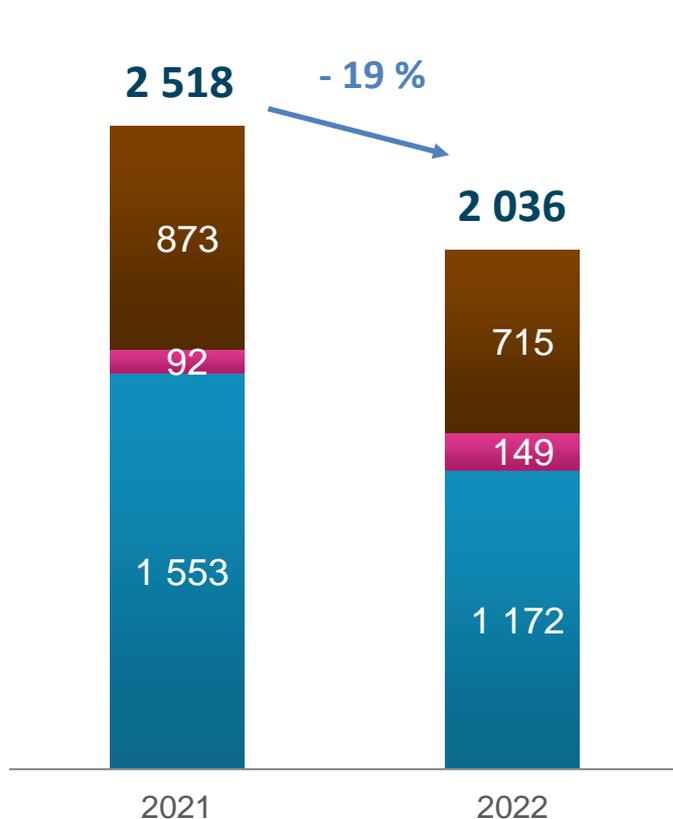
En milliers d'euros	Maisons Individuelles		Promotion & Lotissements		Mode Constructif Industriel		TOTAL	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Chiffre d'affaires	105 222	98 793	18 861	32 321	31 692	28 736	155 775	159 851
EBITDA	- 8 828	- 1 510	- 577	559	3 798	5 621	- 5 606	4 669
% du CA	- 8,4%	- 1,5%	- 3,1%	1,7%	12,0%	19,6%	- 3,6%	2,9%
Résultat opérationnel courant	- 11 118	- 3 996	- 963	181	2 689	4 554	- 9 392	740
% du CA	- 10,6%	- 4,0%	- 5,1%	0,6%	8,5%	15,8%	- 6,0%	0,5%

EBITDA : résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements

Le Groupe : une activité commerciale résistante

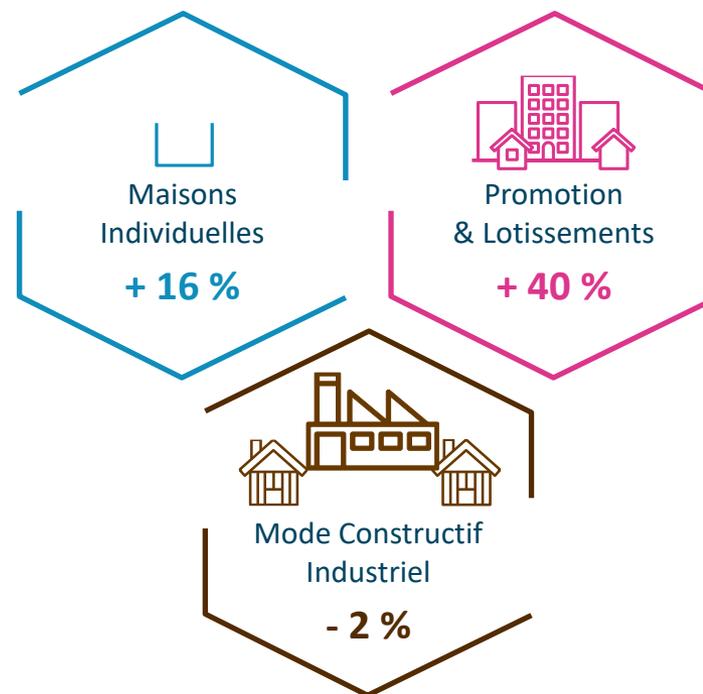
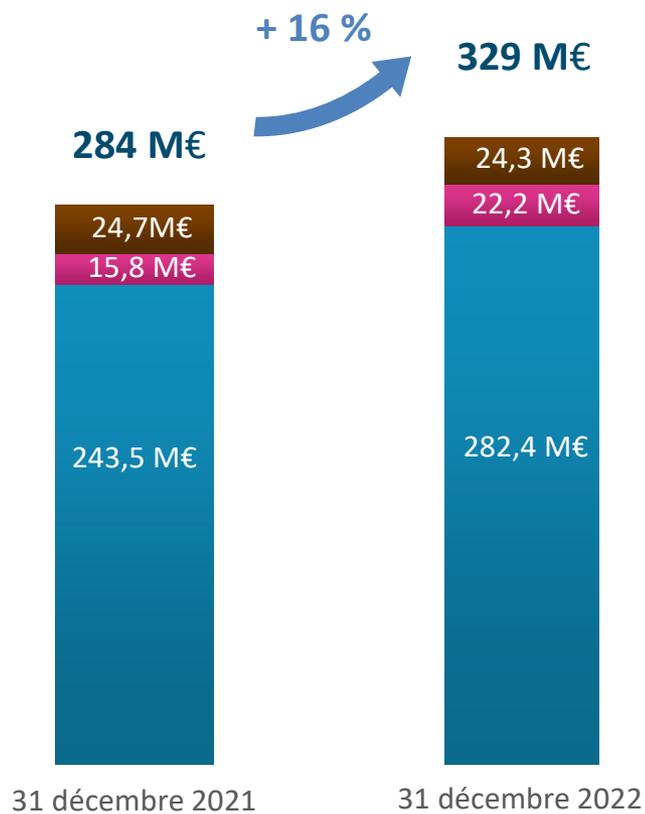
Prises de commandes Groupe

En unités

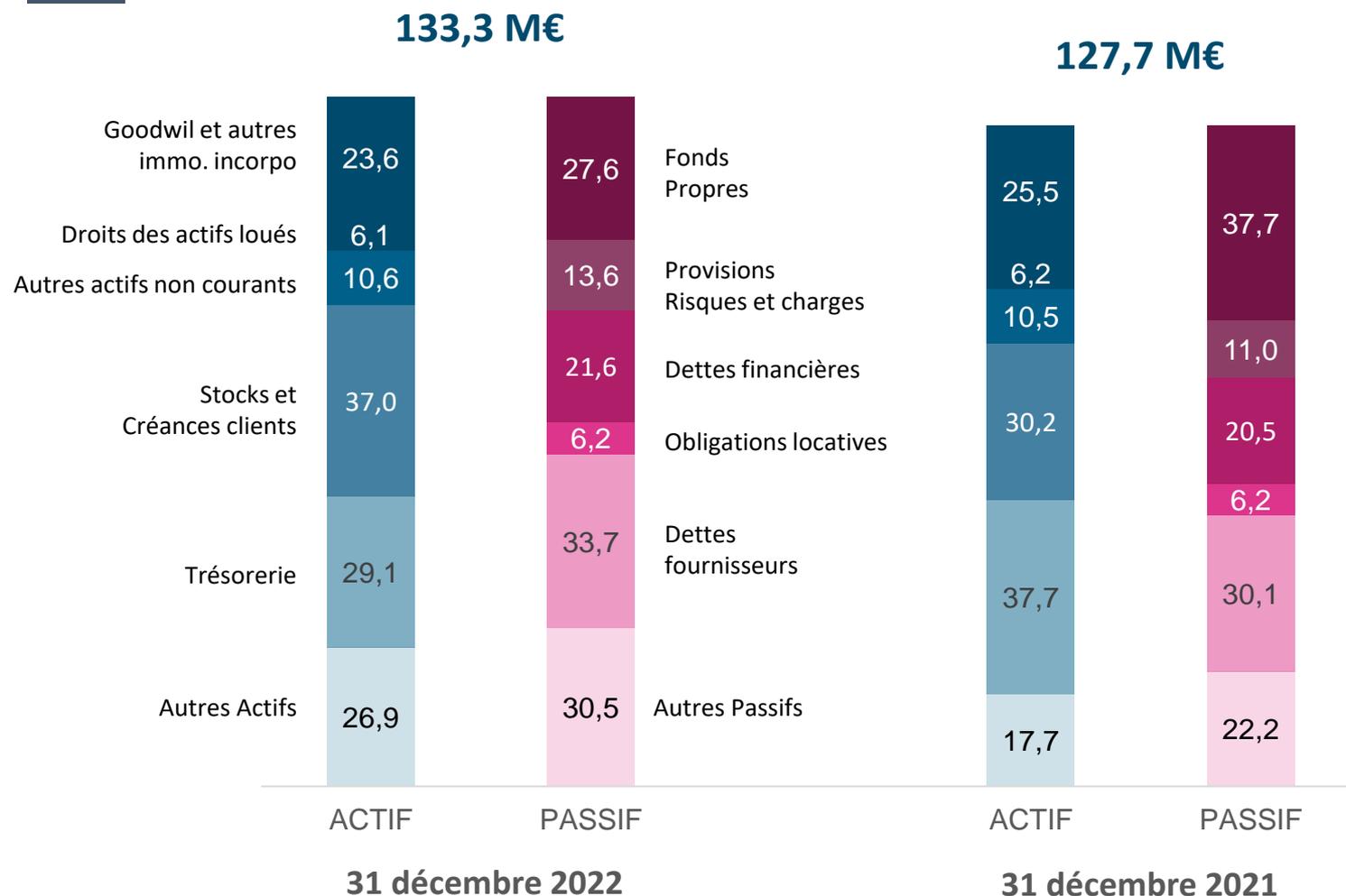


- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Mode Constructif Industriel

Carnet de commandes au 31 décembre 2022



Situation financière



Endettement net (Hors IFRS 16) : - 7,5 M€

Endettement net (Hors IFRS 16) : - 17,2 M€

Flux de trésorerie

En millions d'euros

Trésorerie nette
à l'ouverture

Flux d'activité

- 4,2 M€

Flux
d'investissement

- 1,3 M€

Flux de financement

- 3,2 M€

Trésorerie nette
à la clôture

37,7

- 2,2

- 3,2

1,2

- 1,3

7,0

- 8,7

- 1,5

29,1

Trésorerie
ouverture

CAF

Var BFR

Impôts

Mouvements
immo.

Emprunts

Rembt
d'emprunts et
oblig. loc.

Autres

Trésorerie
clôture

Une dette maîtrisée



Perspectives



Le Groupe

Plan d'actions pour un retour à l'équilibre



Le Groupe

Augmentation des prix de vente en Maisons Individuelles



Hausse des prix de vente



Prix de vente moyen

Déc. 2021 : 139 K€ TTC

Déc. 2022 : 164 K€ TTC

Marge normative Groupe en Maisons Individuelles de 32%
Nouvelles actualisations de prix prévues dès avril 2023

Le Groupe

Lancement de nouveaux produits

1

Nouvelle gamme NATIBOX : LA TWIN

- > Composée de 2 modules NATIBOX
- > Modèle XL
48 m²
- > Modèle L
43 m²



Le Groupe

Renforcement de la proximité des équipes

2

Normandie-Centre

Sud Ouest

Sud Est

Directions Régionales

3 Directeurs de BU qui pilotent :

- L'activité Technique
- L'activité Commerciale
- Le service Relation Clients / SAV

Proximité des équipes pour un meilleur service client

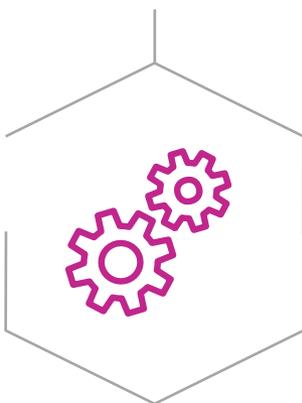
Meilleure maîtrise technique

Le Groupe

Plan de réduction des charges opérationnelles

3

Optimisation
des ressources



Report
d'investissements



Gel ciblé
des recrutements



Rationalisation
des locaux



Abaissement du seuil de rentabilité

Le Groupe

Des atouts importants pour traverser la crise



Des effets attendus dès le 2nd semestre 2023

Merci de votre attention



AST Groupe



▪ Transfert sur Euronext Growth depuis le 21 mars 2022

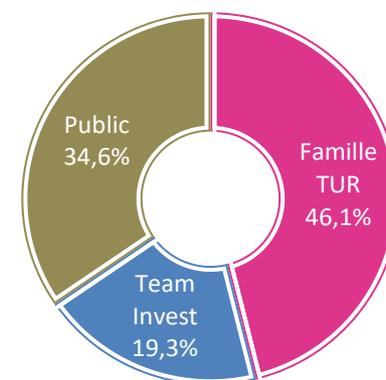
▪ Agenda financier

- 9 mai 2023 : Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2023
- 5 juin 2023 : Assemblée Générale
- 25 juillet 2023 : Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2023
- 19 septembre 2023 : Résultats semestriels 2023



▪ Un groupe familial

Au 31 décembre 2022



▪ Volumes de titres échangés

- Depuis le 1^{er} janvier 2022 : 1 088 770 titres
- Volume moyen/mois : 90 731 titres

Euronext Growth – Mnémonique : ALAST – ISIN : FR 0000076887

Annexes

Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT <i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2022	31/12/2021
Chiffre d'affaires	155 775	159 851
Produits des activités ordinaires	155 775	159 851
Achats consommés	(109 752)	(105 683)
Charges externes	(16 216)	(16 279)
Impôts et taxes	(1 355)	(2 017)
Charges de personnel	(30 189)	(29 737)
Dotations nettes aux amort. et perte de valeur	(3 786)	(3 930)
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	(3 535)	(1 134)
Autres produits et charges opérationnels courants	(334)	(331)
Résultat opérationnel courant	(9 392)	740
Autres produits et charges opérationnels non courants	(1 945)	0
Résultat opérationnel	(11 337)	740
Coût de l'endettement financier net	(250)	(236)
Autres produits et charges financiers	400	263
Résultat financier	149	27
Charges d'impôt sur le résultat	2 095	(691)
Quote-part de résultat des S.M.E.	(10)	9
RESULTAT NET	(9 102)	85
Intérêts minoritaires	31	(13)
RESULTAT NET PART DU GROUPE	(9 133)	99

Bilan consolidé

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/2022	31/12/2021
Goodwill	23 007	24 621
Droits d'utilisation des actifs loués	6 148	6 158
Autres immobilisations incorporelles	582	857
Immobilisations corporelles	10 589	10 459
Titres mis en équivalence	90	99
Autres actifs financiers non courants	267	268
Actifs d'impôts différés	5 304	3 065
Actifs non courants	45 987	45 529
Stocks et en-cours	16 195	11 345
Créances clients	20 766	18 904
Autres actifs courants	21 225	12 723
Actifs d'impôt courant	(0)	1 507
Trésorerie et équivalents de trésorerie	29 101	37 690
Actifs courants	87 288	82 169
TOTAL DE L'ACTIF	133 275	127 698

PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	4 645	4 645
Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Réserves consolidées	30 515	31 432
Résultat de l'exercice	(9 133)	99
Capitaux Propres - Part du Groupe	27 552	37 700
Intérêts minoritaires	27	(13)
Total Capitaux Propres	27 579	37 687
Provisions pour indemnités de fin de carrière - non courantes	496	732
Provisions pour risques et charges - non courants	9 099	7 364
Dettes financières - non courantes	12 174	14 767
Autres dettes - non courantes	1 146	0
Passifs non courants	22 915	22 864
Provisions pour risques et charges - courants	4 036	2 925
Dettes financières - courantes	15 646	11 933
Dettes fournisseurs	33 709	30 089
Autres dettes - courantes	29 390	22 170
Passifs d'impôts courant	0	31
Passifs courants	82 871	67 147
TOTAL DU PASSIF	133 275	127 698

Indicateurs alternatifs de performance

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2022	31/12/2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	29 101	37 690
Concours bancaires	(12)	(13)
Trésorerie nette - A	29 089	37 677
Emprunts et dettes financières - non courants	7 997	10 450
Emprunts et dettes financières - courants	13 583	10 000
Obligations locatives non courantes	4 177	4 318
Obligations locatives courantes	2 051	1 920
Endettement brut - B	27 807	26 687
ENDETTEMENT NET - B - A	(1 282)	(10 990)
Capital social	4 645	4 645
Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Réserves consolidées	30 515	31 432
Résultat de l'exercice	(9 133)	99
Intérêts minoritaires	27	(13)
Total Capitaux Propres	27 579	37 687
GEARING Endettement net / Total capitaux propres	-5%	-29%

Indicateurs alternatifs de performance

(en milliers d'euros)	31/12/2022	31/12/2021
RESULTAT NET	(9 102)	85
Quote-part de résultat des S.M.E.	(10)	9
Charges d'impôt sur le résultat	2 095	(691)
Résultat financier	149	27
Autres produits et charges opérationnels	(1 945)	0
Résultat opérationnel courant	(9 392)	740
Dotations nettes aux amort. et perte de valeur courantes	(3 786)	(3 930)
EBITDA	(5 606)	4 669
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur courants	(3 535)	(1 134)
Autres produits et charges opérationnels courants	(334)	(331)
EBE - A	(1 737)	6 134
Trésorerie et équivalents de trésorerie	29 101	37 690
Concours bancaires	(12)	(13)
Trésorerie nette	29 089	37 677
Emprunts et dettes financières - non courants	7 997	10 450
Emprunts et dettes financières - courants	13 583	10 000
Obligations locatives non courantes	4 177	4 318
Obligations locatives courantes	2 051	1 920
Endettement brut	27 807	26 687
Endettement net - B	(1 282)	(10 990)
Ratio Leverage - B / A	0,74	-1,79



www.ast-groupe.fr

www.top-duo.fr

www.pobi.fr

www.evolim.fr

www.crea-concept.fr

www.maison-natilia.fr

www.villas-club.fr

www.maisons-hexagone.fr

www.cer-constructions.fr

www.natibox.fr

www.cubea.fr

