



Résultats annuels 2021

29 mars 2022



AST Groupe, 1^{er} constructeur de maisons à ossature bois

Maisons Individuelles

- Optimisation des prix
- BFR négatif



Promotion & Lotissements

- Diversité de l'offre
- Visibilité (36 mois)

Mode constructif industriel

- Industrialisation des process
- Qualité reproductible et contrôlée
- 1 société experte en constructions industrielles : POBI
- 3 marques : Natilia, Natibox, M Design

Une offre de services diversifiée et innovante
dédiée à l'accèsion à la propriété

Un Groupe national établi et reconnu



29 ans

de savoir-faire
et d'expertise
dans la construction

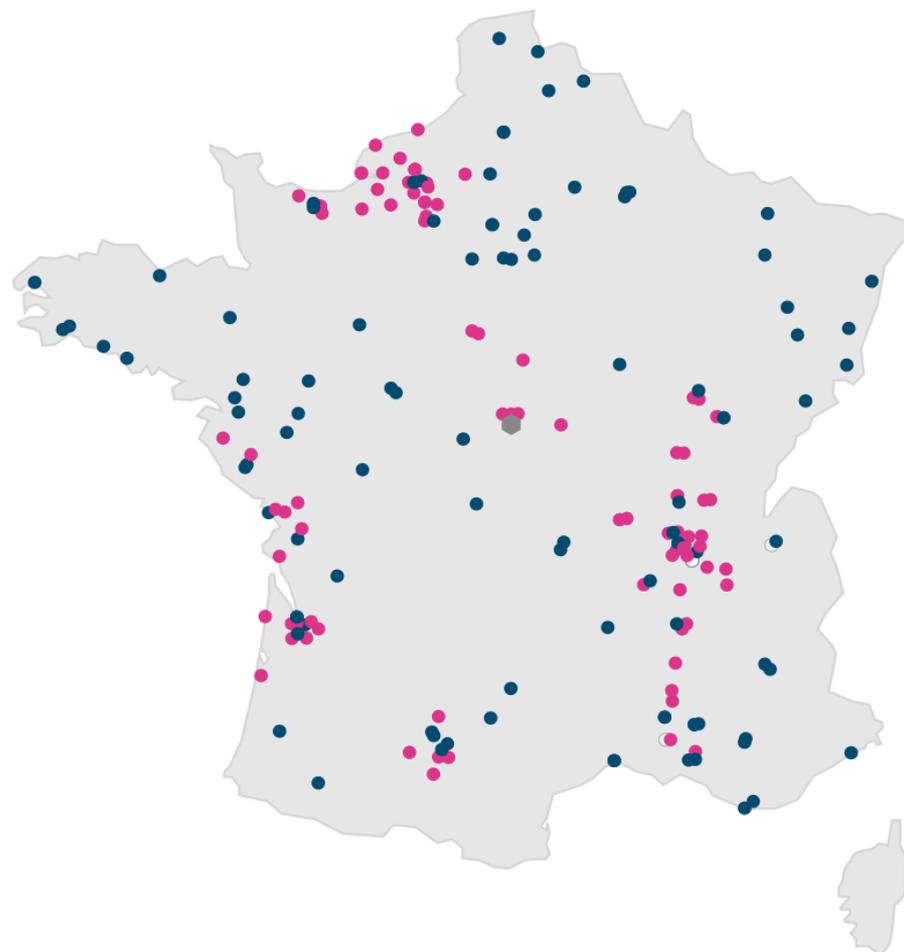
13 ans

d'expérience
dans l'industrie



576

collaborateurs



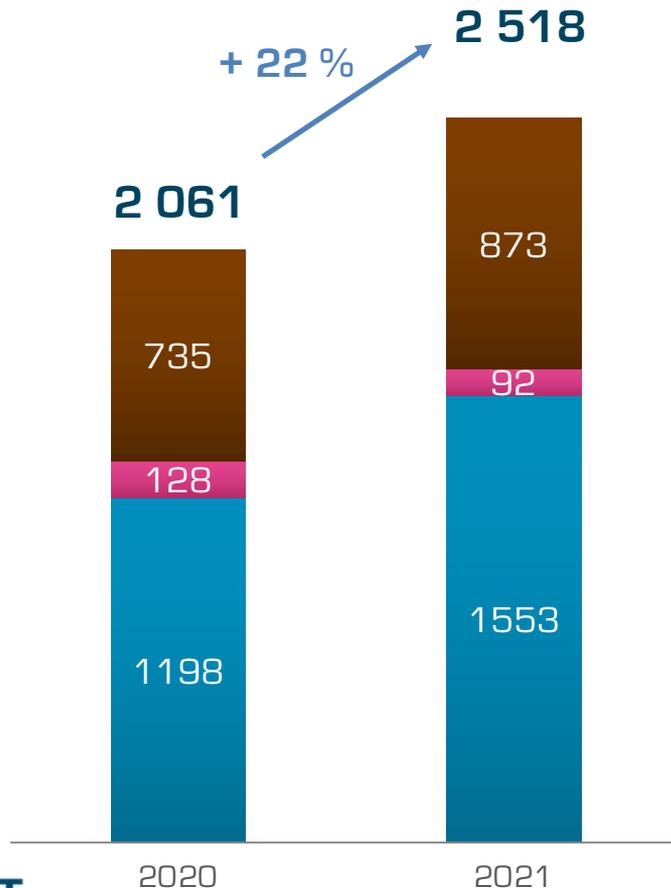
190

agences

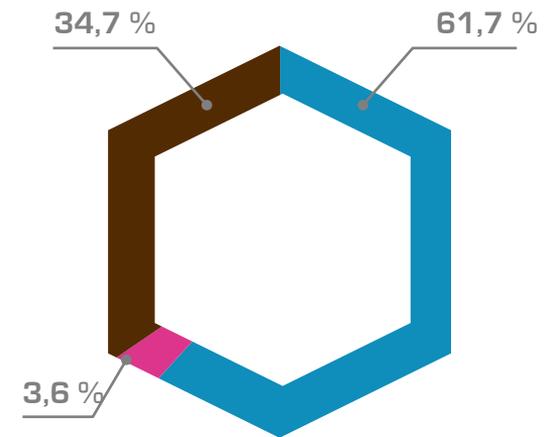
-  81 agences en propre Maisons individuelles
-  106 Concessions et licences de marque
-  3 agences Promotion & Lotissements
-  Usine POBI

2021 : prises de commandes historiques

Prises de commandes Groupe
En unités



2 518 prises de commandes
Groupe en 2021



- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Mode constructif industriel

De nouvelles contraintes qui pèsent temporairement sur les résultats



**Allongement
des délais**
de livraison/chantiers



**Pénurie
d'entreprises**



**Hausse des prix
des matériaux**



Nouvelles règles
d'urbanisation :
**Baisse des permis de
construire/raréfaction
de l'offre**



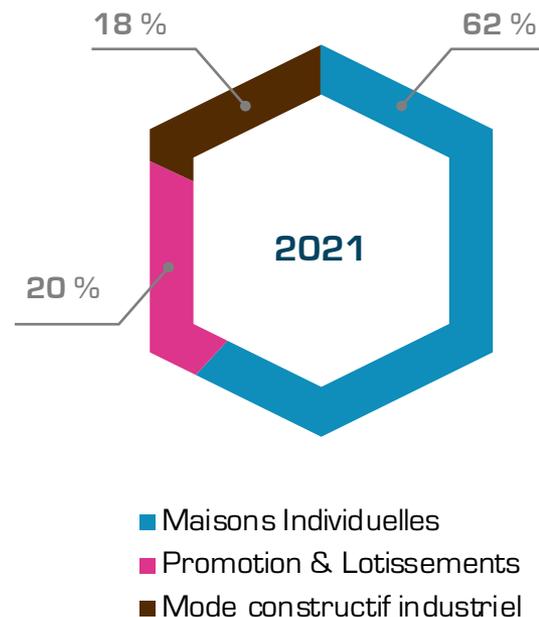
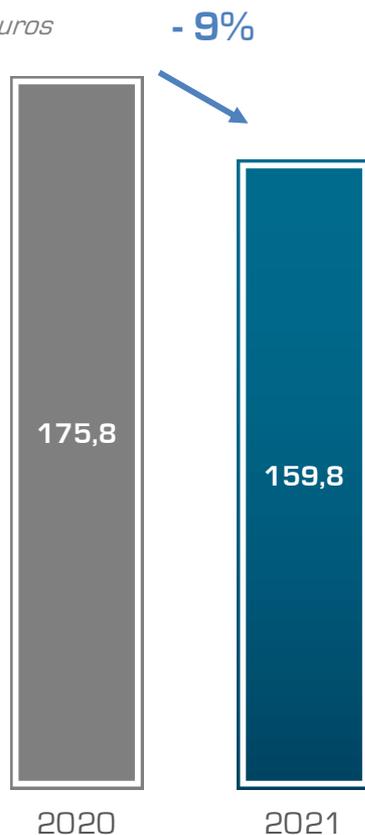
Loi ELAN :
étude des sols

Résultats annuels 2021



Chiffre d'affaires annuel 2021 : 160 M€

En millions d'euros



Un exercice pénalisé par les problématiques d'approvisionnement

Résultats annuels 2021

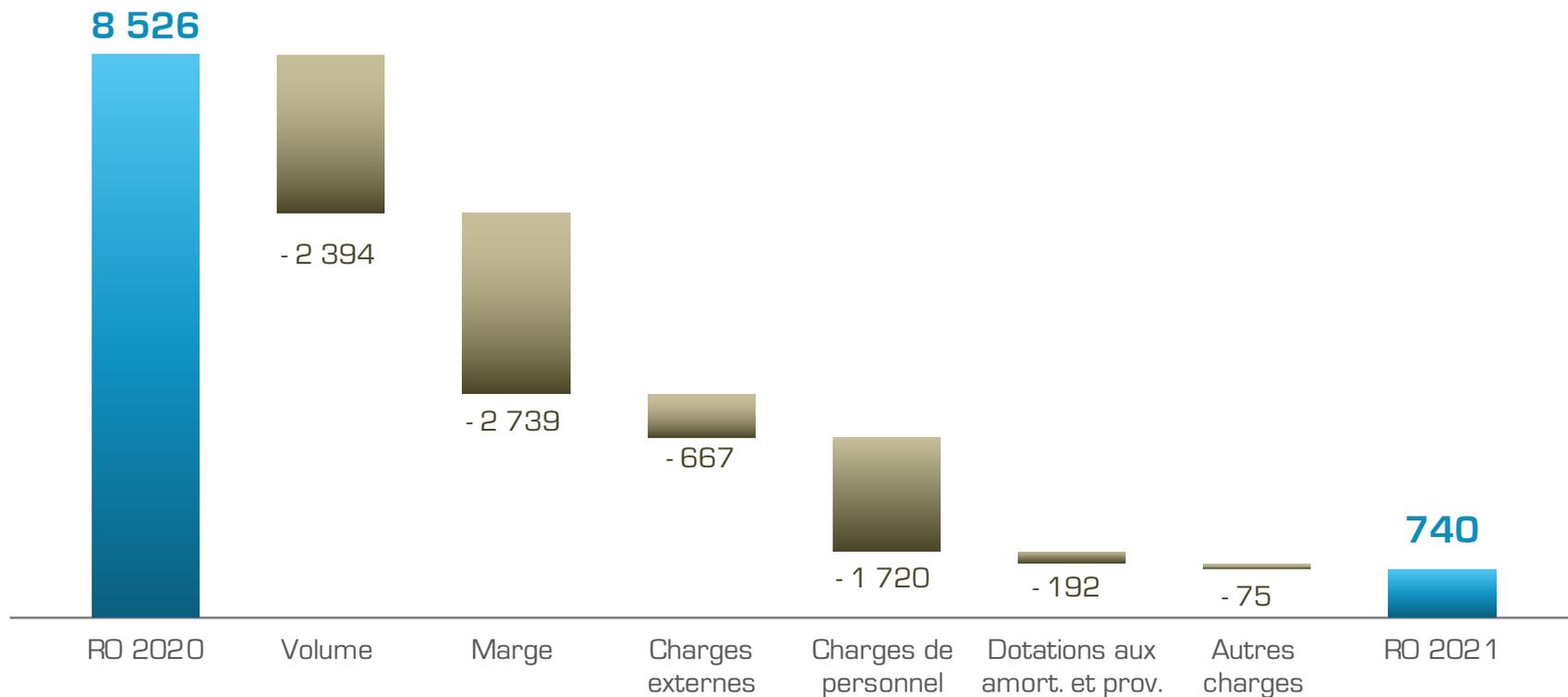
En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	159 851	175 828
EBITDA	4 669	12 642
% sur CA	2,9%	7,2 %
RESULTAT OPERATIONNEL	740	8 526
% sur CA	0,5%	4,8 %
RESULTAT FINANCIER	27	- 69
Charges d'impôt sur le résultat	- 691	- 2 979
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	9	- 38
RESULTAT NET	85	5 439
% sur CA	0,1%	3,0 %
Part du Groupe	99	5 443
Part des minoritaires	- 13	- 4

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

Focus : Résultat opérationnel Groupe

En milliers d'euros

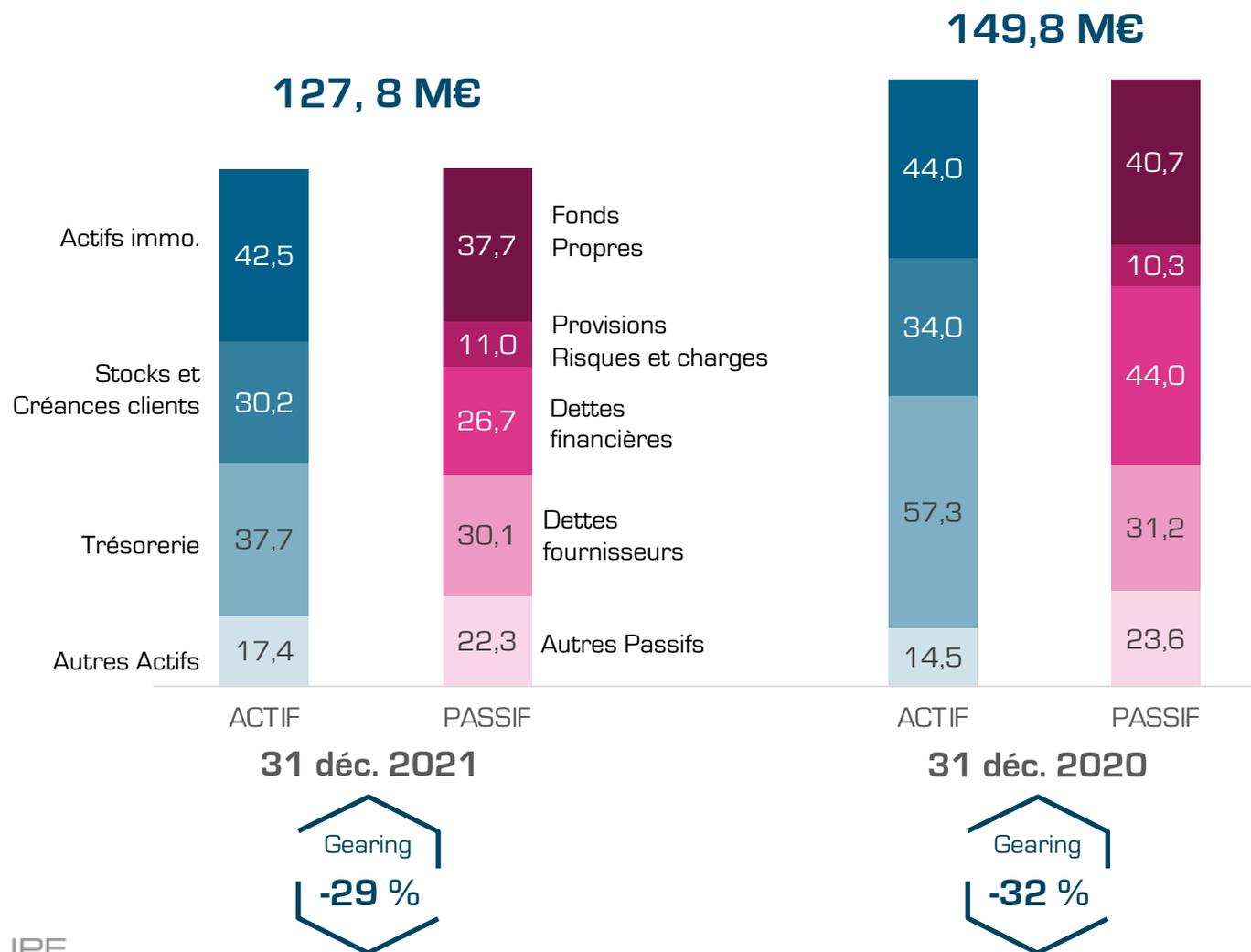


Résultats par activité

En milliers d'euros	Maisons Individuelles		Promotion & Lotissements		Mode constructif industriel		TOTAL	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Chiffre d'affaires	98 793	105 083	32 321	43 149	28 736	27 596	159 851
EBITDA	- 1 510	4 326	559	2 283	5 621	6 033	4 669	12 642
<i>% du CA</i>	<i>- 1,5%</i>	<i>4,1 %</i>	<i>1,7%</i>	<i>5,3 %</i>	<i>19,6%</i>	<i>21,9%</i>	<i>2,9%</i>	<i>7,2 %</i>
Résultat opérationnel	- 3 996	1 746	181	1 748	4 554	5 031	740	8 526
<i>% du CA</i>	<i>- 4,0%</i>	<i>1,7 %</i>	<i>0,6%</i>	<i>4,1 %</i>	<i>15,8%</i>	<i>18,2 %</i>	<i>0,5%</i>	<i>4,8 %</i>

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

Une structure financière saine



Une trésorerie solide et un PGE intégralement remboursé

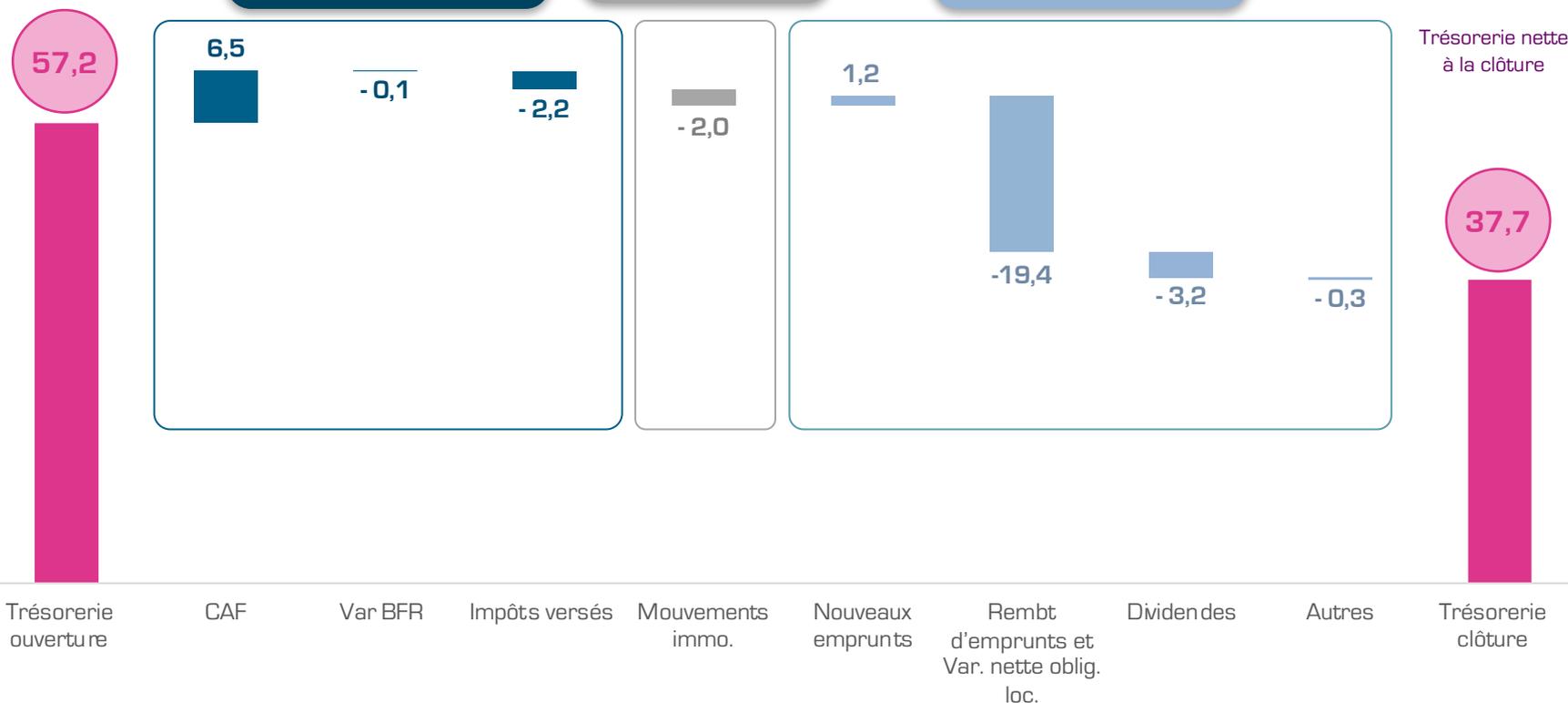
En millions d'euros

Trésorerie nette
à l'ouverture

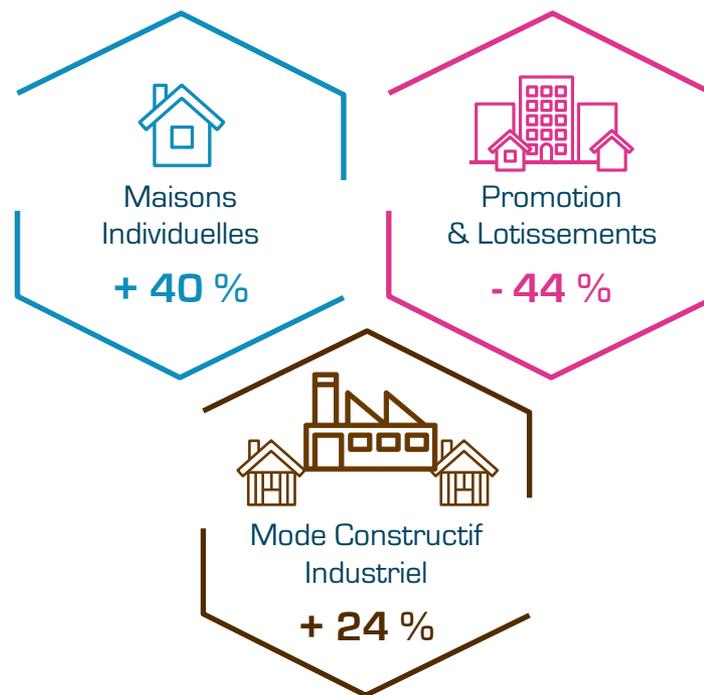
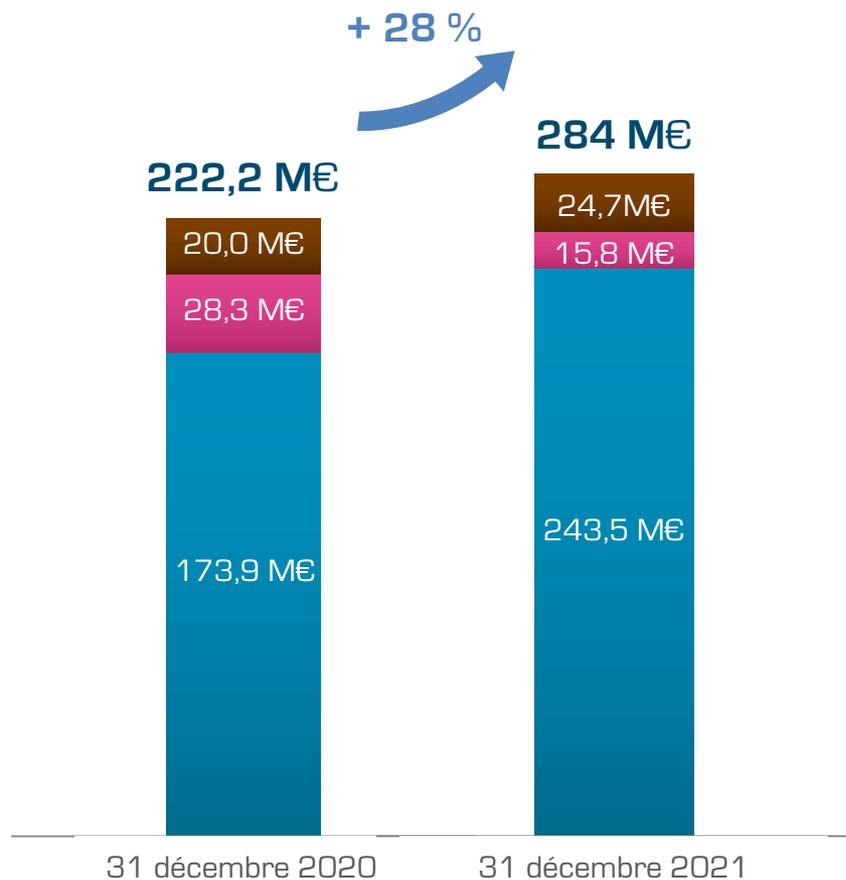
Flux d'activité
+ 4,2 M€

Flux
d'investissement
- 2,0 M€

Flux de financement
- 21,8 M€



Carnet de commandes au 31 décembre 2021



Perspectives

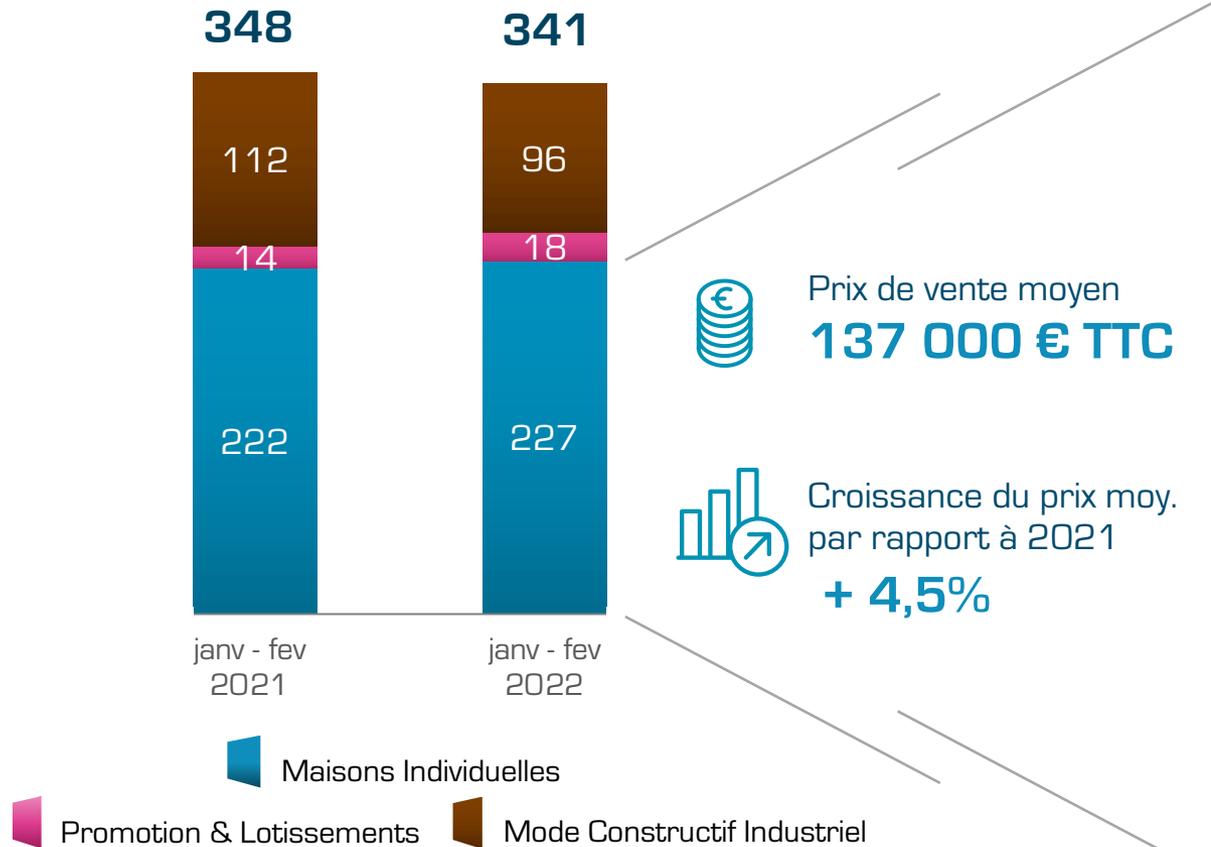


Un 1^{er} trimestre conforme à nos objectifs

MARCHÉ*
Janvier 2022
- 27 %

Prises de commandes Groupe

En unités



Promotion et Lotissements

Renforcement de la prospection foncière

- Renforcement des équipes dans le GARD et l'HERAULT et ouverture de l'agence de VENDARGUES (34)
- Consolidation des effectifs région Rhône Alpes et secteur des Alpes deux Savoie

OBJECTIF DE SIGNATURES
DE COMPROMIS :

800 lots
pour 2022



AST Groupe

Des mesures proactives...

Sur 2021
+/- 10%



Augmentation des prix de ventes

- Capacité à actualiser régulièrement les prix de vente
- Effet compensateur courant du S2 2022
- Vigilance accrue sur les prix de revient



Implémentation finalisée de l'ERP Hercule chez DPLE/IDEOZ

Dissociation fourniture/pose d'ici mi-2022

...pour restaurer les marges du Groupe

Innover

Lancement de « La plateforme du chantier »



Market Place de mise en relation Artisan/ Groupe intégralement digitalisée



Proposition de tous les marchés de travaux en cours du Groupe



Diffusion des annonces/offres d'emploi « technique » via des campagnes de marketing digital ciblées



Mise en ligne pour mai 2022



Pour pallier à la pénurie d'entreprises

Développer

Nouvelle usine dédiée au modulaire



- **Des ventes Natibox en forte croissance**
81 unités en 2021
- **Usine de 3 800 m² dédiée au modulaire**
Située à proximité de l'usine POBI
- **Investissement de 4 M€ sur 3 ans**
Aide de 1,6 million d'euros dont 1,1 M€ de subventions de la Région et du plan France Relance
- **Lancement des travaux en avril 2022**
pour une livraison de la chaîne de production en septembre 2022
- **Nouvelle capacité de production :**
10 modules/semaine et à terme 25/semaine

Un nouvel outil industriel pour absorber la croissance

Fidéliser

La satisfaction clients au cœur de nos préoccupations

EN COURS DE PROJET

Satisfaction globale moyenne de **86 %*** sur les 12 étapes du projet de construction



POST LIVRAISON



Satisfaction en nette amélioration**

70 % satisfaits de leur logement (+ 6 pts sur 2 ans)

74 % pour ceux qui utilisent HomeWay

1/3 sont satisfaits de toutes les étapes du parcours client

NPS

Net Promoter Score

+ 32 points sur 2 ans
Part des promoteurs x3

* Notes 2021 – Moyenne AST Groupe et DPLE – 2 251 notations sur application Home Way

** Clients ayant réceptionné leur logement en 2021 – Etude indépendante / Majors Consultants

Former

Ouverture d'une école de formation dédiée à la MI

Organisme
de formation certifié
QUALIOPI



Enjeu : répondre
à la pénurie
sur les métiers de
la maison individuelle

E.M.I. by AST Groupe



**1^{re} formation
qualifiante : conducteur
de travaux**

- Coursus 6 mois en alternance :
Théorie (50%) et Pratique
(50%) sur sites/ chantiers
du Groupe
- Formation aux techniques
et process du Groupe
- Promotion de 10 à 12 élèves

**1^{re} promotion : rentrée
de septembre 2022**

Pour une meilleure maîtrise des process du Groupe
et une fidélisation des équipes

Des hommes et femmes initiateurs de la croissance...

576
Collaborateurs
au 31 déc. 2021

80/100
Index égalité
Hommes/Femmes



65/100
+ 4 points vs 2020
+ 19 points vs 2019

45 %
de femmes



Formation
7 589 h en 2021

37 ans
en moyenne



95 %
CDI

...pour une performance durable

AST Groupe à l'horizon 2025

CAP³⁰⁰

CA de 300 M€ et une rentabilité supérieure à 8 %

Objectifs 2025



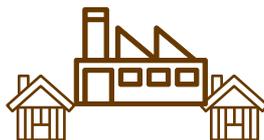
150 M€

RO 6 %



100 M€

RO 8 %



50 M€

RO 20 %

Merci de votre attention



AST Groupe



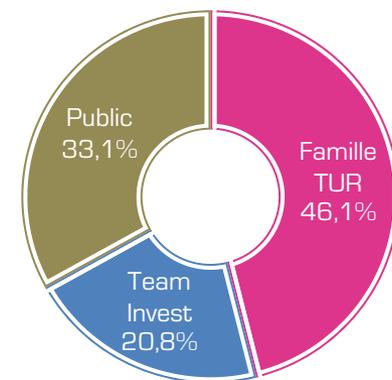
- **Transfert sur Euronext Growth depuis le 21 mars 2022**

- **Un groupe familial**

Au 31 décembre 2021

- **Agenda financier**

- 10 mai 2022 : Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2022
- 7 juin 2022 : Assemblée Générale
- 26 juillet 2022 : Chiffre d'affaires 1^{er} semestre 2022
- 20 septembre 2022 : Résultats du 1^{er} semestre 2022



- **Volumes de titres échangés**

- En 2021 : 1 721 651 titres
- Volume moyen/ mois : 143 471 titres

Euronext Growth – Mnémonique : ALAST – ISIN : FR 0000076887

Annexes

Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT (en milliers d'euros)	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires	159 851	175 828
Produits des activités ordinaires	159 851	175 829
Achats consommés	- 105 683	- 117 936
Charges externes	- 16 279	- 14 165
Impôts et taxes	- 2 017	- 2 162
Charges de personnel	- 29 737	- 27 969
Dotations nettes aux amort. et perte de valeur	- 3 930	- 4 117
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	- 1 134	- 571
Autres produits et charges opérationnels courants	- 331	- 382
Résultat opérationnel courant	740	8 526
Autres produits et charges opérationnels	-	-
Résultat opérationnel	740	8 526
Coût de l'endettement financier net	- 236	- 382
Autres produits et charges financiers	263	312
Résultat financier	27	69
Charges d'impôt sur le résultat	- 691	- 2 979
Quote-part de résultat des S.M.E.	9	- 38
RESULTAT NET	85	5 439
Intérêts minoritaires	- 13	- 4
RESULTAT NET PART DU GROUPE	99	5 443

Bilan consolidé

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/2021	31/12/2020	PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/2021	31/12/2020
Goodwill	24 621	24 621	Capital social	4 645	4 645
Droits d'utilisation des actifs loués	6 158	8 177	Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Autres immobilisations incorporelles	857	697	Réserves consolidées	31 432	29 054
Immobilisations corporelles	10 459	10 079	Résultat de l'exercice	99	5 443
Titres mis en équivalence	99	94	Capitaux Propres - Part du Groupe	37 700	40 667
Autres actifs financiers non courants	268	363	Intérêts minoritaires	-	13
Autres actifs non courants	1	0	Total Capitaux Propres	37 687	40 669
Actifs d'impôts différés	3 196	3 631	Provisions pour indemnités de fin de carrière	732	855
Actifs non courants	45 660	47 662	Provisions pour risques et charges	7 364	6 786
Stocks et en-cours	11 345	13 291	Emprunts et dettes financières	10 450	13 031
Créances clients	18 904	20 719	Obligations locatives	4 318	6 346
Autres actifs courants	12 723	10 648	Autres dettes	-	-
Actifs d'impôt courant	1 507	266	Passifs d'impôts différés	131	123
Trésorerie et équivalents de trésorerie	37 690	57 229	Passifs non courants	22 995	27 141
Actifs courants	82 169	102 151	Provisions pour risques et charges	2 925	2 699
TOTAL DE L'ACTIF	127 829	149 813	Emprunts et dettes financières	10 013	22 733
			Obligations locatives	1 920	1 936
			Dettes fournisseurs	30 089	31 166
			Autres dettes	22 170	22 907
			Passifs d'impôts	31	562
			Passifs courants	67 147	82 004
			TOTAL DU PASSIF	127 829	149 813

Indicateurs alternatifs de performance

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2021	31/12/2020
RESULTAT NET	85	5 439
Quote-part de résultat des S.M.E.	9	-38
Charges d'impôt sur le résultat	- 691	-2 979
Résultat financier	27	-69
Résultat opérationnel	740	8 526
Dotations nettes aux amort. et perte de valeur	-3 930	-4 117
EBITDA	4 669	12 642
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	-1 134	-571
Autres produits et charges opérationnels courants	-331	-382
EBE	6 134	13 596

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	37 690	57 229
Concours bancaires	-13	-30
Trésorerie nette - A	37 677	57 199
Emprunts et dettes financières - non courants	10 450	13 031
Emprunts et dettes financières - courants	10 000	22 703
Obligations locatives non courantes	4 318	6 346
Obligations locatives courantes	1 920	1 936
Endettement brut - B	26 688	44 016
ENDETTEMENT NET - B - A	-10 989	-13 182
Capital social	4 645	4 645
Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Réserves consolidées	31 432	29 054
Résultat de l'exercice	99	5 443
Intérêts minoritaires	-13	2
Total Capitaux Propres	37 688	40 669
GEARING Endettement net / Total capitaux propres	-29%	-32%



www.ast-groupe.fr

www.top-duo.fr

www.pobi.fr

www.evolim.fr

www.villas-trident.com

www.crea-concept.fr

www.maison-natilia.fr

www.villas-club.fr

www.cer-constructions.fr

www.maisons-hexagone.fr

www.cubea.fr

www.natibox.fr

www.maisons-ideoz.com

