



# Réunion Découverte

10 mars 2021



# AST Groupe, 3<sup>ème</sup> constructeur de maisons individuelles



Une offre de services diversifiée, innovante et intégrée

# Le Comité Exécutif d'AST Groupe



**Alain TUR**

Président Directeur Général



**Olivier LAMY**

Directeur Général Délégué



**Sébastien BOUDIN**

Directeur POBI



**Michaël MASSOT**

Directeur Promotion & Aménagement



**Damien TEYSSIER**

Directeur Réseaux & Innovation

# Un Groupe national structuré pour la croissance



**27 ans**

de savoir-faire et d'expertise  
dans la construction

**10 ans**

d'expérience dans l'industrie



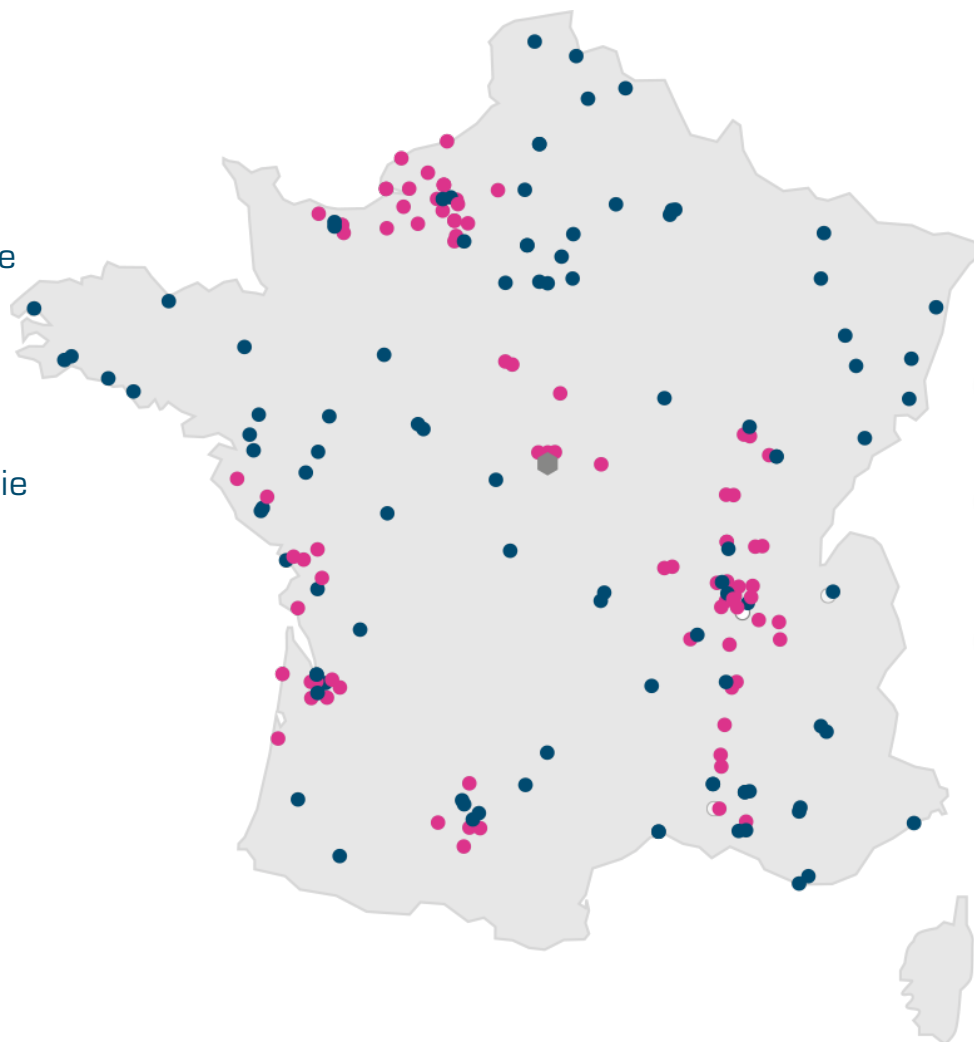
**592**

collaborateurs



**189**

agences



● Maisons individuelles  
86 agences

● Réseaux  
100 concessionnaires

○ Promotion &  
Lotissements  
3 agences

⬡ Usine POBI

# La maison individuelle : le rêve français



**64 %** des Français **désirent vivre dans une maison** d'ici 5 ans



**80 %** des 18-34 ans **se projettent d'ici 5 ans en maison**



**45 %** des propriétaires **ont acheté avant 35 ans**



**53%** des propriétaires **sont installés en zone périurbaine ou en centre urbain**

# Un marché porteur...



## Volonté renforcée

Envie de maison individuelle accrue\* par la crise



## Taux bas

Taux qui restent très attractifs  
Reconduction du PTZ en 2021



## Démographie

Croissance de la population



## Urbanisme

Lutte contre l'étalement urbain et artificialisation des sols



## Financement

Durcissement des octrois de prêts



## Confiance en baisse

Confiance des ménages en berne

...dans un contexte paradoxal

# Un rebond constaté sur le 2<sup>nd</sup> semestre

Prises de commandes du Groupe  
en Maisons individuelles et concessionnaires

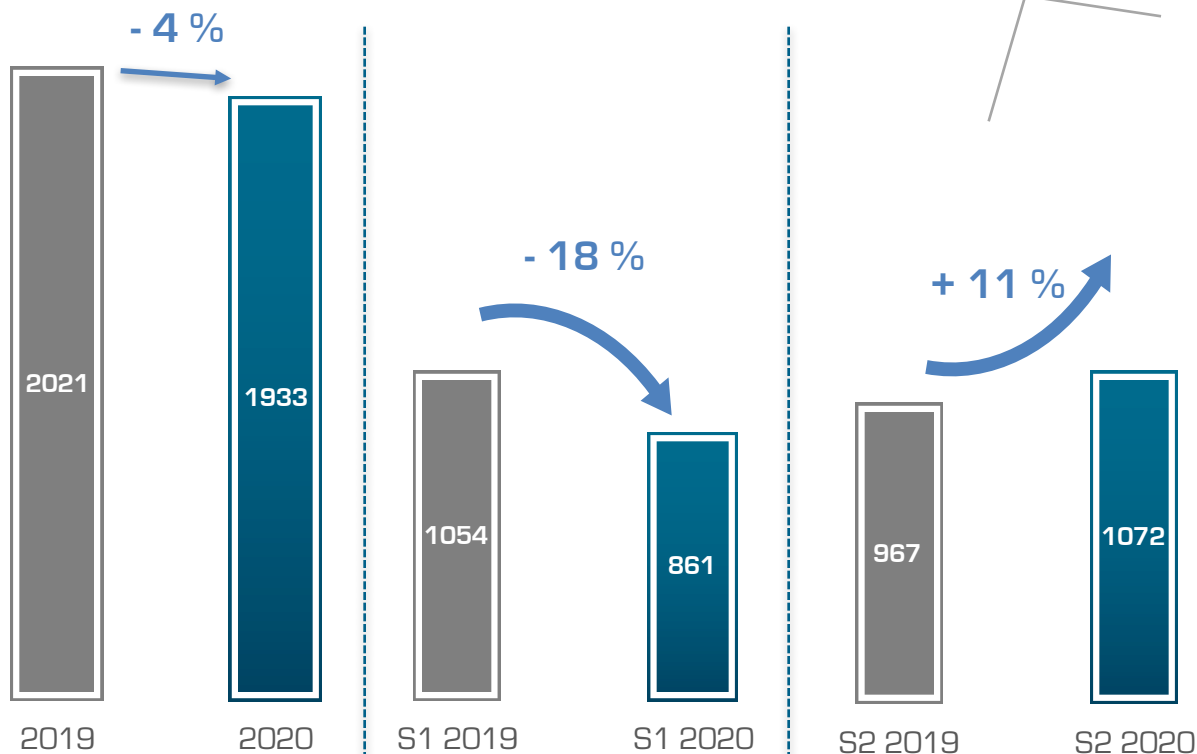
En unités

**2 061** prises de  
commandes  
Groupe en 2020

94% en Maisons individuelles

Marché de la maison  
individuelle en 2020

- 8,5%\*



# AST Groupe : un véritable savoir-faire en Maisons Individuelles



Une offre adaptée aux capacités de financement des primo accédants



# Un modèle économique optimisé

## ▪ Dissociation de la fourniture des matériaux et de la pose sur les chantiers

- Achats centralisés des matériaux (tuiles, carrelage, ciment, ...)
- Livraison sur les chantiers du Groupe
- Pose réalisée par des entreprises partenaires

## ▪ HERCULE : un ERP unique au service de l'efficacité opérationnelle

- Capacité à organiser l'ensemble des chantiers du Groupe et leurs approvisionnements de façon optimisée

Une parfaite maîtrise des coûts pour une maison au juste prix

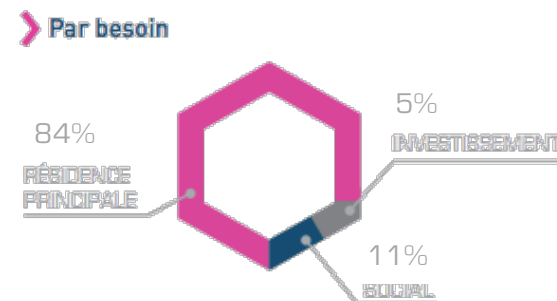
# Promotion et Lotissements

## Une activité parfaitement complémentaire

- **Une diversification initiée dès l'origine**
  - Ventes de maisons neuves et appartements en VEFA
  - 2 régions : Auvergne Rhône-Alpes et PACA
- **Des opérations mixtes**
  - 64% maisons / 36% appartements
  - En périphérie des grandes villes
  - Dédiées majoritairement à la résidence principale
- **Un prix moyen optimisé**
  - 208 K€ HT pour une maison individuelle (Zone B)
  - 135 K€ HT pour un appartement (Zone B)



### Répartition des ventes 2020



Un enjeu stratégique

# Un réseau de 100 concessionnaires exclusifs

## Natilia

- > Maisons à ossature bois
- > Murs fabriqués en usine
- > 66 agences en France



## Villas Club

- > Maisons traditionnelles et contemporaines du
- > 28 agences

## Natibox

- > Studio de jardin / Extension de maison (18 à 24 m<sup>2</sup>)
- > 10 agences



Une offre variée et innovante

# POBI, leader de l'habitat industrialisé

Plus de 10 ans d'expérience

**2009**  
Achat  
usine Pobi



**2010**  
Lancement Natilia  
Murs industrialisés



**2014**  
Menuiseries



**2018**  
Natibox



**Novembre  
2019**

Livraison de la  
3 000<sup>e</sup> maison  
Natilia



**Juillet  
2020**

**M DESIGN**  
LA MAISON CONTEMPORAINE



AST Groupe, une triple expertise unique  
constructeur, promoteur et industriel

# L'ossature bois : un choix environnemental économique



**20 %**

d'économies de chauffage



**65 %**

de déchets en moins sur le chantier



**60 %**

moins impactant  
sur le changement climatique



**2 fois plus isolant** que le béton  
Isolation thermique et acoustique renforcées



Un choix alliant économie, confort et environnement  
pour un bénéfice concret aux clients

# Focus l'offre modulaire : M Design

## Une offre standardisée et une production industrialisée

- A destination des acteurs de la promotion
- 2 prototypes d'une version client finalisée installés en 2020



Réseau  
interne  
Promotion



Promotion  
en marque blanche  
Promoteurs  
de plus petite taille



Maison individuelle  
Via un réseau  
d'agents immobiliers  
partenaires  
(hors secteur Natilia)

## Focus l'offre modulaire : M Design



<https://www.youtube.com/watch?v=H452aM0ZPzg>

- ✓ Délais
- ✓ Qualité
- ✓ Performances
- ✓ Coûts
- ✓ Durable
- ✓ Santé/Sécurité
- ✓ Design
- ✓ Prestation premium

# Un Groupe multiservices tourné vers l'innovation et l'efficacité

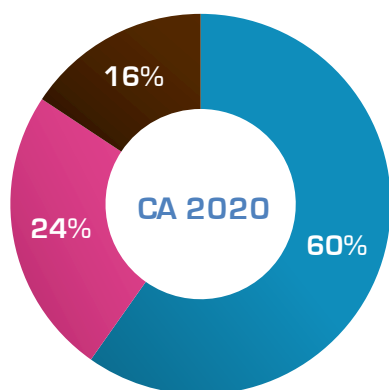


+ de services + de qualité + de réactivité



# Des performances financières en amélioration

CA 2020 : 175,8 M€



- Maisons Individuelles
- Promotion & Lotissements
- Mode constructif industriel

S1 2020

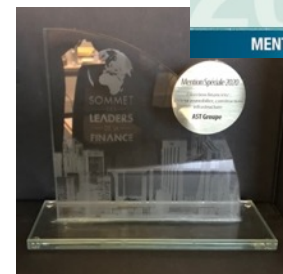
Résultat Opérationnel : + **36%**  
2,0 M€

Résultat Net : + **59%**  
1,2 M€

Trésorerie  
**49,7 M€**

Ratio d'endettement  
**4%**

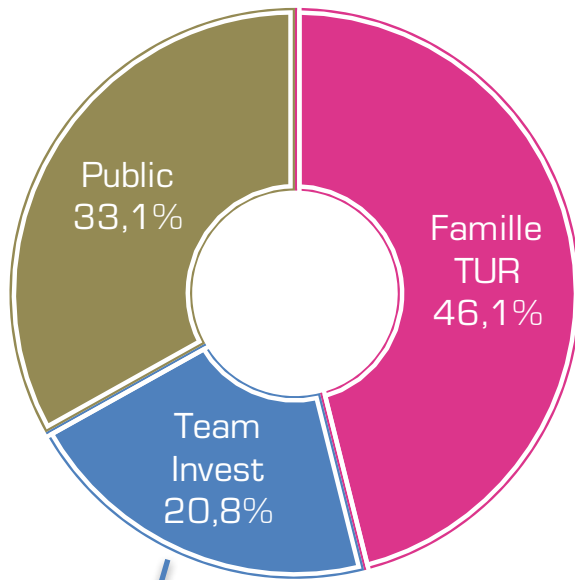
Mention spéciale  
Sommet des  
leaders de la  
finance 2020



# Un Groupe familial avec un management au capital

## ■ Répartition du Capital

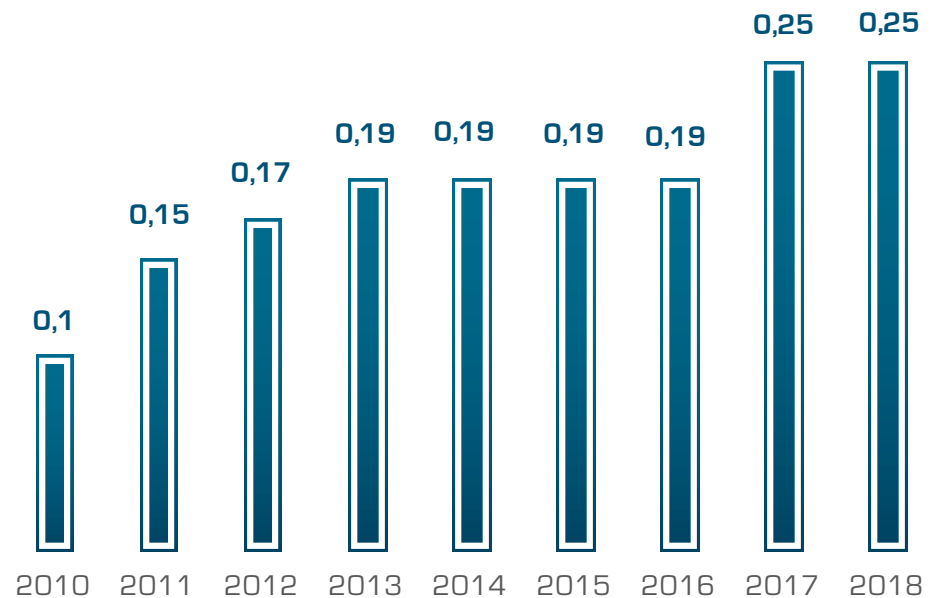
Au 31 décembre 2020



Top management  
d'AST Groupe

## ■ Une politique de distribution récurrente

En euro



## Un Groupe bien orienté

- Un Groupe **solide, agile et innovant** dans un secteur porteur
- Des **leviers de croissance à fort potentiel**
- **Une offre** qui répond déjà aux exigences et besoins de demain

Pour une croissance rentable et durable

## ■ Agenda financier

- 23 mars 2021 : Résultats annuels 2020
- 4 mai 2021 : CA du 1<sup>er</sup> trimestre 2021
- 7 juin 2021 : Assemblée Générale



## ■ Volumes de titres échangés

- Sur l'année 2020 : 2 234 968 titres
- Volume moyen/jr : 8 696 titres

**Merci de votre attention**



# [www.ast-groupe.fr](http://www.ast-groupe.fr)

[www.top-duo.fr](http://www.top-duo.fr)

[www.pobi.fr](http://www.pobi.fr)

[www.evolim.fr](http://www.evolim.fr)

[www.villas-trident.com](http://www.villas-trident.com)

[www.maison-natilia.fr](http://www.maison-natilia.fr)

[www.villas-club.fr](http://www.villas-club.fr)

[www.crea-concept.fr](http://www.crea-concept.fr)

[www.maisons-hexagone.fr](http://www.maisons-hexagone.fr)

[www.cer-constructions.fr](http://www.cer-constructions.fr)

[www.cubea.fr](http://www.cubea.fr)

[www.maisons-ideoz.com](http://www.maisons-ideoz.com)

[www.maison-mdesign.fr](http://www.maison-mdesign.fr)

