



Résultats annuels 2020

23 mars 2021



Intervenants



Alain TUR
Président Directeur Général



Olivier LAMY
Directeur Général Délégué

AST Groupe, 3^{ème} constructeur de maisons individuelles

Maisons Individuelles
Optimisation des prix
BFR négatif



Promotion & Lotissements

Diversité de l'offre
Visibilité (36 mois)

Mode constructif industriel

Industrialisation des process
Qualité reproductible et contrôlée
1 société experte en constructions industrielles :
POBI
3 marques : Natilia, Natibox, M Design



Une offre de services diversifiée, innovante et intégrée

Les membres du COMEX



Alain TUR
Président Directeur Général



Olivier LAMY
Directeur Général Délégué



Sébastien BOUDIN
Directeur B.U. POBI



Michaël MASSOT
Directeur Promotion & Aménagement



Damien TEYSSIER
Directeur Réseaux & Innovation

Un Groupe national structuré pour la croissance



27 ans

de savoir-faire et d'expertise
dans la construction

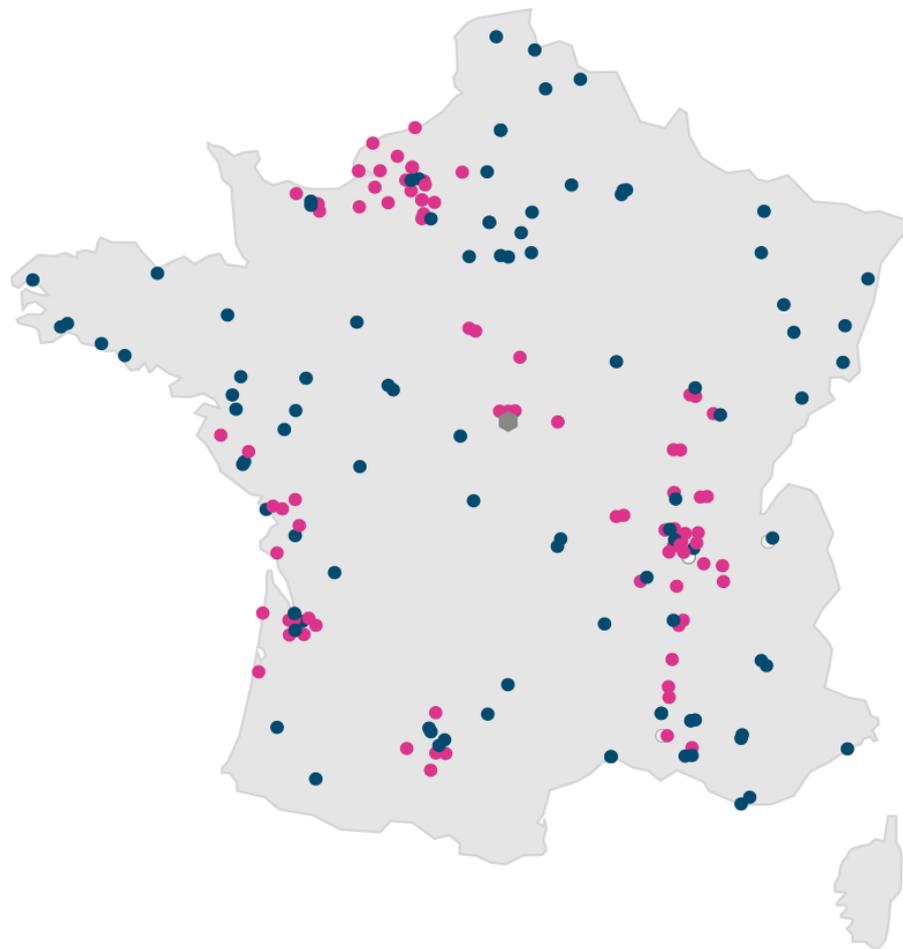
10 ans

d'expérience dans l'industrie



591

collaborateurs



189

agences

-  Maisons individuelles
86 agences
-  Réseaux
100 concessionnaires
-  Promotion & Lotissements
3 agences
-  Usine POBI

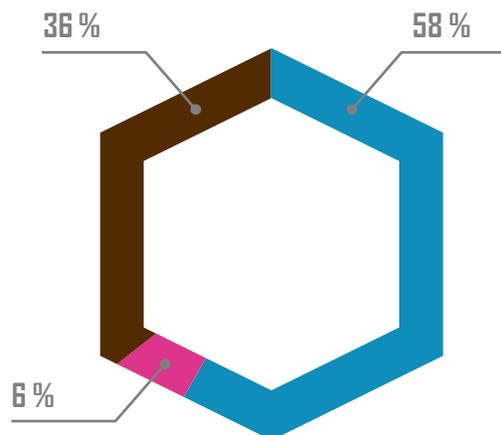
2020 : un 2nd semestre dynamique

- **Reprise des ventes** dès juin 2020
- **Innovation** : application Home Way et M Design
- **Centralisation** du bureau d'études
- **Retour à la croissance** du CA sur le second semestre

Bonne résistance de l'activité et amélioration de la rentabilité

2020 : engouement confirmé pour la maison individuelle

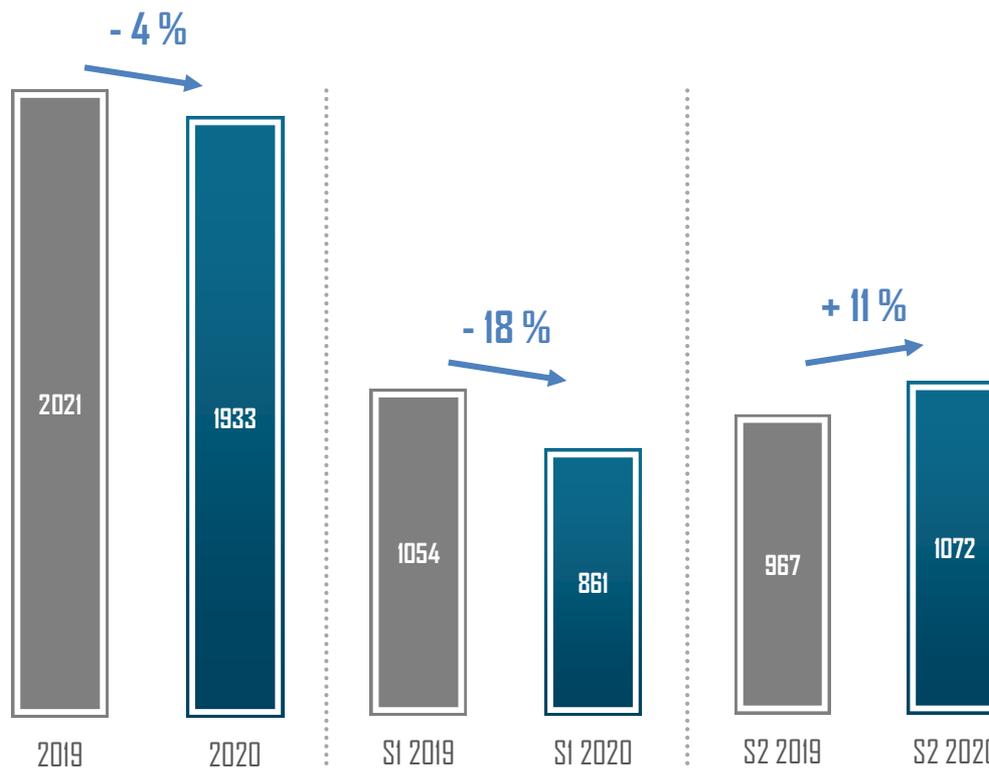
2 061 prises de commandes
Groupe en 2020



- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Made constructif industriel

94 % en Maisons individuelles et concessionnaires

En unités



Marché de la maison individuelle en 2020

- 8,5%*

Source : Caron Marketing



Plus de **11 000 publications** partagées via l'application



Plus de **3 000 photos** partagées



Plus de **1 500 avis** récoltés



86 % des clients attribuent une note ≥ 4

Un lien privilégié entre AST Groupe et ses clients

2020 : installation des 1^{ers} prototypes M Design

Une offre standardisée et une production industrialisée

- Finalisation des prototypes version client
- 2 prototypes installés en 2020
- Un nouvel atelier dédié au modulaire

Prototype Rouen



Vue intérieure



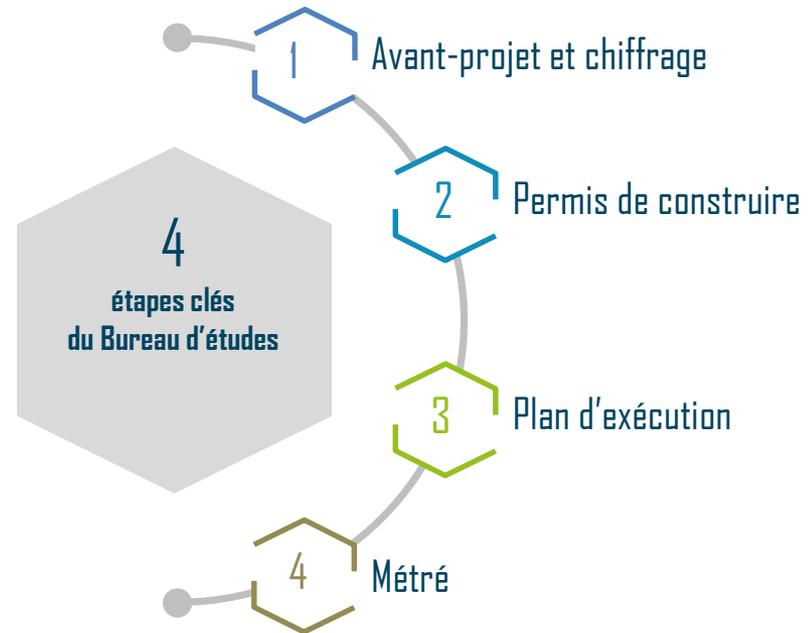
Prototype Lyon



Une offre à destination de la promotion immobilière

2020 : centralisation du bureau d'études

- Réorganisation et centralisation du bureau d'études
 - 30 collaborateurs
- Centralisation des compétences
- Fiabilité et maîtrise des process
- Réduction des délais et sécurisation des ventes



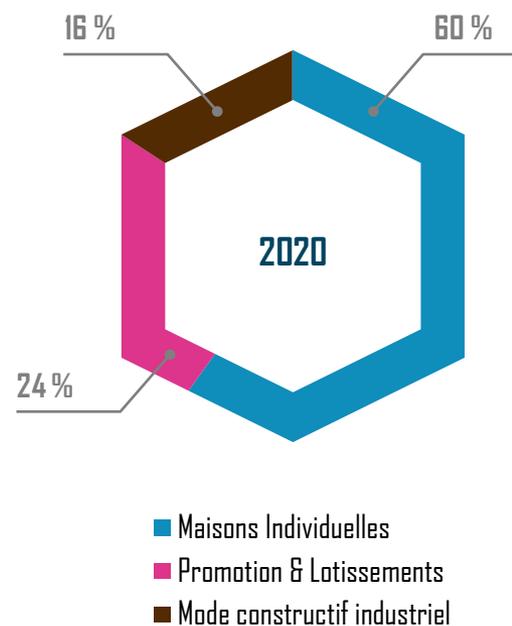
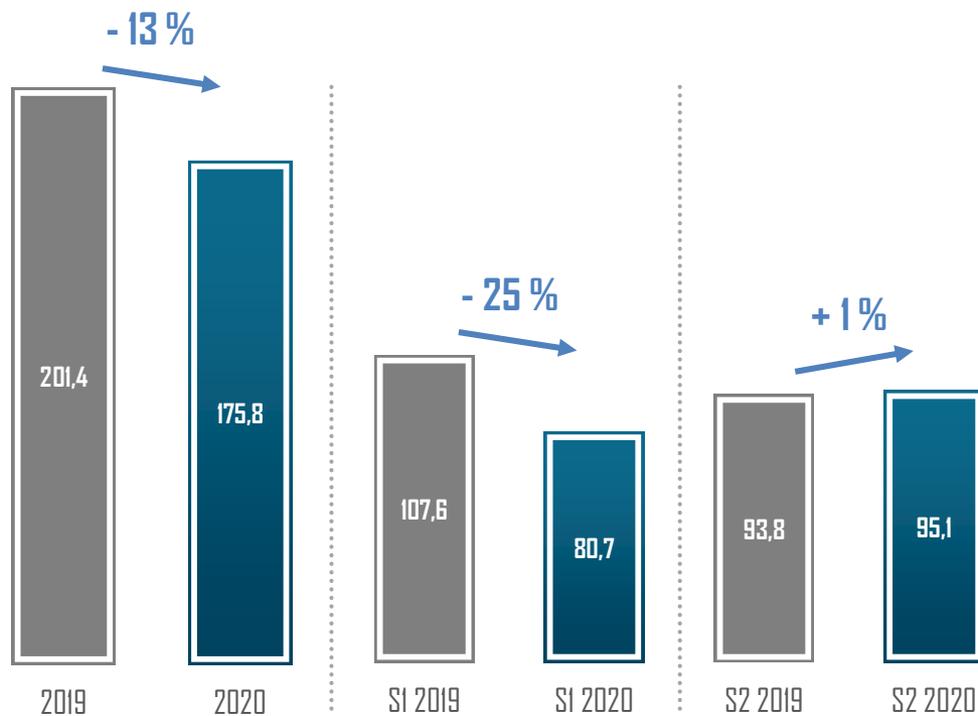
Amélioration de la productivité

Résultats annuels 2020



Chiffre d'affaires annuel 2020 : 175,8 M€

En millions d'euros



Retour à la croissance sur le 2nd semestre

Résultats annuels 2020

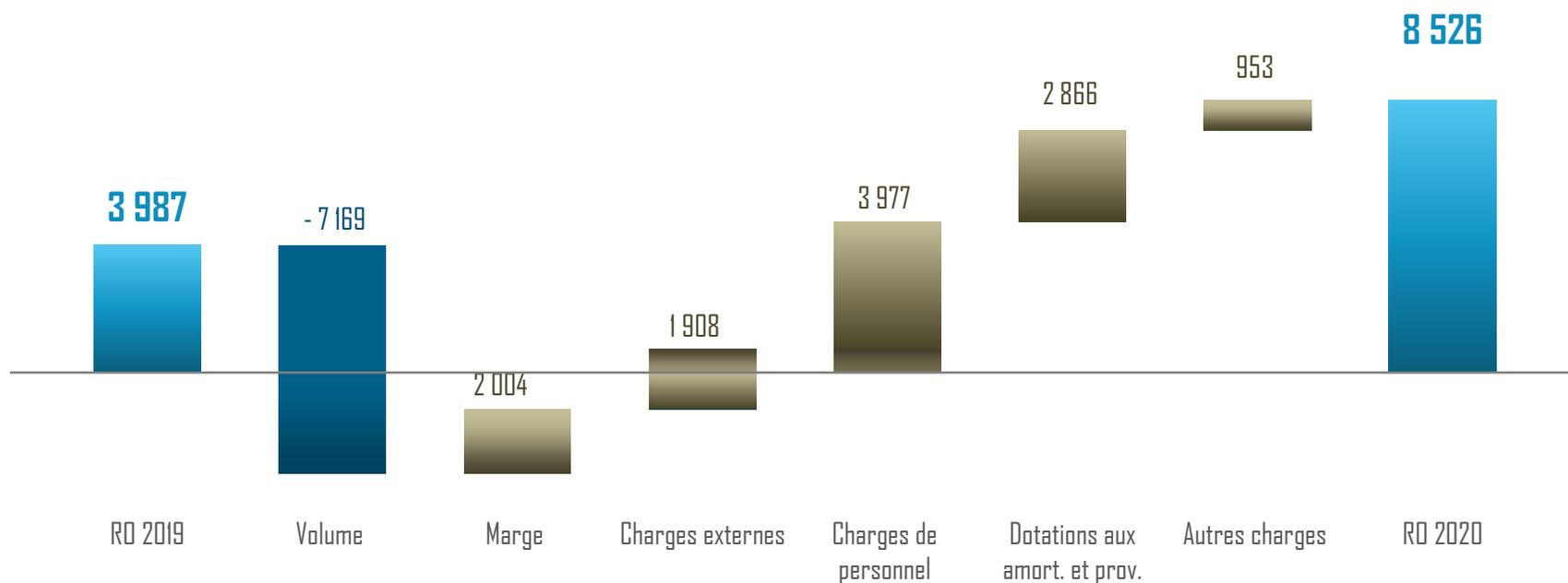
En milliers d'euros

	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	175 828	201 378
EBITDA	12 642	7 829
% sur CA	7,2 %	3,9 %
RESULTAT OPERATIONNEL	8 526	3 987
% sur CA	4,8 %	2,0 %
RESULTAT FINANCIER	- 69	- 161
Charges d'impôt sur le résultat	- 2 979	- 1 410
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	- 38	103
RESULTAT NET	5 439	2 518
% sur CA	3,0 %	1,2 %
Part du Groupe	5 443	2 627
Part des minoritaires	- 4	- 109

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

Focus : Résultat opérationnel Groupe

En milliers d'euros



Résultats par activité

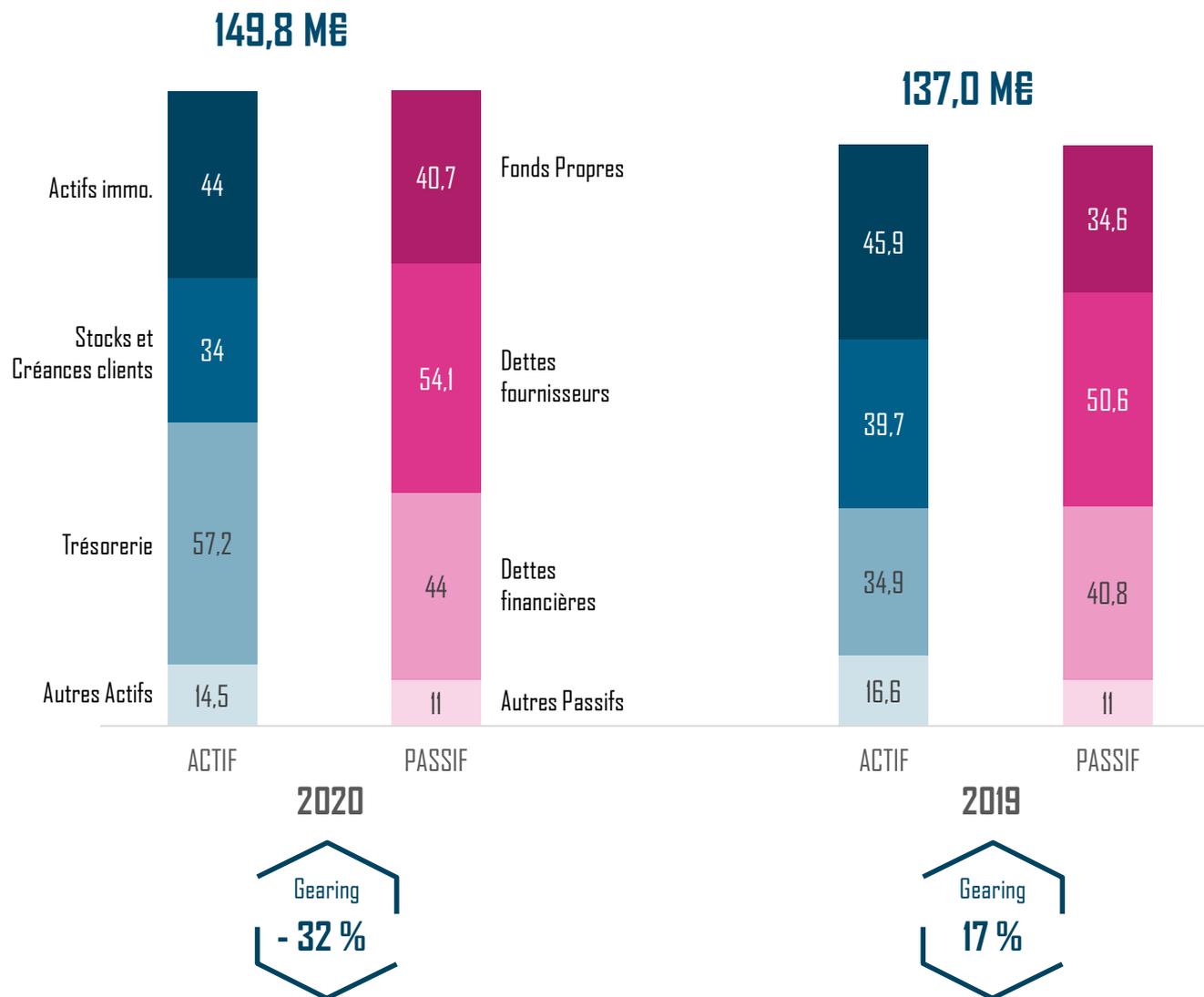
En milliers d'euros	Maisons Individuelles		Promotion & Lotissements		Mode constructif industriel		TOTAL	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Chiffre d'affaires	105 083	129 738	43 149	42 368	27 596	29 273	175 827
EBITDA	4 326	2 129	2 283	452	6 033	5 248	12 642	7 829
<i>% du CA</i>	<i>4,1 %</i>	<i>1,6 %</i>	<i>5,3 %</i>	<i>1,1 %</i>	<i>19,9 %*</i>	<i>16,7 %*</i>	<i>7,2 %</i>	<i>3,9 %</i>
Résultat opérationnel	1 746	- 262	1 748	-172	5 031	4 420	8 526	3 987
<i>% du CA</i>	<i>1,7 %</i>	<i>- 0,8 %</i>	<i>4,1 %</i>	<i>- 0,2 %</i>	<i>16,6 %*</i>	<i>14,0 %*</i>	<i>4,8 %</i>	<i>2,0 %</i>

EBITDA : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements.

** En % du CA social*

*** Reclassement du chiffre d'affaires de la succursale Natilia/Villa Club de l'activité Maisons individuelles à l'activité Système constructif industriel pour un montant de 0,7 million d'euros sur le 4eme trimestre 2019 et 3,1 millions d'euros pour l'année 2019.*

Une structure financière saine et solide



Nette amélioration de la trésorerie

En millions d'euros

Flux d'activité
+ 22,2 M€

Flux d'investissement
- 0,5 M€

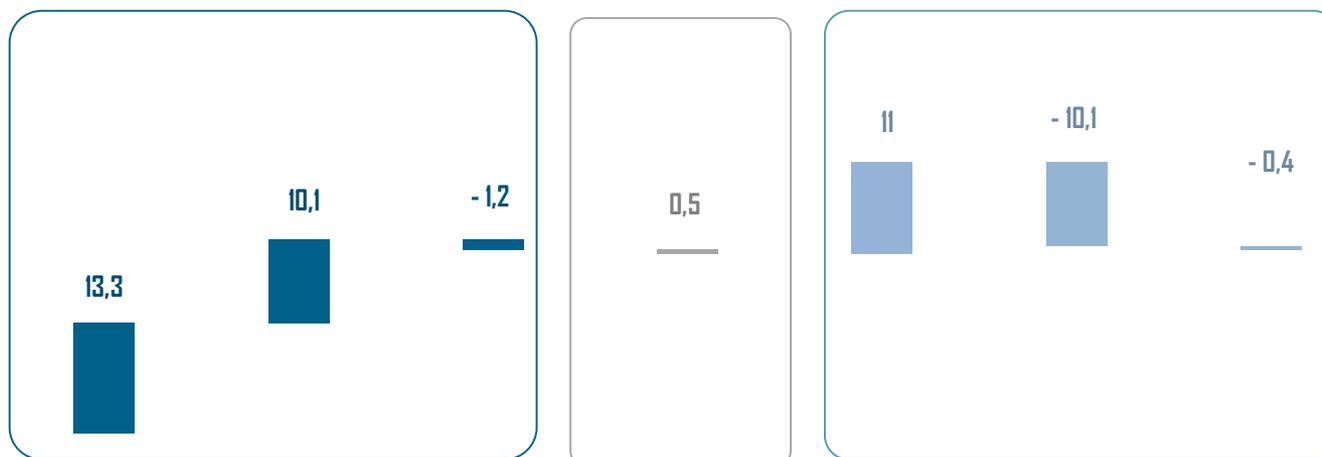
Flux de financement
+ 0,7 M€

Trésorerie nette à l'ouverture

Trésorerie nette à la clôture

34,9

57,2



Trésorerie ouverture

CAF

Var BFR

Impôts versés

Mouvements immo.

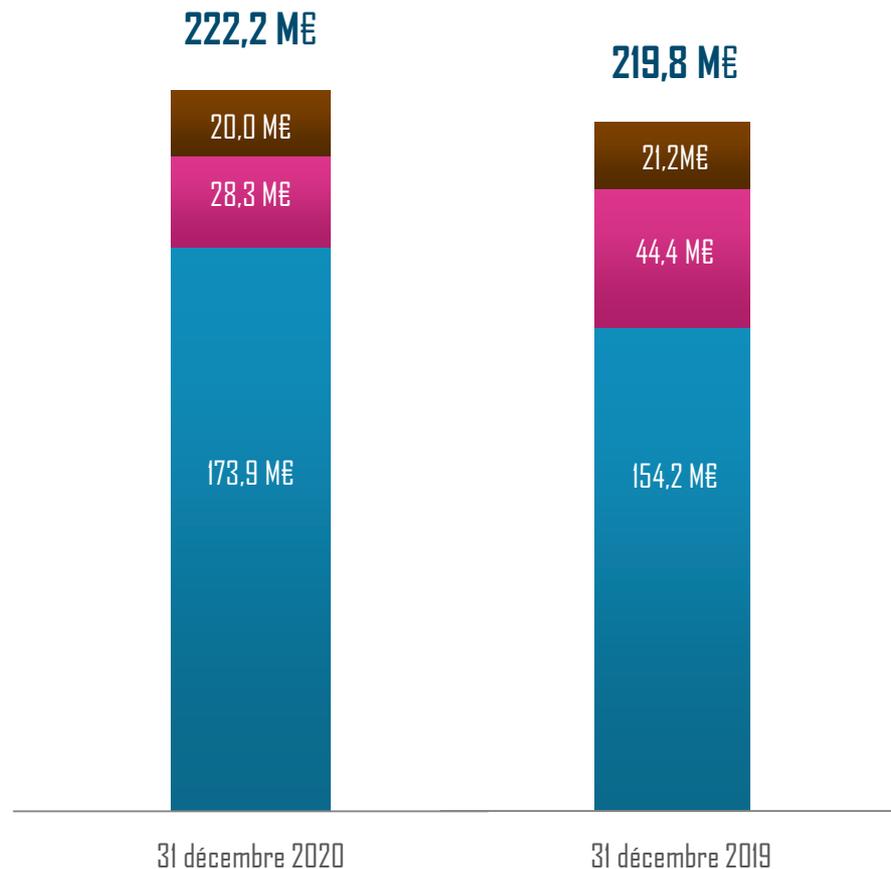
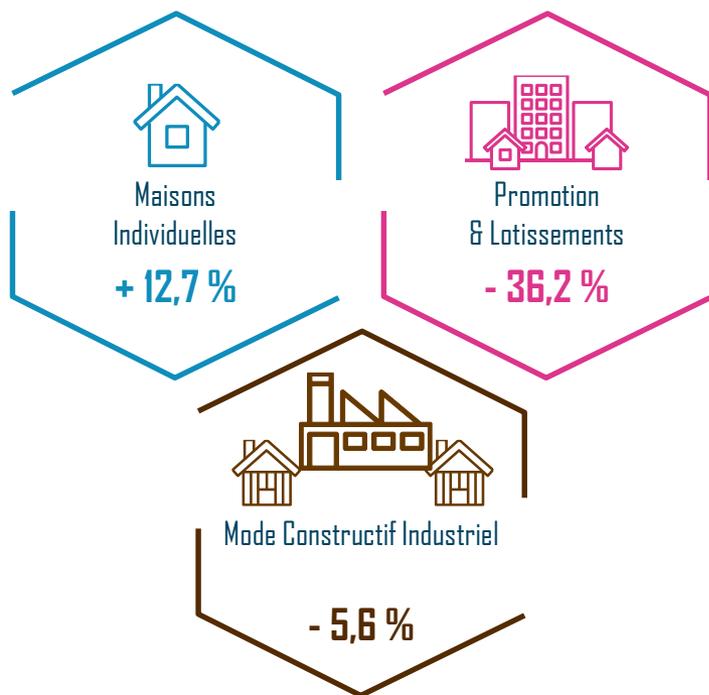
Emprunts

Rembt. Emprunts et Oblig. loc.

Autres

Trésorerie clôture

Carnet de commandes au 31 décembre 2020



CAP³⁰⁰

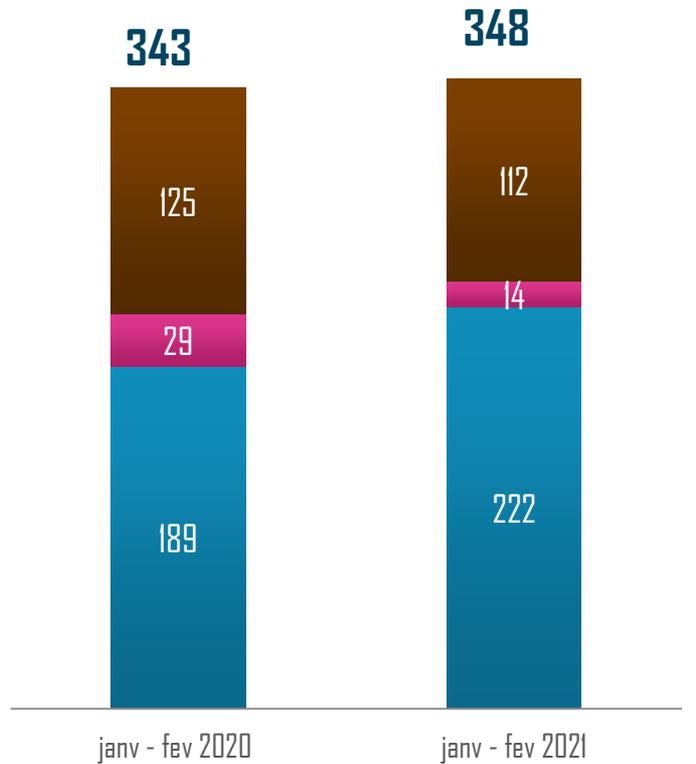
2025 :

→ Un **chiffre d'affaires** cible de **300 M€**

→ Une **rentabilité opérationnelle** supérieure à **8%**

Maintien d'une bonne dynamique commerciale

Prises de commandes Groupe
En unités



Maisons Individuelles

Promotion & Lotissements

Mode Constructif Industriel



Maisons Individuelles

- Poursuite du maillage du territoire
- Renforcer la qualité de services
- Lancement d'un nouveau CRM Groupe
- Développement de l'offre digitale



Un objectif : améliorer la rentabilité

Promotion et Lotissements

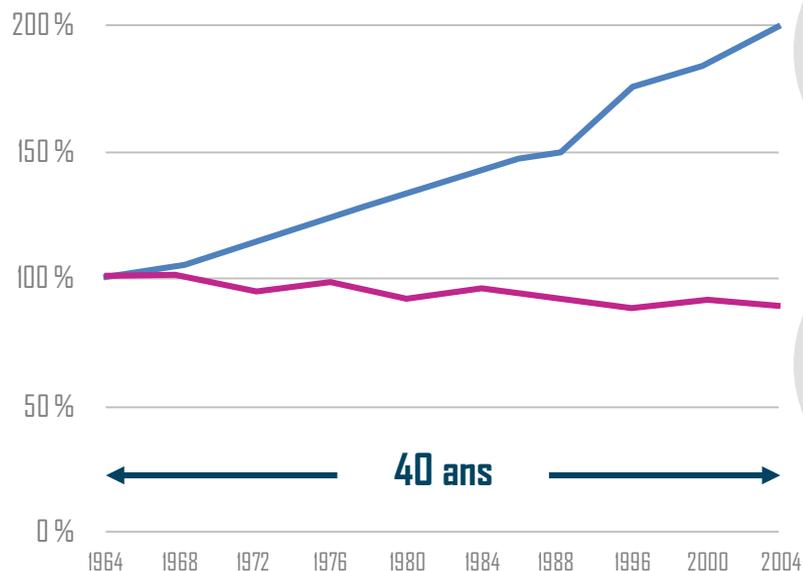
- **Développement de la maîtrise d'œuvre externe**
 - Plus d'agilité et de flexibilité
- **Renforcement de la prospection foncière**
 - Croissance des signatures de compromis : **627 lots**
 - Un potentiel de CA à réaliser de **97 M€ (+72%)** sur les 36 prochains mois
- **Positionnement sur des opérations de + grande envergure**
 - De 20 lots minimum - Optimisation des marges
 - Intégration des constructions industrialisées de POBI
- **Développement de l'est de la région PACA**



L'offre industrielle : Vers une révolution du monde de la construction

■ Construction traditionnelle

- Un mode de construction artisanal
- Succession de normes réglementaires
- Contraintes environnementales
- Baisse de productivité de 10 % en 40 ans



INDUSTRIE

Productivité plus 200 % !



CONSTRUCTION

Productivité moins 10 % !

■ Des industriels qui investissent au prix fort le secteur

- Saint Gobain : Participation majoritaire dans Brüggemann (CA de 40 M€) – Mars 2021
- ETEX : Participation majoritaire dans e-Loft (environ 150 maisons en 2020) – Janvier 2021

Augmentation de la productivité et baisse de la sinistralité

Natilia : la maison environnementale économe

- 66 agences en France
- Murs fabriqués en usine
- 22 maisons personnalisables et adaptées à l'ensemble des régions



Source : CODEM BATLAB



20 %

d'économies de chauffage



65 %

de déchets en moins sur le chantier



60 %

moins impactant
sur le changement climatique



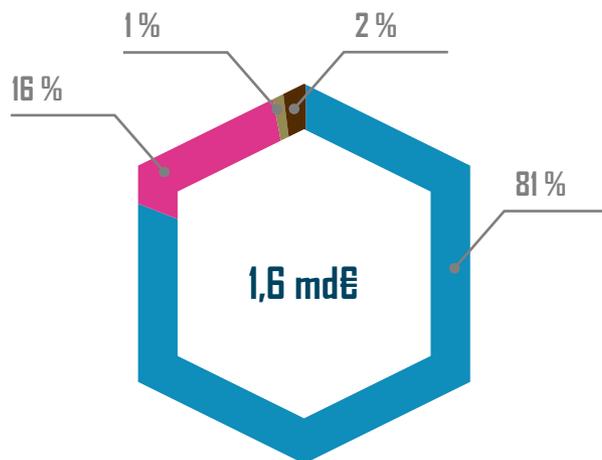
2 fois plus isolant

que le béton
Isolation thermique et acoustique renforcées

Pour tendre vers le zéro émission

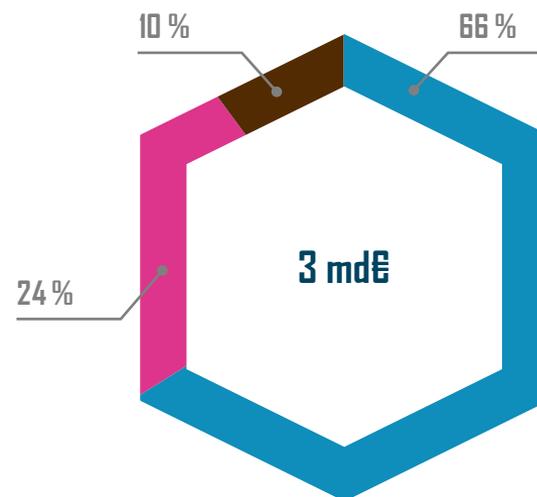
L'habitat modulaire, une solution d'avenir...

Répartition par famille d'habitat - 2019
11 % des logements
maisons ossature bois et modulaires



- Maison individuelle modulaire
- Habitat collectif modulaire
- Maison container
- Tiny houses

Répartition par famille d'habitat - 2030
25 % des logements
maisons ossature bois et modulaires



- Maison Individuelle
- Habitat collectif
- Tiny houses

Source : Etude Les Echos, *Habitat modulaire : d'un marché de niche à un marché de masse*, 2019

..qui favorisera l'habitat collectif et les Tiny houses

Natibox : un studio livré prêt à vivre

- Studio de jardin / Extension de maison / Tiny house
- 3 gammes : Tiny (15 m²), Cosy (20 m²), Maxi (28 m²)
- 10 concessionnaires



Une offre adaptée aux nouveaux besoins

M Design : le logement 100% industriel...

- Modules intégralement fabriqués et équipés en usine
- Qualité reproductible et contrôlée
- Gain de productivité et de délais chantier



✓ Délais

✓ Performances

✓ Design

✓ Qualité

✓ Durable

✓ Coûts

✓ Santé/Sécurité

✓ Prestation premium

...pour une amélioration de la productivité, de la rentabilité et de la qualité

Des hommes et femmes initiateurs de la croissance...



591

Collaborateurs
au 31 déc. 2020



Diversité

des métiers
dans le Groupe



95 %

CDI



44 %

de femmes

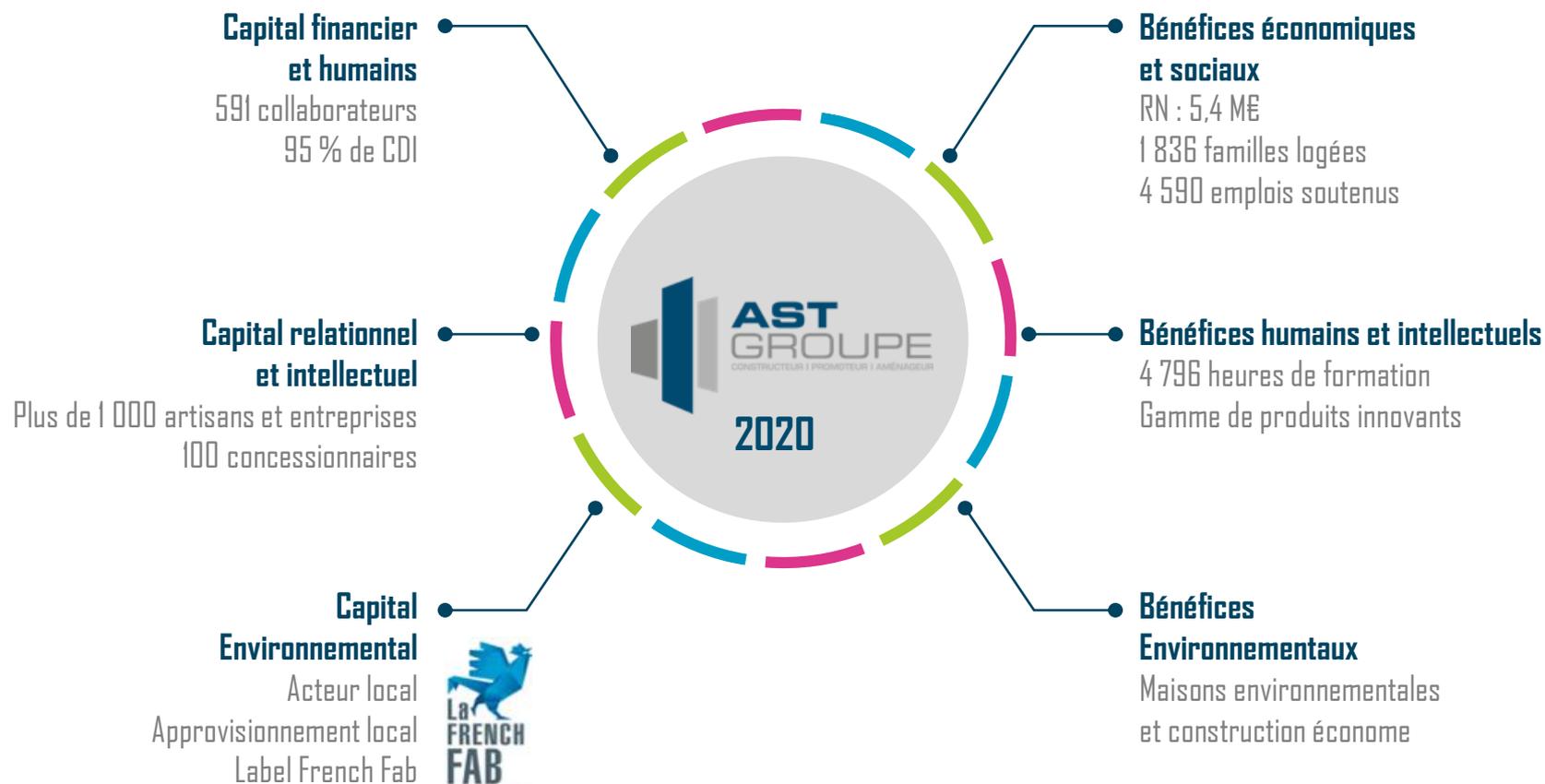


37 ans

en moyenne

...pour une performance durable

Une politique RSE performante



Amélioration des performances ESG

110^{ème} sur 230
+ 51 places

66 / 100

Note Gaïa
SOCIAL

72 / 100

Note Gaïa
GOUVERNANCE



43 / 100

Note Gaïa
ENVIRONNEMENT

52 / 100

Note Gaïa
PARTIES PRENANTES EXTERNES

Un Groupe performant et responsable

AST Groupe à l'horizon 2025

CAP³⁰⁰

CA de 300 M€ et une rentabilité supérieure à 8 %

	2020		Objectifs 2025	
	105,1 M€	+ 43 % →	150 M€	RO 6 %
	43,1 M€	+ 132 % →	100 M€	RO 8 %
	27,6 M€	+ 81 % →	50 M€	RO 20 %

Merci de votre attention



AST Groupe



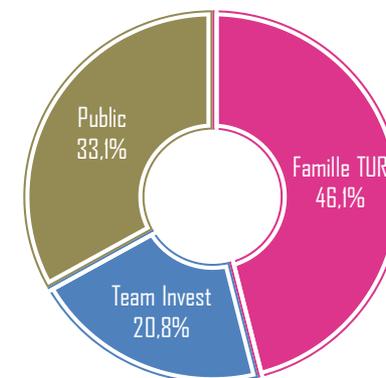
■ Agenda financier

- 4 mai 2021 : CA du 1^{er} trimestre 2021
- 7 juin 2021 : Assemblée Générale
- 27 juillet 2021 : CA du 1^{er} semestre 2021



■ Un groupe familial

Au 31 décembre 2020



■ Volumes de titres échangés

- Sur l'année 2020 : 2 234 968 titres
- Volume moyen/ jr : 8 696 titres

Euronext Paris, compartiment C - Mnémonique : ASP
Bloomberg : ASP FP - Reuters : ASP.PA - ISIN : FR 0000076887

Annexes

Bilan consolidé

ACTIF (en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Goodwill	24 621	24 621
Droits d'utilisation des actifs loués	8 177	8 460
Autres Immobilisations incorporelles	697	1 257
Immobilisations corporelles	10 079	10 984
Titres mis en équivalence	94	220
Autres actifs financiers non courants	363	360
Actifs d'impôts différés	3 631	4 563
Actifs non courants	47 662	50 466
Stocks et en-cours	13 291	17 348
Créances clients	20 719	22 329
Autres actifs courants	10 648	11 343
Actifs d'impôt courant	266	652
Trésorerie et équivalents de trésorerie	57 229	34 895
Actifs courants	102 151	86 567
TOTAL DE L'ACTIF	149 813	137 033

PASSIF (en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Capital social	4 645	4 645
Primes d'émission, fusion	1 525	1 525
Réserves consolidées	29 054	26 031
Résultat de l'exercice	5 443	2 627
Capitaux Propres - Part du Groupe	40 667	34 827
Intérêts minoritaires	2	-184
Total Capitaux Propres	40 669	34 643
Provisions pour risques et charges - part à long terme	7 641	7 796
Emprunts et Dettes financières non courants	13 031	15 638
Obligations locatives non courantes	6 346	6 736
Dettes fournisseurs et autres dettes		
Passifs d'impôts différés	123	175
Passifs non courants	27 141	30 345
Provisions pour risques et charges - part à court terme	2 699	2 828
Emprunts et Dettes financières courants	22 733	16 579
Obligations locatives courantes	1 936	1 805
Dettes fournisseurs et autres dettes	54 072	50 636
Passifs d'impôt courant	562	196
Passifs courants	82 004	72 045
TOTAL DU PASSIF	149 813	137 033

Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT (en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires	175 828	201 378
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	175 829	201 378
Achats consommés	-117 936	-139 270
Charges externes	-14 165	-16 872
Impôts et taxes	-2 162	-2 064
Charges de personnel	-27 969	-31 852
Dotations nettes aux amort. et pertes de valeur	-4 117	-3 842
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	-571	-3 426
Autres produits et charges opérationnels courants	-382	-67
Résultat opérationnel courant	8 526	3 987
Autres produits et charges opérationnels	0	0
Résultat opérationnel	8 526	3 987
Coût de l'endettement financier net	-382	-470
Autres produits et charges financiers	312	309
Résultat financier	-69	-161
Charges d'impôt sur le résultat	-2 979	-1 410
Quote part dans les résultats des sociétés associées	-38	103
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	-38	103
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	5 439	2 518
RESULTAT NET	5 439	2 518
Part des minoritaires dans le résultat	-4	-109
RESULTAT NET PART DU GROUPE	5 443	2 627

Indicateurs alternatifs de performance

COMPTE DE RESULTAT (en K€)	2020	2019
RESULTAT NET	5 439	2 518
Quote part dans les résultats des sociétés associées	-38	103
Charges d'impôt sur le résultat	-2 979	-1 410
Résultat financier	-69	-161
Résultat opérationnel	8 526	3 987
Dotations nettes aux amort. et pertes de valeur	-4 117	-3 842
EBITDA	12 642	7 829
Dotations nettes aux provisions et pertes de valeur	-571	-3 426
EBE	13 213	11 254

BILAN (en K€)	2020	2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	57 229	34 895
Emprunts et dettes financières non courantes	13 031	15 638
Emprunts et dettes financières courantes	22 733	16 579
Obligations locatives non courantes	6 346	6 736
Obligations locatives courantes	1 936	1 805
ENDETTEMENT NET	-13 182	5 863
Total Capitaux Propres	40 669	34 643
GEARING Endettement net / total capitaux propres	-32%	17%



www.ast-groupe.fr

www.top-duo.fr

www.pobi.fr

www.evolim.fr

www.villas-trident.com

www.crea-concept.fr

www.maison-natilia.fr

www.villas-club.fr

www.maisons-hexagone.fr

www.cer-constructions.fr

www.cubea.fr

www.maisons-ideoz.com

www.maison-mdesign.fr

